
2020~2024

서울시 중기지방재정계획

2019.10

서울특별시

목 차

제1장 중기재정계획 개요

- ① 중기재정계획 의의 4
- ② 계획수립 기본방향 6

제2장 재정환경 및 운용방향

- ① 시정현황 8
- ② 국가 재정여건 9
- ③ 서울시 재정여건 12
- ④ 서울시 재정운용방향 14

제3장 중기재정운영 총괄

- ① 총괄 18
- ② 세입 20
- ③ 세출 24
- ④ 회계별 재정계획 29
- ⑤ 지방채 발행 및 상환 34

제4장 분야별 자원배분

① 총괄	37
② 사회복지 분야	38
③ 도로교통 분야	43
④ 공원환경 분야	46
⑤ 도시안전 분야	51
⑥ 문화관광 분야	55
⑦ 산업경제 분야	59
⑧ 도시계획 및 주택정비 분야	62
⑨ 일반행정 분야	66

제5장 기금운용 계획

① 기금 총괄현황	74
-----------	----

제6장 통합재정통계

① 통합재정수지	80
② 지역통합재정통계	81

제1장 중기재정계획 개요

가 중기재정계획이란?

- 계획성 있는 재정운용을 위하여 5회계연도 이상의 재정여건 및 규모를 전망하고 분야별로 재원을 배분하는 중장기 재정계획
- 중기재정계획은 지방재정법상 예산 편성·심의, 투자심사 등의 기초로서 중장기 전략적·합리적 재원운용을 가능하게 하는 정책수단

나 계획의 주요내용

- 계획기간 : 2020년 ~ 2024년 (5년)
- 계획대상 : 일반회계 및 12개 특별회계, 16개 기금
- 주요내용
 - (재정목표) 지역발전 및 재정운용의 목표·전략 등 기본방향
 - (재정전망) 세입·세출 추계 및 투자 가용재원 판단
 - (투자계획) 분야별 정책방향 및 투자계획 수립
- 수립근거 : 지방재정법 제33조(중기지방재정계획의 수립 등)

※ 중기지방재정계획 주요 연혁

- 1988년 : 중기지방재정계획 수립 법제화
- 1993년부터 : 국가계획 및 지역계획과 연동화 계획으로 운영
- 2005년부터 : 수립시기를 상반기(4월)에서 하반기(11월)로 조정
- 2007년부터 : 사업예산제도 운영과 연계하여 수립
- 2015년부터 : 계획기간 변경(다음회계연도부터 5회계연도)

다 계획의 운용 및 체계

- 중장기 재정운용 전략, 자원 전망 및 배분 방향 제시
- 위험의 잠재성으로 예산과정에서 간과하기 쉬운 미래대비 자원 확충
- 시정 성과제고를 위한 중장기적 자원 확보 및 배분 관리
- 중장기 재정수요 파악, 조정, 자원조달 방안 등 예산편성 기초로 활용



가 중장기 시정발전을 위한 효율적 자원배분

- 중장기적인 시계에서 시정 전 분야에 균형 있게 배분하되, 선택과 집중에 따른 투자효과 증대를 위해 전략적 자원배분 추진
- 저출산, 기대수명 연장으로 생산가능인구 감소, 고령화 가속화로 인한 사회복지 수요 증가 등 외부 여건 변화에 대응한 지방재정 효율화 노력 강화

나 중장기 재정건전성 유지 강화

- 재정건전성 강화 기조에 따라 지방채 발행을 최소화하고, 지방세·세외 수입 등 자주재원 확충을 통한 균형재정 실현
- 지속가능한 재정을 위한 재정준칙 도입 등 재정규율 강화 추진
- 불요불급한 사업은 과감히 구조 조정하여 예산낭비 방지

다 중기재정계획의 실효성 제고

- 국가재정운용계획 등을 바탕으로 국가 경제성장 추이, 재정여건 변동 등 대내외 변수를 감안한 세입·세출의 추계로 정확도 제고
- 원칙적으로 중기재정계획에 반영된 사업을 기초로 예산을 편성하도록 함으로써 중기재정계획의 실효성 제고

제2장 재정여건 및 운용방향

가 시정일반

- 인 구 - 4,264천 세대 10,050천명(전국 인구의 19.1%)

(단위: 천명, 천세대)

구분 \ 연도	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
전 국	51,881	52,127	52,419	52,672	52,858	53,034	53,073
서 울 (전년대비 증감률)	10,442 (△0.8)	10,388 (△0.5)	10,370 (△0.2)	10,297 (△0.7)	10,204 (△0.9)	10,125 (△0.8)	10,050 (△0.7)
서울의 세대수	4,178	4,182	4,194	4,190	4,190	4,220	4,264

주) 인구는 '17.12월말 기준으로 등록외국인을 포함

- 면 적 - 605.21 km^2 (전국의 0.6%)
- 행정구역 - 25개 자치구, 424개동(12,707통 / 95,065반)

강북 (14개구)	▸ 인구 : 4,862천명(48.7%)
	▸ 면적 : 297.79 km^2 (49.2%)

강남 (11개구)	▸ 인구 : 5,188천명(51.3%)
	▸ 면적 : 307.42 km^2 (50.8%)

나 행정조직 및 인력 ('19.11월 기준)

- 서울시 - 6실, 5본부, 10국, 14관·단, 154과·담당관, 3사업본부,
32직속기관, 47사업소, 3위원회
 - ▷ 정원 : 18,533명(본청 4,571명, 시의회 333명, 직속기관 8,032명, 사업소 5,359명, 합의제 238명)
- 자치구 (25개) - 147국 842과, 25보건소
 - ▷ 정원 : 34,698명 (구 34,013, 구의회 685)

가 대외 경제여건

□ 세계경제의 성장세는 지속되나 둔화될 전망

- 미·중 무역 분쟁 심화로 글로벌 교역 둔화, 투자심리 위축 등으로 선진국과 신흥국 모두 성장모멘텀 약화
- 2019~2021년 기간 중 세계경제는 연평균 3.3%, 2022~2024년 3.6% 성장할 전망(IMF)
- 성장세가 개선되겠으나 국가별 여건에 따라 회복 여부와 속도의 차별화가 예상되며, 하방리스크 지속

〈세계경제 위험요인〉

- ① 미·중 무역분쟁 장기화에 따른 부정적 파급효과
- ② 중국 등 글로벌 경기침체 우려
- ③ 노딜 브렉시트
- ④ 세계 여러 곳의 정치·지정학적 리스크

〈 세계경제 성장률 전망, IMF('19.10월) 〉

(단위 : %)

	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
세 계	3.0	3.4	3.6	3.6	3.6	3.6
선진국	1.7	1.7	1.6	1.5	1.5	1.6
미국	2.4	2.1	1.7	1.6	1.6	1.6
유로존	1.2	1.4	1.4	1.4	1.3	1.3
일본	0.9	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
신흥국	3.9	4.6	4.8	4.8	4.8	4.8
중국	6.1	5.8	0.9	0.7	0.6	5.5
브라질	0.9	2.0	2.4	2.4	2.4	2.3
러시아	1.1	1.9	2.0	2.0	1.9	1.8

나 대내 경제여건

□ 세계경제 회복, 정책 효과 등으로 성장세 지속이 예상되나, 대외 불확실성 및 구조적 제약 요인 상존

- 투자 위축을 중심으로 내수의 증가세가 둔화되는 가운데, 수출이 감소하면서 2.4~2.5% 성장 전망(정부전망)
 - 대외여건 악화 등으로 투자·수출 중심 성장모멘텀 약화되면서 사업구조 전반의 혁신이 지체되어 성장잠재력 저하 우려
 - 고용은 취업자 증가폭 확대, 상용직 증가 등 질적 개선 추세이나 제조업 취업자의 지속 감소, 30~40대 고용부진, 임시·일용직 일자리 감소 등으로 저소득층 소득 감소세 지속 등 고용여건의 불확실성 상존
- '20년 이후 세계경제 회복, 정책효과 등으로 성장세 지속이 예상되나, 대외 불확실성과 구조적 제약 요인 상존
 - '20년 이후 세계경제 개선에 따른 수출 회복과 함께 경제활력 제고·혁신성장 등 정책 노력에 힘입어 성장세 지속
 - 다만, 보호무역주의 확산 등 대외 불확실성 요인과 생산가능인구 감소·소비패턴 변화 등 구조적 문제들이 성장세 제약 가능

<국내 경제성장률 전망>

(단위 : %, 억 달러, 원)

		'19년	'20년	'21년	'22년	'23년
경제성장률	IMF	2.0	2.2	2.7	2.9	2.8
	정부	2.4~2.5	2.6	-	-	-
	국회예산정책처	2.0	2.3	2.5	2.4	2.4
경상수지(억달러)		570	546	530	514	505
실업률		4.0	3.9	3.8	3.9	3.9
소비자물가		0.6	1.3	1.4	1.4	1.4
원/달러 환율(기준환율)		1,175	1,185	1,163	1,147	1,134
명목국내총생산		2.1	3.5	3.7	3.6	3.6

주) 출처: 국회예산정책처, IMF, 정부

다 국가재정운용방향

□ 국가 재정운용 계획

- (재정수입) '19~'23년 중 연평균 3.9% 증가 ('18~'22년 : 5.2%)
- (재정지출) '19~'23년 중 연평균 6.5% 증가 ('18~'22년 : 7.3%)

< 중기 재정수입·지출 전망 >

(단위 : 조원, %)

	'19년		'20년	'21년	'22년	'23년	연평균 증가율
	본예산*	추경안					
■ 재정수입	476.1	476.4	482.0	505.6	529.2	554.5	3.9
○ 국세수입	294.8	294.8	292.0	304.9	320.5	336.5	3.4
■ 재정지출 (증가율)	469.6 (9.5)	475.4	513.5 (9.3)	546.8 (6.5)	575.3 (5.2)	604.0 (5.0)	6.5 (6.5)

* 국회 확정예산 기준

□ '19~'23년 국가재정운용 방향

- 혁신적 포용국가 구현을 재정이 적극 뒷받침
 - 혁신성장 가속화 및 인구구조 변화 대응 등 경제체질 개선과 미래 대비에 집중 투자하면서, 경제활력 제고 노력 지속
 - 사회·고용안전망 확충, 소득분배 개선 등 포용성을 강화하고, 미세먼지 저감·생활SOC 확충 등 삶의 질 개선
- 재정의 지속가능성을 위한 중장기 건전성 강화 노력 병행
 - 유사·중복 등 불요불급한 지출을 구조조정하고, 심도 깊은 재정사업 평가를 통해 지출구조개선 노력 지속
 - 비과세·감면 정비, 탈루소득 과세 강화 등 세입기반을 확충하고, 국유재산 활용 확대 및 민간투자 활성화 추진
- 재정운용·관리 과정에서 혁신성·포용성 제고
 - 산업경쟁력 강화를 위한 계약제도 개선과 기술혁신 촉진·서비스 수준 제고를 위한 혁신지향 공공조달 방안 추진
 - 재정·경제·행정 정보를 망라한 차세대 예산회계시스템을 구축하여 재정정보관리 고도화 및 통합재정정보 공개
 - 국민참여예산제도를 내실화하고, 지방의 자율성·책임성 강화와 지역균형 발전을 위한 재정분권, 예비타당성조사 제도 개편 추진

가 세입여건

- 경제성장률은 계획기간 중 연평균 2.4% 수준으로 지방소득세, 지방소비세, 주민세(종업원분)의 안정적 신장이 예상
 - 경기성장에 따른 소득·소비 증가, 임금상승, 재정분권 등의 영향으로 지방소득·소비세와 주민세(종업원분) 매년 증가 예측
- 미·중 무역분쟁 지속, 일본의 반도체 수출 규제, 반도체 업황 부진에 따른 대기업 실적 악화, 생산인구 감소 등 불확실성 내재
- 부동산 시장은 공시가격 상승에 따른 보유세 및 양도소득세 인상 등으로 매매심리가 위축되어 실수요자 위주로 거래량 약보합세 예상
 - 투기과열지구 및 투기지역 지정과 대출 규제(LTV, DTI, DSR), 다주택자 및 임대사업자 세제 혜택 축소 등 부동산(주택) 규제정책 지속
 - 부동산 규제정책에 따라 실수요자 위주로 시장이 재편되고, 현 시장 상황이 장기화될 가능성이 높음

<서울지역 부동산 현황>

(단위 : %, 건)

항 목	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년
주택가격 상승률	-1.41	1.13	4.6	2.14	3.64	6.22
주택매매거래현황	111,889	148,266	221,683	212,978	187,797	171,505

주) 출처: 한국감정원, 통계청

- 국고보조금은 저성장, 양극화, 저출산·고령화 등 당면한 구조적 문제 해결을 위한 정부의 복지정책 확대에 따라 기초연금, 아동수당 등을 중심으로 지속적으로 증가예상

나 세출수요

- **창업하기 좋고 일할 수 있는 활력 넘치는 서울경제 구축**
 - 양재 R&D 혁신거점·도심제조업 산업거점 조성 등 미래 신성장 동력 확보
 - 창업하기 좋은 생태계 구축 및 지역화폐 발행 등 골목상권 지원 강화
 - 녹색산업 지원 및 활성화를 통한 일자리 창출 지원
 - 청년·신중년·어르신 등을 위한 맞춤형 좋은 일자리 창출 확대

- **시민 누구나 따뜻함을 느낄 수 있는 복지도시 서울 구현**
 - 저소득·취약계층의 소득기반 확충 및 소상공인·영세 자영업자 지원
 - 신혼부부, 청년 등의 주거안정을 위한 공공임대·공공지원주택 확대
 - 서비스 대상별 맞춤형 복지서비스 제공 등 사회적 약자 지원 강화
 - 지역 돌봄체계 구축을 통한 온종일 돌봄서비스 강화

- **시민이 안심하고 삶을 영위할 수 있는 사회안전망 구축**
 - 미세먼지 걱정 없는 서울을 만들기 위한 대기질 개선 집중 투자
 - 안전 사각지대 해소 및 취약계층 안전관리 강화
 - 지하철, 교량 등 노후기반시설 개선을 위한 투자 강화
 - 걷기 편하고 안전한 보행 친화적 공간 조성

- **시민이 편리하게 누리고 즐길 수 있는 시민편의시설 확충**
 - 도로, 교량, 터널 등 사회기반시설 건립 조기 준공 지원
 - 광역철도 및 경전철 등 교통 인프라 신규 확충 지원
 - 문화·체육시설, 돌봄시설 등 서울형 생활SOC 신규 투자 확대
 - 시민이동 편의 제고를 위한 신교통 이동편의시설 설치 지원

- ◆ 복지수요 등 지출부담 증가, 성장잠재력 둔화, 세수증가 둔화 등 대내외 재정여건 대비하여 중장기 재정건전성 강화
- ◆ 재정수요의 증가를 적정수준에서 조절하고 불가피한 재원은 기존 재정지출의 우선순위를 재조정하는 등 한정된 재원의 효율적 배분

- 혁신성장, 일자리, 도시안전, 균형발전, 복지 등 시민체감형 사업 수요를 해결을 위한 자원 우선 확보
 - 6대 신산업거점, 자영업자 사회안전망 강화 등 서울경제 활력 제고
 - 민간주도형·공공주도형·지역특화형 일자리 창출, 일자리 취약계층 지원, 일자리 질 개선 등 고용안전망 확충
 - 생활기반 시설 개선, 미세먼지 저감, 보행친화공간 확대를 통한 시민 삶의 질 개선
 - 서울시 사회서비스원 출범, 돌봄 SOS센터 신설, 찾동 기능강화 등을 통한 시민 일상 공공성 강화
 - 지역특성 기반 상생형 균형발전 추진 및 공공임대·공공지원주택 공급을 통한 서민 주거안정 도모
- 재정운영의 건전성을 제고하는 자원배분
 - 한정된 자원 대비 증가하는 재정수요 충족을 위해 확대·신규사업의 경우 타당성, 필요성, 시급성 등 우선순위를 고려하여 자원배분
 - 유사·중복 사업 등 불요불급한 지출 구조조정 및 심도 깊은 재정사업 평가를 통한 지출 구조 개선
 - 재정여건을 감안하여 기본경비 등 일반사업은 동결을 원칙으로 배분하고, 투자사업은 투자심사결과를 반영하되, 집행가능성을 고려 자원배분

주요이슈별 재정배분

구분	주요사업 내용	연차별투자계획(억원)							
		2020	2021	2022	2023	2023	계		
대상별	어르신 (50+포함)	·기초연금지급(13조 4,008억원) ·노인장기요양보험 분담금(1조 908억원) ·어르신일자리 및 사회활동지원사업(7,417억원) ·노인종합복지관 운영(1,882억원) ·50+재단 및 캠퍼스 운영(8,348억원)	29,081	29,861	32,359	36,632	40,474	127,933	
	청년	·서울 청년수당(4,904억원) ·청년매입임대(5,175억원) ·권역별 서울청년센터 운영(422억원) ·청년 프로젝트 투자사업(278억원)	7,785	8,156	12,278	11,080	9,956	39,299	
	여성	·스페이스 살림 건립(230억원) ·여성 새로일하기센터(694억원) ·여성발전센터 운영(404억) ·여성인력개발센터 지정운영(320억원)	3,278	3,046	3,210	3,441	3,629	12,975	
	아동· 청소년	·아동수당 지원(2조 183억원) ·어린이집 운영지원(3,610억원) ·아동복지시설 운영지원(6,384억원)	29,100	31,169	31,751	32,289	32,421	124,308	
	장애인	·장애인활동지원급여(1조 8,771억원) ·중증장애인연금(7,737억원) ·장애인거주시설 운영(4,785억원) ·장애인복지관 운영(4,412억원)	13,039	13,195	13,679	14,115	14,725	54,028	
주요이슈	안전	안전 관리	·성산대교 성능개선(922억) 등 교량관리 ·하수관로 신설개량(1,725억원)	5,586	5,558	6,126	7,578	5,805	30,652
		대기 질	·저녹스버너(174억원) 및 가정용 저녹스보일러 보급(601억원) ·전기차 충전인프라 구축(152억원)	5,792	4,893	3,728	3,758	5,068	23,238
		보행	·보행환경개선지구 조성(416억원) ·백년다리 조성사업(502억원)	267	298	39	21	30	657
		철도	·지하철 노후시설 재투자(9,163억원) ·진접선 차량기지 건설(3,098억원)	1,368	1,206	1,570	1,596	1,911	7,651
	저출산	·영유아 보육료(3조 3,484억원) ·누리과정 보육료(1조 3,815억원) ·아이돌봄지원(1,754억원) ·키움센터 운영(5,471억원)	4,867	3,673	3,068	2,656	2,368	14,263	
	일자리	·서울형 뉴딜일자리(5,008억원) ·자활근로사업 지원(5,345억원) ·취약계층을 위한 공공근로(3,228억원)	1,853	2,742	3,781	4,165	2,123	12,540	
	경제 활성화	·서울형 R&D지원(2,158억원) 및 서울창업허브 운영(998억원) ·소상공인 종합지원(434억원)	1,625	1,844	1,320	1,092	1,116	5,881	
	지역균형	·10분내 동네단위 종합주거지 재생사업(2,974억원) ·문화체육시설 등 편의시설 확충 (8,062억원)	4,844	7,053	9,616	8,328	6,960	29,842	

*대상, 이슈별로 일부 중복 집계될 수 있음

서울시정 4개년 계획(2019~2022)

핵심이슈	계획지표	단위	2019	2020	2021	2022
함께 성장하는 미래 서울	(산업경제) 서울형 신성장기업 육성	(개)	570	730	946	1,127
	(산업경제) 서울방문 외래관광객수	(만명)	1,436	1,638	1,783	2,138
	(스마트도시) 시내버스 와이파이 공급	(대)	5,730			
	(청년) 금융지원자수	(명)	500	1,000	1,500	2,000
	(노동) 노동자종합지원센터 확충	(개소, 누계)	15	20	25	25
	(문화) 음악기반 인프라 구축	(개소, 누계)	2	3	7	8
	(경제민주화) 서울페이 이용금액(서울시)	(억원)	85,300	170,601	284,336	426,504
쾌적하고 편리한 안전 서울	(안전) 보이는 소화기 설치	(개)	3,500	5,500	5,500	5,500
	(환경) 전기차 보급	(대, 누계)	23,903	42,693	63,183	80,000
	(교통) 안전속도 5030 구간 확대	(km)	500	1,000	1,500	2,000
	(교통) 지하철 노후시설 개선	(억원)	1,477	1,803	1,376	1,768
민생을 책임지는 복지 서울	(복지) 사회서비스원 종사자수	(명, 누계)	500	1,190	2,449	3,734
	(건강) 보건소(지소) 건강돌봄팀 구성	(자치구, 누계)	6	15	20	25
	(돌봄) 돌봄 SOS센터 설치	(자치구, 누계)	2	10	18	25
	(교육) 대학 연계 교육 지원 고교	(개소, 누계)	25	50	75	100
고르게 발전하는 균형 서울	(도시계획·도시재생) 도시재생 거점시설 수	(개소, 누계)	37	49	54	66
	(도시계획·도시재생) 캠퍼스타운 종합형·단위형 조성	(개소)	18	8	10	10
	(주택·주거재생) 공공임대주택 비율	(%)	8.2	8.8	9.3	9.7
	(주택·주거재생) 10분 동네 생활편의시설 확충	(개소)	15	20	40	56
	(사회적 경제) 상생과 균형을 위한 사회적 경제 공동체자산 조성	(세대)	1	1	2	2
시민이 주인되는 민주 서울	(성평등) 서울시 성별 임금격차 비율	(%, 남성대비)	65	66	67	69
	(협치) 서울민주주의위원회 설치·운영	(개, 누계)	1	1	1	1
	(자치) 서울형 주민자치회 전환	(시행 동)	141	322	361	424
	(상생) 혁신 기술·제도 공유 및 전파-서울정책연수프로그램	(명)	5,500	6,000	6,500	7,000

제3장 중기재정운용 총괄

가 재정규모

- 총계규모는 211조 7,341억원, 연평균 42조 3,468억원
 - 일반회계는 144조 6,700억원으로, 연평균 28조 9,340억원 규모
 - 특별회계는 67조 641억원으로, 연평균 13조 4,128억원 규모

(단위 : 억원, %)

구분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1
일반회계	268,583	269,020	272,741	284,839	301,617	318,482	1,446,700	289,340	69.5	4.3
특별회계	119,645	126,262	126,393	134,711	137,343	145,932	670,641	134,128	32.1	3.7

- 순계규모(총계-회계간전출입)
 - 회계간 전출입을 제외한 순계는 189조 5,467억원, 연평균 37조 9,023억원

(단위 : 억원, %)

구분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467	379,093	89.5	4.3
일반회계	230,836	232,211	234,632	245,527	260,753	276,024	1,249,148	249,830	59.0	4.4
특별회계	113,548	121,031	121,220	129,522	132,137	142,409	646,320	129,264	30.5	4.2

- 실집행규모(순계-법정의무경비)
 - 법정의무경비를 제외한 실집행규모는 137조 737억원, 연평균 27조 4,147억원

(단위 : 억원, %)

구분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
계	246,176	253,488	256,072	274,374	283,740	303,063	1,370,737	274,147	64.7	4.6
일반회계	139,390	141,294	142,445	150,191	159,369	171,145	764,444	152,889	36.1	4.9
특별회계	106,786	112,194	113,627	124,183	124,371	131,918	606,294	121,259	28.6	4.1

나 총괄재정계획

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
① 세입	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1
지방세	182,213	195,524	202,677	209,942	223,826	231,654	1,063,623	212,725	50.2	4.3
세외수입	39,253	44,328	42,142	45,920	45,668	50,460	228,518	45,704	10.8	3.3
경상적세외수입	26,267	34,654	31,781	34,084	32,614	36,820	169,953	33,991	8.0	1.5
임시적세외수입*	12,985	9,674	10,361	11,835	13,054	13,640	58,565	11,713	2.8	9.0
이전재원	85,724	99,534	87,238	90,421	92,838	99,388	469,418	93,884	22.2	△0.0
지방교부세	1,993	2,019	2,072	2,140	2,211	2,287	10,728	2,146	0.5	3.2
국고보조금	60,293	67,253	68,881	73,058	77,619	80,462	367,273	73,455	17.3	4.6
공채·차입금	23,438	30,263	16,285	15,223	13,008	16,639	91,418	18,284	4.3	△13.9
보전수입 및 내부거래	81,039	55,895	67,077	73,268	76,628	82,912	355,781	71,156	16.8	10.4
② 경상지출	102,698	94,665	93,217	92,846	97,886	101,528	480,142	96,028	22.7	1.8
행정운영경비	18,317	19,120	19,515	20,165	20,812	21,515	101,127	20,225	4.8	3.0
인력운영비	17,418	18,209	18,609	19,249	19,884	20,580	96,532	19,306	4.6	3.1
기본경비	900	912	905	916	928	935	4,595	919	0.2	0.6
재무활동비	59,762	54,780	53,209	52,187	56,581	59,520	276,277	55,255	13.0	2.1
내부거래	54,902	47,490	47,721	48,736	50,515	50,739	245,200	49,040	11.6	1.7
보전지출	4,860	7,290	5,488	3,452	6,067	8,781	31,077	6,215	1.5	4.8
예비비	24,620	20,765	20,493	20,493	20,493	20,493	102,737	20,547	4.9	△0.3
③ 투자가용재원 (①-②)	285,530	300,617	305,917	326,705	341,074	362,886	1,637,199	327,440	77.3	4.8
④ 사업수요	285,530	300,617	305,917	326,705	341,074	362,886	1,637,199	327,440	77.3	4.8
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1

*지난연도수입 포함

가 세 입 전 망

- '20~'24년 계획기간 총 세입은 211조 7,341억원, 연평균 규모는 42조 3,468억원, 연평균 4.1% 증가
 - 지방세수입은 레저세, 담배소비세를 제외한 전 세목 증가가 예상되며, 연평균 취득세 2.2%, 지방소득세 3.8%, 지방소비세 11.5% 등 신장 예상
 - 경상적 세외수입은 연평균 2.2% 감소하나, 임시적 세외수입은 연평균 7.5% 증가 전망
 - 이전재원은 공채·차입금을 제외하고 기초연금 등 국고보조금은 연평균 4.6% , 지방교부세가 3.2% 증가 예상
 - 보전수입 및 내부거래는 연평균 7조 1,156억원(세입의 16.8%, 연평균 10.4% 증가)

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1
지방세	182,213	195,524	202,677	209,942	223,826	231,654	1,063,623	212,725	50.2	4.3
세외수입	39,253	44,328	42,142	45,920	45,668	50,460	228,518	45,704	10.8	3.3
이전재원	85,724	99,534	87,238	90,421	92,838	99,388	469,418	93,884	22.2	△0.0
보전수입 및 내부거래	81,039	55,895	67,077	73,268	76,628	82,912	355,781	71,156	16.8	10.4

세입추계 기준

- 지방세 수입은 행정안전부 추계시스템을 적용하여 산정하고, 최근 5년간 결산결과 전망오차를 반영하여 추세선 기법에 의해 보정

- 최근 5년간 지방세 징수실적 추세선과 재무국 추계결과 차액의 50~30% 보정

추계산식

- ◆지방소득세, 지방소비세 등 = 전년도징수액 × 예상경제성장률 × 징수율
- ◆취득세 등 거래세 = 전년도부과실적 × 거래 신장률 × 과표 신장률 × 징수율
※거래신장률과 과표신장률은 최근 5년 평균(최고최저 제외)
- ◆재산세 등 보유세 = 전년도 부과액 × 가격상승률 × 징수율

- 세외수입은 수입별 산정방식 적용한 사업부서 요구안 일부 조정 반영

나 세 원 별

시세수입 연평균 21조 2,725억원(세입의 50.2%), 연평균 증가율 4.3%

- 취득세(거래가액 × 1~4%)¹⁾ : 연평균 4조 9,116억원, 3.0% 증가
 - 투기과열지구 및 투기지역 지정과 대출 규제(LTV·DTI·DSR), 다주택자 및 임대사업자 세제 혜택 축소 등 부동산(주택) 규제정책 시행에 따라 거래 감소
 - 자동차 등록대수는 최근 5년('14년~'18년) 간 평균 1.1%의 완만한 증가 추세를 유지하고 있고, 중기 계획기간 중에도 유지될 전망

- 레저세(발매금액 × 10%) : 연평균 1,177억원, △3.0% 감소
 - 용산('18년), 송파('14년), 성동('12년) 장외발매소가 폐업되고 사행성 산업으로 인식되어 매년 세입은 감소 추세

- 지방소득세(소득세 × 10%) : 연평균 6조 320억원, 5.0% 증가
 - 경제 성장과 밀접하게 연관된 개인 및 법인 소득에 과세되며 경제성장률, 취업자수 증감률, 임금상승률을 반영함에 따라 증가, 세수 신장성이 가장 큼

- 주민세(1인당 4.8천원, 종업원 급여총액 0.0005%) : 연평균 6,547억원, 4.9% 증가
 - 계획기간의 평균 세수 신장율은 5.9%(균등분 5.1%, 재산분 4.8%, 종업원분 4.9%)가 예상, 1인가구의 증가, 개인 및 법인 사업자 증가로 인한 세입 증가 전망

- 담배소비세(20개비 × 1,007원) : 연평균 5,465억원, △1.6% 감소
 - 세액이 낮은 쉐련형 전자담배 판매증가 및 흡연을 감소로 세입 감소 추세 지속 전망

- 지방소비세(부가가치세 × 11%) : 연평균 2조 5,242억원, 11.7% 증가
 - 국세인 부가가치세의 21%를 지방소비세로 이양하는 세목으로,
 - 정부의 재정분권 추진 방안('18.10월 발표)에 따라 국세인 부가가치세를 '20년까지 기존 11%에서 21%까지 단계적으로 이양함에 따라 세입 증가, 소비지출분 안분율은 감소세 지속 전망

1) 시세별 세액 산식은 이해편의를 위해 대표적 사례를 기준으로 표기한 것임

- **재산세**(주택 공시가격 60% × 1~4%, 토지건축물 시가표준액 × 2~5%):
연평균 3조 2,432억원, 3.9% 증가
 - 주택, 건물, 토지에 부과되는 세목으로 공시가격 현실화에 따른 보유세 강화 정책으로 세입 증가 추세 지속 전망
- **자동차세**(배기량 × 1cc당 18~24원) : **연평균 1조 1,206억원, 0.7% 증가**
 - 자동차 등록 대수는 '18년 이후 소폭 감소 중이나, 배기량이 높은 SUV, 외산차 등 증가로 세입은 증가 전망
- **지역자원시설세**(시가표준액 × 0.004%~) : **연평균 3,189억원, 2.9% 증가**
 - 주택, 건물, 지하자원에 부과되는 세목으로 공동주택가격, 건물기준가액 상승으로 안정적인 세입 증가 전망
- **지방교육세** : **연평균 1조 5,963억원, 2.0% 증가**
 - 본세에 병기되는 세목으로 취득세(부동산) 20%, 재산세 20%, 담배소비세 43.99%, 레저세 40%, 주민세(균등분) 25%, 자동차세(소유분) 30%, 등록면허세 20%

세외수입 연평균 4조 5,704억원(세입의 10.8%), 연평균 3.3% 증가

- **경상적 세외수입** : 연평균 3조 3,991억원(세입의 8.0%)
 - 공유재산 임대, 사용료 수입 등은 징수여건 변화(임대방식 변경, 분할납부 등)에 따른 각종 변수를 반영
 - 사용료는 공시지가 상승률, 부과면적, 평균 증가율 등 추세를 반영
 - 사업수입은 주차요금 수입 평균 신장률, 통행료 수입 등을 반영
- **임시적 세외수입** : 연평균 1조 1,578억원 (세입의 2.7%)
 - 최근 5년간 변동률 고려 및 경제성장률 전망치 등을 고려하고 중기 계획기간 (5년) 내 안정적 수준으로 전망

이전재원 등 연평균 9조 3,884억원(세입의 22.2%)

- **지방교부세 분권교부세 보전금의 종료**('19년), 정부정책에 따른 국고보조금 증가 등 고려

○ 세원별 세입전망

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
총계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1
지방세	182,213	195,524	202,677	209,942	223,826	231,654	1,063,623	212,725	50.2	4.3
보통세	162,954	174,951	181,875	188,725	202,244	209,731	957,526	191,505	45.2	4.6
취득세	42,738	46,330	47,558	49,119	50,524	52,050	245,581	49,116	11.6	3.0
주민세	5,450	5,945	6,209	6,528	6,855	7,199	32,735	6,547	1.5	4.9
재산세	26,151	29,990	31,183	32,410	33,653	34,926	162,162	32,432	7.7	3.9
자동차세	11,321	11,050	11,125	11,206	11,286	11,366	56,032	11,206	2.6	0.7
레저세	1,310	1,249	1,212	1,176	1,141	1,107	5,884	1,177	0.3	△3.0
담배소비세	5,652	5,643	5,553	5,463	5,375	5,289	27,323	5,465	1.3	△1.6
지방소비세	17,947	20,414	21,317	22,408	30,279	31,790	126,208	25,242	6.0	11.7
지방소득세	52,386	54,331	57,720	60,416	63,130	66,005	301,602	60,320	14.2	5.0
목적세	17,044	18,352	18,721.54	19,147	19,561	19,998	95,780	19,156	4.5	2.2
지역자원시설세	2,849	3,009	3,101	3,192	3,284	3,379	15,964	3,193	0.8	2.9
지방교육세	14,195	15,343	15,621	15,955	16,278	16,620	79,816	15,963	3.8	2.0
과년도수입	2,216	2,221	2,080	2,070	2,021	1,924	10,316	2,063	0.5	△3.5
세외수입	39,253	44,328	42,142	45,920	45,668	50,460	228,518	45,704	10.8	3.3
경상적세외수입	26,267	34,654	31,781	34,084	32,614	36,820	169,953	33,991	8.0	1.5
재산임대수입	6,329	6,651	7,181	7,212	7,255	7,355	35,654	7,131	1.7	2.5
사용료수입	15,289	15,759	15,897	16,263	16,462	16,626	81,007	16,201	3.8	1.3
수수료수입	32	29	29	30	30	30	148	30	0.0	1.1
사업수입	3,872	11,421	7,830	9,740	7,992	11,928	48,910	9,782	2.3	1.1
징수교부금수입	142	147	143	140	137	135	703	141	0.0	△2.2
이자수입	603	647	701	699	738	747	3,532	706	0.2	3.6
임시적세외수입	12,423	8,999	10,361	11,835	13,054	13,640	57,890	11,578	2.7	11.0
재산매각수입	5,595	799	833	1,457	1,390	2,536	7,015	1,403	0.3	33.5
부담금	3,244	4,163	4,861	5,595	6,599	6,069	27,287	5,457	1.3	9.9
과징금및과태료	186	362	385	386	438	434	2,005	401	0.1	4.7
기타수입	3,398	3,675	3,606	3,744	3,973	3,944	18,942	3,788	0.9	1.8
지난연도수입	562	675	675	653	655	657	3,315	663	0.2	△0.7
이전재원	85,724	99,534	87,238	90,421	92,838	99,388	469,418	93,884	22.2	△0.0
지방교부세	1,993	2,019	2,072	2,140	2,211	2,287	10,728	2,146	0.5	3.2
국고보조금	60,293	67,253	68,881	73,058	77,619	80,462	367,273	73,455	17.3	4.6
공채·차입금	23,438	30,263	16,285	15,223	13,008	16,639	91,418	18,284	4.3	△13.9
보전수입및내부거래	81,039	55,895	67,077	73,268	76,628	82,912	355,781	71,156	16.8	10.4
보전수입등	26,349	4,113	11,888	13,285	18,758	23,451	71,496	14,299	3.4	54.5
잉여금	25,745	3,690	11,377	12,650	18,206	22,915	68,839	13,768	3.3	57.9
이월금	363	212	209	208	209	172	1,010	202	0.0	△5.1
융자금원금수입	241	211	302	427	343	364	1,647	329	0.1	14.6
예치금 회수	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
내부거래	54,690	51,782	55,190	59,983	57,871	59,461	284,285	56,857	13.4	3.5
전입금	48,478	48,922	50,198	55,578	53,281	54,994	262,975	52,595	12.4	3.0
예탁금및예수금	6,212	2,860	4,991	4,404	4,589	4,466	21,311	4,262	1.0	11.8

가 세 출 전 망

- 총계규모에서 회계간 내부거래(전출입금)를 제외한 순계규모는 189조 5,467억원, 연평균 37조 9,023억원 규모로, 성질별 세출내역은
 - 행정운영경비는 인력운영비, 기본경비로 10조 1,127억원(순계의 5.3%), 연 2조 225억원 규모로 연평균 3.0% 증가
 - 타기관지원및부채상환은 63조 9,129억원(순계의 33.7%), 연평균 12조 7,826억원
 - 사업비는 114조 4,938억원(순계의 60.4%), 연평균 22조 8,988억원
 - 예비비는 1조 274억원, 연평균 2,055억원 규모

(단위 : 억원,%)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
총계규모	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	-	4.1
회계간전출	43,845	42,040	43,282	44,501	46,070	45,981	221,873	44,375	-	2.3
순계규모	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467	379,093	100.0	4.3
행정운영경비	18,317	19,120	19,515	20,165	20,812	21,515	101,127	20,225	5.3	3.0
인력운영비	17,418	18,209	18,609	19,249	19,884	20,580	96,532	19,306	5.1	3.1
기본경비	899	912	905	916	928	935	4,595	919	0.2	0.6
타기관지원및부채상환등	121,890	119,737	120,979	127,199	132,418	138,797	639,129	127,826	33.7	3.8
자치구지원	53,594	52,467	54,438	56,436	59,866	62,023	285,231	57,046	15.0	4.3
교육청지원 ¹⁾	34,297	33,819	34,482	35,704	37,245	38,211	179,461	35,892	9.5	3.1
출자출연금	13,954	17,393	19,207	24,435	22,022	22,253	105,310	21,062	5.6	6.4
기금·공사공단전출금 ²⁾	13,263	6,001	5,509	5,906	5,951	6,263	29,630	5,926	1.6	1.1
부채상환	5,865	9,588	7,143	4,525	7,059	9,853	38,168	7,634	2.0	0.7
반환금등	917	469	199	193	273	193	1,328	266	0.1	△19.9
사업비	201,714	212,309	213,309	225,637	237,612	256,072	1,144,938	228,988	60.4	4.8
예비비	2,462	2,076	2,049	2,049	2,049	2,049	10,274	2,055	0.5	△0.3

1) 비법정전출금 포함 2) 재투예탁금 포함

나 의무/재량지출

- '20~'24년 계획기간의 세출 총계규모 211조 7,341억원 중, 의무지출은 139조 6,147억원, 연평균 27조 9,229억원(연평균 증가율 4.1%)
 - 자치구지원: '20년 5조 2,467억원 → '24년 6조 2,023억원, 연평균 4.3% 증가
 - 교육청지원: '20년 3조 3,246억원 → '24년 3조 7,620억원, 연평균 3.1% 증가
 - 국고보조사업: '20년 12조 6,282억원 → '24년 15조 1,115억원, 연평균 4.6% 증가
- 재량지출은 72조 1,194억원, 연평균 14조 4,239억원(연평균 증가율 4.0%)

(단위 : 억원,%)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
총계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1
의무지출	240,448	261,336	263,815	273,363	290,217	307,416	1,396,147	279,229	65.9	4.1
법정의무지출	131,962	135,054	136,435	138,533	148,560	156,301	714,884	142,977	33.8	3.7
자치구지원	53,594	52,467	54,438	56,436	59,866	62,023	285,231	57,046	13.5	4.3
조정교부금	35,127	32,869	34,160	35,435	38,126	39,521	180,111	36,022	8.5	4.7
재정보전금	13,316	14,600	15,173	15,730	16,294	16,871	78,669	15,734	3.7	3.7
징수교부금	4,244	4,043	4,163	4,323	4,481	4,647	21,657	4,331	1.0	3.5
공동재산세교부	907	956	942	947	966	984	4,795	959	0.2	0.7
교육청지원(법정)	33,723	33,246	33,907	35,129	36,670	37,620	176,573	35,315	8.3	3.1
지방세	15,032	14,001	14,548	15,079	16,240	16,826	76,694	15,339	3.6	4.7
담배소비세	2,469	2,540	2,499	2,458	2,419	2,380	12,296	2,459	0.6	△1.6
지방교육세	16,079	16,450	16,768	17,150	17,775	18,182	86,325	17,265	4.1	2.5
학교용지부담금	61	138	38	392	192	192	952	190	0.0	8.6
교육급여	82	61	55	49	44	40	248	50	0.0	△10.0
기타*	44,645	49,341	48,089	46,968	52,024	56,658	253,080	50,616	12.0	3.5
국고보조사업	108,487	126,282	127,380	134,830	141,656	151,115	681,263	136,253	32.2	4.6
사회복지	91,176	101,745	102,133	108,802	116,687	123,230	552,597	110,519	26.1	4.9
기타	17,311	24,537	25,247	26,028	24,970	27,885	128,666	25,733	6.1	3.2
재량지출	147,780	133,946	135,320	146,188	148,743	156,997	721,194	144,239	34.1	4.0

*특별회계 법정지원, 기금 법정적립, 채무상환, 반환금등, 출연금

다 조직별 재원규모

(단위 : 억원,%)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
합 계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100	4.1
대 변 인	18	17	18	18	18	18	89	18	0.0	1.5
서울혁신기획관	151	169	179	899	378	541	2,166	433	0.1	33.8
시민소통기획관	594	1,063	1,104	1,159	1,216	1,286	5,827	1,165	0.3	4.9
청 년 청	454	1,354	1,366	1,380	1,366	1,405	6,870	1,374	0.3	0.9
여성가족정책실	27,392	29,346	30,010	30,630	31,118	31,274	152,379	30,476	7.2	1.6
노동민생정책관	1,965	1,986	2,019	2,138	2,316	2,494	10,953	2,191	0.5	5.9
비 상 기 획 관	73	73	40	57	65	78	312	62	0.0	1.9
스마트도시정책관	1,213	1,304	1,537	1,562	1,222	1,219	6,846	1,369	0.3	△1.7
남북협력추진단	255	156	106	106	106	106	580	116	0.0	△9.3
민생사법경찰단	15	16	16	16	16	16	80	16	0.0	1.4
기 획 조 정 실	13,410	9,190	7,729	7,839	8,619	8,846	42,223	8,445	2.0	△0.9
경 제 정 책 실	5,314	6,375	6,245	6,836	7,057	8,210	34,723	6,945	1.6	6.5
복 지 정 책 실	69,911	77,133	78,570	83,177	89,586	97,569	426,036	85,207	20.1	6.1
도 시 교 통 실	26,593	30,694	32,110	31,813	33,668	29,936	158,221	31,644	7.5	△0.6
문 화 본 부	5,738	5,814	5,781	6,102	6,406	6,997	31,099	6,220	1.5	4.7
기 후 환 경 본 부	7,474	7,732	6,444	6,722	7,120	6,869	34,887	6,977	1.6	△2.9
행 정 국	37,694	35,818	36,966	38,263	40,905	42,320	194,273	38,855	9.2	4.3
재 무 국	25,251	27,089	28,021	28,815	29,963	31,156	145,045	29,009	6.9	3.6
평 생 교 육 국	37,773	37,665	38,673	39,954	41,690	42,882	200,865	40,173	9.5	3.3
관 광 체 육 국	3,064	2,249	2,322	2,650	3,133	3,176	13,529	2,706	0.6	9.0
시 민 건 강 국	4,852	4,817	5,123	5,378	5,340	5,609	26,266	5,253	1.2	3.9
도시공간개선단	179	269	322	246	169	101	1,108	222	0.1	△21.7
공공개발기획단	48	84	93	1,115	1,274	4,406	6,971	1,394	0.3	169.5
기술심사담당관	25	44	23	24	25	26	141	28	0.0	△12.6
안 전 총 괄 실	11,567	12,292	11,242	11,398	11,633	9,870	56,435	11,287	2.7	△5.3
도 시 재 생 실	16,618	15,411	15,751	17,838	17,114	16,206	82,319	16,464	3.9	1.3
도 시 계 획 국	285	252	277	292	306	325	1,453	291	0.1	6.5
주택건축본부	28,669	34,625	31,461	36,281	36,925	43,292	182,584	36,517	8.6	5.7
푸 른 도 시 국	13,291	7,364	7,699	8,308	8,599	9,176	41,146	8,229	1.9	5.7
물순환안전국	12,728	10,977	11,448	11,895	12,303	12,482	59,104	11,821	2.8	3.3
지역발전본부	427	659	680	721	770	872	3,703	741	0.2	7.2
소방재난본부	16,964	17,306	17,924	18,306	19,227	20,017	92,781	18,556	4.4	3.7
인 권 담 당 관	13	16	14	16	15	17	77	15	0.0	2.1
도시기반시설본부	6,146	5,239	5,864	5,912	6,771	12,907	36,693	7,339	1.7	25.3
상수도사업본부	9,091	8,140	9,621	9,370	9,838	9,724	46,693	9,339	2.2	4.5
한강사업본부	796	905	847	786	948	902	4,387	877	0.2	△0.1
인 재 개 발 원	165	177	177	189	370	652	1,564	313	0.1	38.5
서울역사박물관	178	175	180	185	186	181	908	182	0.0	0.9
시 립 미 술 관	125	148	130	153	136	159	726	145	0.0	1.8
교 통 방 송	864	223	-	-	-	-	223	45	0.0	△100.0
의 회 사 무 처	276	260	319	283	278	284	1,424	285	0.1	2.3
감 사 위 원 회	15	20	19	19	19	19	95	19	0.0	△1.3
시민참여위원회	4	6	4	5	5	5	25	5	0.0	△8.0
서울민주주의위원회	551	630	657	696	743	784	3,511	702	0.2	5.6

(단위 : 억원,%)

구분	2019 (최종)	계획기간						연평균			
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율	
합계	388,229	395,282	399,134	419,550	438,960	464,414	2,117,341	423,468	100.0	4.1	
일반회계	268,583	269,020	272,741	284,839	301,617	318,482	1,446,700	294,420	68.3	4.3	
특별회계	119,645	126,262	126,393	134,711	137,343	145,932	670,641	136,095	31.7	3.7	
공기업	소계	19,527	17,397	18,983	19,094	19,694	19,716	94,884	18,977	4.5	3.2
	상수도	9,091	8,140	9,621	9,370	9,838	9,724	46,693	9,339	2.2	4.5
	하수도	10,436	9,257	9,362	9,724	9,856	9,992	48,191	9,638	2.3	1.9
기타특별회계	소계	100,118	108,865	107,410	115,618	117,649	126,216	575,757	115,151	27.2	3.8
	광역교통시설	2,321	3,477	2,646	1,648	2,502	1,560	11,832	2,366	0.6	△18.2
	한강수질개선	308	380	395	410	427	445	2,057	411	0.1	4.0
	의료급여	14,519	15,102	15,788	16,574	17,398	18,264	83,126	16,625	3.9	4.9
	도시개발	24,265	21,824	21,713	22,184	21,712	23,137	110,569	22,114	5.2	1.5
	주택사업	23,890	28,812	25,672	32,007	30,723	34,954	152,167	30,433	7.2	4.9
	교통사업	14,512	13,574	15,414	15,813	16,152	16,087	77,040	15,408	3.6	4.3
	도시철도건설사업비	10,600	14,163	14,186	14,850	16,315	19,471	78,985	15,797	3.7	8.3
	소방안전	8,613	8,704	8,960	9,201	9,662	10,057	46,585	9,317	2.2	3.7
	균형발전	1,090	2,595	2,503	2,443	2,468	1,951	11,959	2,392	0.6	△6.9
	학교용지부담금	-	234	133	488	290	291	1,436	287	0.1	5.6

마 회계간 진출입

(단위 : 억원,%)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균			
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율	
총 계	43,845	42,040	43,282	44,501	46,070	45,981	221,873	44,375	100.0	2.3	
일반회계→특별회계	37,748	36,809	38,110	39,312	40,864	42,458	197,552	39,510	89.0	3.6	
일 반 회 계	교 통 사 업	5,861	5,013	4,981	5,048	5,116	5,185	25,341	5,068	11.4	0.8
	도 시 개 발	10,618	11,091	11,546	12,015	12,491	12,977	60,121	12,024	27.1	4.0
	의료급여기금	7,686	7,523	7,866	8,257	8,669	9,101	41,416	8,283	18.7	4.9
	주 택 사 업	4,592	3,169	3,299	3,433	3,569	3,708	17,177	3,435	7.7	4.0
	소 방 안 전	8,350	8,602	8,964	9,104	9,565	9,960	46,196	9,239	20.8	3.7
	하 수 도	-	2	2	2	2	2	9	2	0.0	1.5
	균 형 발 전	634	1,410	1,452	1,452	1,452	1,525	7,292	1,458	3.3	2.0
특별회계→특별회계	6,098	5,231	5,173	5,189	5,205	3,523	24,321	4,864	11.0	△9.4	
교통사업 (주차장)	교통사업 (교통관리)	1,720	1,480	1,700	1,700	1,700	-	6,580	1,316	3.0	△100.0
주택사업 (도정)	주택사업 (국민)	1,660	1,160	1,175	1,175	1,175	1,175	5,860	1,172	2.6	0.3
주택사업 (재축)	주택사업 (국민)	1,710	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	9,625	1,925	4.3	0.0
도시개발	광역교통	-	308	-	-	-	-	308	62	0.1	△100.0
	도시철도건설	-	69	69	69	69	69	345	69	0.2	0.0
도시철도	광역교통	774	-	-	-	-	-	0	-	-	-
한강수질	수도사업	40	40	40	40	40	40	201	40	0.1	0.0
	하수도	194	249	264	280	296	314	1,402	280	0.6	6.0

가 일 반 회 계

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
① 세입	268,583	269,020	272,741	284,839	301,617	318,482	1,446,700	289,340	100.0	4.3
지방세	182,213	195,524	202,677	209,942	223,826	231,654	1,063,623	212,725	73.5	4.3
세외수입	13,655	17,316	13,726	15,804	14,258	19,870	80,973	16,195	5.6	3.5
경상적세외수입	5,343	13,039	9,408	11,313	9,506	13,546	56,812	11,362	3.9	1.0
임시적세외수입	8,312	4,277	4,318	4,491	4,752	6,324	24,161	4,832	1.7	10.3
이전재원	47,524	52,299	52,286	54,905	59,213	62,534	281,236	56,247	19.4	4.6
지방교부세	1,987	2,019	2,072	2,140	2,211	2,287	10,728	2,146	0.7	3.2
국고보조금	45,537	49,985	50,214	52,765	57,002	60,247	270,213	54,043	18.7	4.8
공채·차입금	-	295	-	-	-	-	295	59	0.0	△100.0
보전수입 및 내부거래	25,191	3,881	4,052	4,188	4,321	4,424	20,867	4,173	1.4	3.3
② 경상지출	80,605	71,134	70,904	71,390	73,607	75,986	363,020	72,604	25.1	1.7
행정운영경비	8,986	9,515	9,803	10,236	10,690	11,163	51,406	10,281	3.6	4.1
인력운영비	8,553	9,064	9,350	9,777	10,225	10,695	49,111	9,822	3.4	4.2
기본경비	434	450	453	459	465	468	2,296	459	0.2	1.0
재무활동비	46,999	40,854	40,608	42,194	43,956	45,862	213,474	42,695	14.8	2.9
내부거래	46,673	40,621	40,437	42,028	43,790	45,697	212,573	42,515	14.7	3.0
보전지출	326	233	172	165	165	165	901	180	0.1	△8.3
예비비	24,620	20,765	20,493	18,960	18,960	18,960	98,139	19,628	6.8	△2.2
③ 투자가용재원 (①-②)	187,978	197,886	201,837	213,450	228,011	242,496	1,083,680	216,736	74.9	5.2
④ 사업수요	187,978	197,886	201,837	213,450	228,011	242,496	1,083,680	216,736	74.9	5.2
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	268,583	269,020	272,741	284,839	301,617	318,482	1,446,700	289,340	100.0	4.3

나 특 별 회 계

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
① 세입	119,645	126,262	126,393	134,711	137,343	145,932	670,641	134,128	100.0	3.7
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	25,597	27,012	28,416	30,116	31,410	30,590	147,545	29,509	22.0	3.2
경상적세외수입	20,924	21,615	22,373	22,771	23,108	23,274	113,141	22,628	16.9	1.9
임시적세외수입	4,673	5,397	6,043	7,345	8,303	7,316	34,404	6,881	5.1	7.9
이전재원	38,200	47,236	34,952	35,516	33,625	36,854	188,182	37,636	28.1	△6.0
지방교부세	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	14,756	17,268	18,667	20,293	20,617	20,215	97,059	19,412	14.5	4.0
공채·차입금	23,438	29,968	16,285	15,223	13,008	16,639	91,123	18,225	13.6	△13.7
보전수입 및 내부거래	55,848	52,014	63,025	69,080	72,307	78,488	334,914	66,983	49.9	10.8
② 경상지출	25,519	25,336	23,846	21,456	24,280	25,542	120,459	24,092	18.0	0.2
행정운영경비	9,331	9,606	9,712	9,930	10,121	10,352	49,720	9,944	7.4	1.9
인력운영비	8,865	9,145	9,260	9,472	9,659	9,885	47,421	9,484	7.1	2.0
기본경비	465	461	452	457	462	466	2,300	460	0.3	0.3
재무활동비	12,763	13,925	12,601	9,994	12,625	13,657	62,803	12,561	9.4	△0.5
내부거래	8,229	6,869	7,285	6,708	6,724	5,042	32,627	6,525	4.9	△7.4
보전지출	4,533	7,057	5,317	3,286	5,901	8,615	30,176	6,035	4.5	5.1
예비비	3,426	1,804	1,533	1,533	1,533	1,533	7,935	1,587	1.2	△4.0
③ 투자가용재원 (①-②)	94,126	100,926	102,547	113,255	113,063	120,390	550,182	110,036	82.0	4.5
④ 사업수요	94,126	100,926	102,547	113,255	113,063	120,390	550,182	110,036	82.0	4.5
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	119,645	126,262	126,393	134,711	137,343	145,932	670,641	134,128	100.0	3.7

※ 특별회계 개요(공기업특별회계 2, 기타특별회계 10)

회계명		설치근거	주요세입	주요세출
공 기 업	수 도 사 업	• 서울특별시수도사업설치조례	• 사용료 및 분담금수입 • 일반회계전입금	• 배수지건설공사 및 수돗물생산 • 노후 상수도관 개량관리
	하 수 도 사 업	• 하수도사업특별회계설치조례	• 사용료 및 용자금수입 • 국고보조금	• 하수처리장건설 및 운영 • 하수암거 및 관거보수·보강 등
기타 특별 회계	도 시 철 도 건 설 사 업 비	• 도시철도건설사업비 특별회계설치조례	• 도시철도채권 • 국고보조금, 일반전입금	• 지하철, 경전철건설 • 공채매각대금전출
	교 통 사 업	• 도시교통정비촉진법 • 교통사업특별회계설치조례	• 법정전입금(주행세등) • 혼잡통행료, 주차장운영	• 대중교통체계개선 • 주차장건설 • TBS운영
	광 역 교 통 시 설	• 광역교통시설부담금부과·징수 및 광역교통시설특별회계설치조례	• 국고보조금, 일반전입금 • 부담금 등	• 광역전철, 광역도로건설 • 환승주차장 및 공영차고지조성
	주 택 사 업	• 주택건설촉진법 • 주택사업특별회계설치조례	• 사용료 및 택지매각수입 • 국고보조금, 일반전입금	• 공공임대주택건설 지원 • 재개발 및 주거환경개선사업
	도 시 개 발	• 도시개발법 • 도시개발조례	• 법정전입금(재산세 도지지역분) • 예탁금 및 부담금수입	• 지구단위계획사업 • 공원·녹지시설
	균 형 발 전	• 지역균형발전 지원 조례	• 국고보조금 • 일반회계전입금	• 문화·체육시설 지역균형발전 지원 • 생활서비스시설 지역균형발전 지원
	학 교 용 지 부 담 금	• 학교용지 확보 등에 관한 특례법 • 학교용지부담금 부과·징수 및 특별회계 설치·운영 조례	• 학교용지 부담금 • 일반회계전입금	• 학교용지 매입비
	의 료 급 여 기 금	• 의료급여기금특별회계설치조례	• 국고보조금 • 일반회계전입금	• 의료급여수급자지원
	한 강 수 질 개 선	• 한강수질개선특별회계설치조례	• 국고보조금 • 기타잡수입 등	• 상수원퇴적물관리 • 물이용부담금관리 등
	소 방 안 전	• 소방안전특별회계 조례	• 지역자원시설세 • 소방안전교부세 • 국고보조금, 일반전입금	• 소방사무 및 소방시설 소요비용 • 소방업무 수행 사업비

※ 재정비촉진특별회계 12년부터 주택사업특별회계 통합, 15년도 소방안전특별회계 신설,
18년부터 하수도사업 특별회계가 공기업특별회계로 이관

다 공기업특별회계

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
① 세입	19,527	17,397	18,983	19,094	19,694	19,716	94,884	18,977	100.0	3.2
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	15,453	16,080	16,159	16,547	16,704	16,858	82,348	16,470	86.8	1.2
경상적세외수입	14,625	15,176	15,308	15,686	15,840	15,989	78,000	15,600	82.2	1.3
임시적세외수입	827	904	850	861	864	869	4,348	870	4.6	△1.0
이전재원	17	78	-	-	-	-	78	16	0.1	△100.0
지방교부세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	17	78	-	-	-	-	78	16	0.1	△100.0
공채·차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보전수입 및 내부거래	4,058	1,240	2,824	2,547	2,989	2,858	12,458	2,492	13.1	23.2
② 경상지출	4,589	4,028	3,726	3,184	3,252	3,292	17,482	3,496	18.4	△4.9
행정운영경비	2,138	2,172	2,137	2,184	2,252	2,292	11,038	2,208	11.6	1.4
인력운영비	1,963	2,014	1,976	2,018	2,081	2,116	10,205	2,041	10.8	1.3
기본경비	175	159	162	166	171	176	833	167	0.9	2.6
채무활동비	981	849	838	250	250	250	2,438	488	2.6	△26.3
내부거래	916	849	838	250	250	250	2,438	488	2.6	△26.3
보전지출	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
예비비	1,469	1,006	750	750	750	750	4,006	801	4.2	△7.1
③ 투자가용재원 (①-②)	14,939	13,369	15,257	15,910	16,442	16,424	77,401	15,480	81.6	5.3
④ 사업수요	14,939	13,369	15,257	15,910	16,442	16,424	77,401	15,480	81.6	5.3
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	19,527	17,397	18,983	19,094	19,694	19,716	94,884	18,977	100.0	3.2

라 기타특별회계

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (최종)	계획기간						연평균		
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	비중	증가율
① 세입	100,118	108,865	107,410	115,617	117,649	126,216	575,757	115,151	100.0	3.8
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	10,145	10,932	12,258	13,569	14,706	13,732	65,197	13,039	11.3	5.9
경상적세외수입	6,299	6,439	7,065	7,085	7,267	7,285	35,141	7,028	6.1	3.1
임시적세외수입	3,846	4,493	5,193	6,484	7,439	6,447	30,056	6,011	5.2	9.4
이전재원	47,158	47,158	34,952	35,516	33,625	36,854	188,104	37,621	32.7	△6.0
지방교부세	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	14,739	17,190	18,667	20,293	20,617	20,215	96,982	19,396	16.8	4.1
공채·차입금	23,438	29,968	16,285	15,223	13,008	16,639	91,123	18,225	15.8	△13.7
보전수입 및 내부거래	51,790	50,774	60,201	66,533	69,318	75,630	322,456	64,491	56.0	10.5
② 경상지출	20,931	21,308	20,120	18,272	21,027	22,249	102,976	20,595	17.9	1.1
행정운영경비	7,193	7,434	7,574	7,746	7,869	8,059	38,682	7,736	6.7	2.0
인력운영비	6,902	7,131	7,284	7,455	7,578	7,769	37,216	7,443	6.5	2.2
기본경비	290	303	290	291	291	291	1,466	293	0.3	△1.0
채무활동비	11,781	13,076	11,763	9,744	12,375	13,407	60,365	12,073	10.5	0.6
내부거래	7,314	6,019	6,446	6,458	6,474	4,792	30,189	6,038	5.2	△5.5
보전지출	4,468	7,057	5,317	3,286	5,901	8,615	30,176	6,035	5.2	5.1
예비비	1,957	798	783	783	783	783	3,929	786	0.7	△0.5
③ 투자가용재원 (①-②)	79,187	87,557	87,290	97,345	96,621	103,967	472,781	94,556	82.1	4.4
④ 사업수요	79,187	87,557	87,290	97,345	96,621	103,967	472,781	94,556	82.1	4.4
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	100,118	108,865	107,410	115,618	117,649	126,216	575,757	115,151	100.0	3.8

가 재무현황 및 상환계획

(단위 : 억원 / '19년 말 기준)

회계	차입 연도	차입 금액	채무액(원금)	상환액	2019	2020	2021	2022	2023	2024
총합계		84,491	54,312	계	8,927	7,519	8,093	11,608	9,366	11,744
				원금	7,761	6,108	6,797	10,327	8,273	10,732
				이자 등	1,166	1,411	1,296	1,281	1,093	1,012
일반회계		3,000	-	계	3,073	-	-	-	-	-
				원금	3,000	-	-	-	-	-
				이자 등	73	-	-	-	-	-
〈SOC 및 일자리창출 등 경기부양〉	'14	3,000	-	계	3,073	-	-	-	-	-
				원금	3,000	-	-	-	-	-
				이자 등	73	-	-	-	-	-
기타특별회계		80,379	54,312	계	5,839	7,519	8,093	11,608	9,366	11,744
				원금	4,746	6,108	6,797	10,327	8,273	10,732
				이자 등	1,093	1,411	1,296	1,281	1,093	1,012
지하철 건설사업		60,454	36,204	계	5,283	6,793	7,263	10,724	8,459	9,023
				원금	4,418	5,744	6,318	9,778	7,685	8,312
				이자 등	865	1,049	945	946	774	711
도시철도 건설사업 (도시철도 공채)	'12~'19	29,324	27,450	계	2,214	-	3,676	6,971	4,307	5,128
				원금	1,874	-	3,213	6,200	3,922	4,708
				이자 등	340	-	463	771	385	420
교통공사 건설 채무 인수 (도시철도공채)	'14	3,553	248	계	947	291	-	-	-	-
				원금	802	248	-	-	-	-
				이자 등	145	43	-	-	-	-
교통공사 공채이관 (도시철도공채)	'12~'19	24,567	5,496	계	2,058	6,432	3,517	1,083	4,146	3,479
				원금	1,742	5,496	3,105	978	3,763	3,194
				이자 등	316	936	412	105	383	285
도시철도 확충 및 안전	'17	2,600	2,600	계	64	64	64	2,664	-	-
				원금	-	-	-	2,600	-	-
				이자 등	64	64	64	64	-	-
신림선 경전철 건설	'19	410	410	계	-	6	6	6	6	416
				원금	-	-	-	-	-	410
				이자 등	-	6	6	6	6	6
주택사업 (공공임대주택매입)	'95~'19	11,986	10,169	계	544	598	625	652	677	704
				원금	328	364	402	442	481	523
				이자 등	216	234	223	210	196	181
풍납토성 복원 보상	'18~'19	987	987	계	12	21	98	95	93	91
				원금	-	-	77	77	77	77
				이자 등	12	21	21	18	16	14
서울공예박물관 등 건립	'19	250	250	계	-	4	4	4	4	4
				원금	-	-	-	-	-	-
				이자 등	-	4	4	4	4	4
장기미집행 도시공원 보상	'19	4,000	4,000	계	-	61	61	61	61	61
				원금	-	-	-	-	-	-
				이자 등	-	61	61	61	61	61
강남순환도시고속도로 건설 등 SOC 확충	'19	1,662	1,662	계	-	25	25	55	55	1,474
				원금	-	-	-	30	30	1,450
				이자 등	-	25	25	25	25	24
동부간선도로 확장 등 SOC 확충	'19	790	790	계	-	13	13	13	13	383
				원금	-	-	-	-	-	370
				이자 등	-	13	13	13	13	13
신월빛물저류배수시설 설치 등 SOC 확충	'19	250	250	계	-	4	4	4	4	4
				원금	-	-	-	-	-	-
				이자 등	-	4	4	4	4	4
공기업하수도사업 특별회계		1,112	-	계	15.1	-	-	-	-	-
				원금	15.0	-	-	-	-	-
				이자 등	0.1	-	-	-	-	-
하수도사업 (하수관거정비사업)	'99~'04	1,112	-	계	15.1	-	-	-	-	-
				원금	15.0	-	-	-	-	-
				이자 등	0.1	-	-	-	-	-

나 지방채 발행계획

(단위 : 억원)

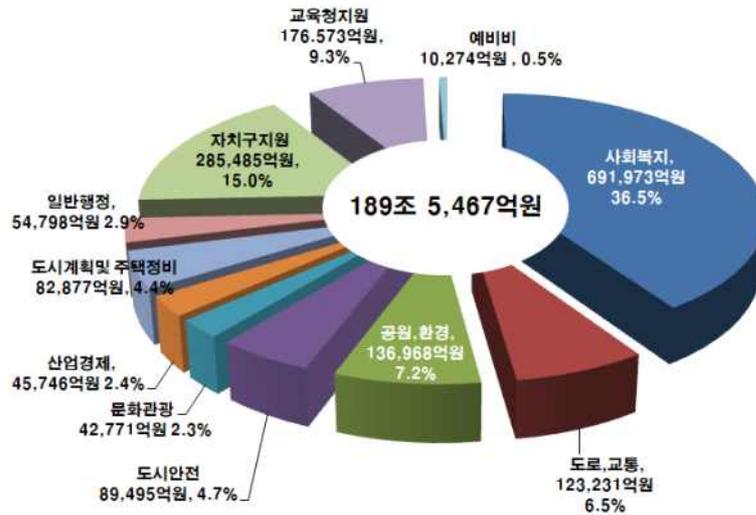
사업명	발행액						
	계	2019	2020	2021	2022	2023	2024
계	109,131	17,713	30,263	16,285	15,223	13,008	16,639
도시철도건설(도시철도공채)*	48,560	7,951	7,726	7,919	8,117	8,319	8,528
풍납토성 복원사업	836	600	236	-	-	-	-
장기미집행 도시공원 실효대비 공원용지 보상	18,300	4,000	4,300	3,000	3,000	2,000	2,000
가락시장 시설 현대화	899	-	23	187	219	99	371
신월빛물저류배수시설 설치 등 SOC 확충	250	250	-	-	-	-	-
강남순환도시고속도로 건설 등 SOC 확충	8,664	1,662	4,630	2,372	-	-	-
동부간선도로 확장 등 SOC 확충	3,223	790	1,686	747	-	-	-
임대주택 공급	22,847	1,800	8,650	1,439	3,260	1,958	5,740
생활밀착형 문화시설 확충	990	250	740	-	-	-	-
신림선 경전철 및 진접선 차량기지 건설 등	4,562	410	2,272	621	627	632	-

*도시철도공채는 교통공사 배분액 포함한 금액임

제4장 분야별 자원배분

1 분야별 총괄

제4장 분야별 자원배분

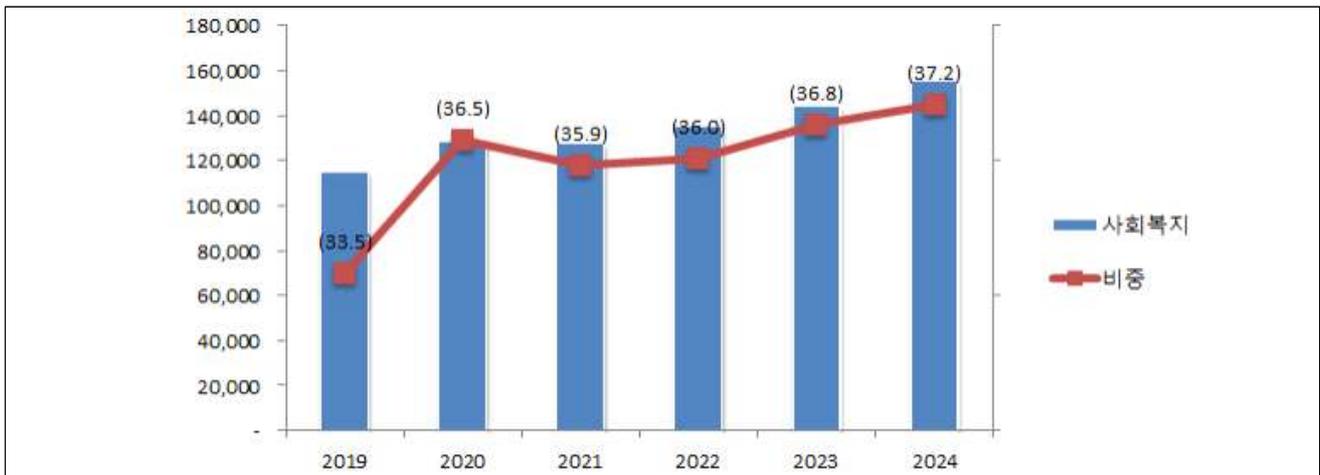


*사업비(100%) 중 부문별 비중

구분	2019 (최종)	연차별투자계획(억원)						계
		2020	2021	2022	2023	2024		
순계	344,383 (100.0)	353,242 (100.0)	355,852 (100.0)	375,050 (100.0)	392,890 (100.0)	418,433 (100.0)	1,895,467 (100.0)	
사업비	310,150 (90.1)	321,382 (91.0)	326,411 (91.7)	347,198 (92.6)	361,567 (92.0)	383,379 (91.6)	1,739,937 (91.8)	
사회복지	115,293 (33.5)	128,789 (36.5)	127,691 (35.9)	135,132 (36.0)	144,535 (36.8)	155,826 (37.2)	691,973 (36.5)	
도로·교통	21,878 (6.4)	23,762 (6.7)	24,592 (6.9)	23,477 (6.3)	24,417 (6.2)	26,984 (6.4)	123,231 (6.5)	
공원·환경	32,247 (9.4)	26,148 (7.4)	26,072 (7.3)	27,279 (7.3)	28,518 (7.3)	28,952 (6.9)	136,968 (7.2)	
도시안전관리	16,072 (4.7)	14,336 (4.1)	17,030 (4.8)	20,445 (5.5)	20,393 (5.2)	17,291 (4.1)	89,495 (4.7)	
문화관광	8,516 (2.5)	7,914 (2.2)	7,656 (2.2)	8,337 (2.2)	9,111 (2.3)	9,754 (2.3)	42,771 (2.3)	
산업경제	7,158 (2.1)	8,674 (2.5)	8,487 (2.4)	8,952 (2.4)	9,247 (2.4)	10,385 (2.5)	45,746 (2.4)	
도시계획및 주택경비	10,971 (3.2)	13,896 (3.9)	14,262 (4.0)	18,788 (5.0)	15,474 (3.9)	20,457 (4.9)	82,877 (4.4)	
일반행정	8,237 (2.4)	10,073 (2.9)	10,227 (2.9)	11,174 (3.0)	11,286 (2.9)	12,038 (2.9)	54,798 (2.9)	
자치구지원	53,594 (15.6)	52,467 (14.9)	54,438 (15.3)	56,436 (15.0)	59,866 (15.2)	62,023 (14.8)	285,231 (15.0)	
교육청지원 (법정의무)	33,723 (9.8)	33,246 (9.4)	33,907 (9.5)	35,129 (9.4)	36,670 (9.3)	37,620 (9.0)	176,573 (9.3)	
예비비	2,462 (0.7)	2,076 (0.6)	2,049 (0.6)	2,049 (0.5)	2,049 (0.5)	2,049 (0.5)	10,274 (0.5)	
행정운영경비	18,317 (5.3)	19,120 (5.4)	19,515 (5.5)	20,165 (5.4)	20,812 (5.3)	21,515 (5.1)	101,127 (5.3)	
재무활동	15,916 (4.6)	12,740 (3.6)	9,927 (2.8)	7,687 (2.0)	10,512 (2.7)	13,539 (3.2)	54,404 (2.9)	

- ◆ 새로운 복지이슈 및 욕구에 부응하는 선도적 복지 실현
- ◆ 기본권으로서 차별없는 건강형평성 보장
 - 예방부터 치료까지 공공보건의료 강화, 건강생활환경 조성
 - 안전한 먹거리 환경조성, 사람과 동물의 조화로운 공존
- ◆ 여성이 안전한 도시환경 조성 및 지속가능한 여성일자리 창출
- ◆ 생각을 키우고 행복한 미래를 함께 여는 미래교육도시, 서울 구현
 - 강남북 교육 불균형 해소 및 청소년 인프라 확대
 - 서울 전역이 배움터가 되는 인문학평생학습 전성시대 구현

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
사회복지	115,293	128,789	127,691	135,132	144,535	155,826	691,973
(비중)	(33.5)	(36.5)	(35.9)	(36.0)	(36.8)	(37.2)	(36.5)

주요투자분야

- 서울시사회서비스원 설립 및 돌봄 SOS센터 설치
- 고독사 예방사업, IoT 활용 독거어르신 돌봄 등 복지취약계층 발굴·지원
- 50+ 인생이모작, 어르신·장애인 돌봄서비스, 장애인 자립지원 등
- 건강돌봄, 정신건강, 건강한 임신·출산·양육 지원, 시립병원 인프라 확대 등

- 성평등, 여성안전, 국공립어린이집 확충, 위기가족·다문화 가족 지원
- 학교급식, 학교화장실 등 교육환경 개선 및 강남·북 교육격차 완화
- 임대주택 24만호, 청년 등 주거불안 해소, 맑은 아파트 만들기 등 주거복지 실현

□ 사회복지 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
기초생활보장 및 사회취약계층 보호	사회복지담당공무원 총원	명 (누계)	4,400	4,450	4,500	4,550	4,550	4,600
	기초생활보장수급자 신규 발굴률	%	3	3	3	3	3	3
	서울형 긴급복지 수급자 수	가구	14,000	14,500	15,000	15,500	16,000	16,500
	노숙인 등 일자리 연계지원	명	2,720	2,720	2,730	2,740	2,750	2,760
어 르 신 복 지	독거어르신 건강·안전관리 솔루션(IoT) 이용자 수	명	5,000	7,500	10,000	12,500	12,500	12,500
	어르신일자리 참여인원	명	75,544	75,600	80,000	83,000	87,000	89,000
인 생 이 모 작 원	50+캠퍼스 이용자 수	명	250,000	280,000	300,000	330,000	350,000	380,000
	베이비부머 일자리 참여 인원	명	2,500	2,800	3,000	3,300	3,500	3,900
장 애 인 보 호	중증장애인 활동보조 지원 장애인 수	명	15,700	15,750	15,800	15,850	15,900	16,100
	장애인 바우처택시 이용자 수	명	150,000	180,000	210,000	240,000	255,000	265,000
	장애인 편의시설 설치율	%	84	85	86	87	88	89
여 성 · 아 동	사회서비스 여성일자리 인원 수	개 (누계)	33,500	34,000	34,500	35,000	35,500	36,000
	안심택배 개소 수	개	240	270	300	330	350	360
출 산 · 양 육	국공립어린이집 확충 수	개소	100	100	100	50	50	50
	아이돌봄비 활동자수	명	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	키움센터 확대	개소	100	250	400	450	500	550
보 건 · 건 강	시립병원 이용인원	만명	319	322	325	328	331	334
	도시질병 예방 및 대응 역량강화	건	54,900	55,000	55,100	55,200	55,300	55,400
	농·수·축·가공식품 안전성 검사 수	건	25,600	25,600	25,700	25,700	25,700	25,700
임 대 주 택 24만호 공급	임대주택 공급 호수	호	47,212	51,887	49,062	43,543	47,479	47,479
	역세권 청년주택 공급 호수	호	15,000	15,000	15,000	12,000	-	-
주 거 복 지	희망의 집수리 사업 지원 가구 수	가구	850	850	850	850	850	850
	영구임대주택 공동관리비 지원 가구 수	가구	48,008	48,008	48,008	48,008	48,008	48,008
학 교 지 원 및 우수인재 양성	학교화장실 개선 학교 수	개교	165	125	165	165	165	165
	학교보안관 배치 학교 수	개교	577	596	596	596	596	596
시 민 평 생 교육기회 확대	서울시민대학 학습참여자 수	명	15,000	15,300	15,500	15,700	15,900	16,100
친 환 경 급 식 지 원	공공급식 친환경 농산물 사용비율	%	60	70	80	100	100	100

□ 단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

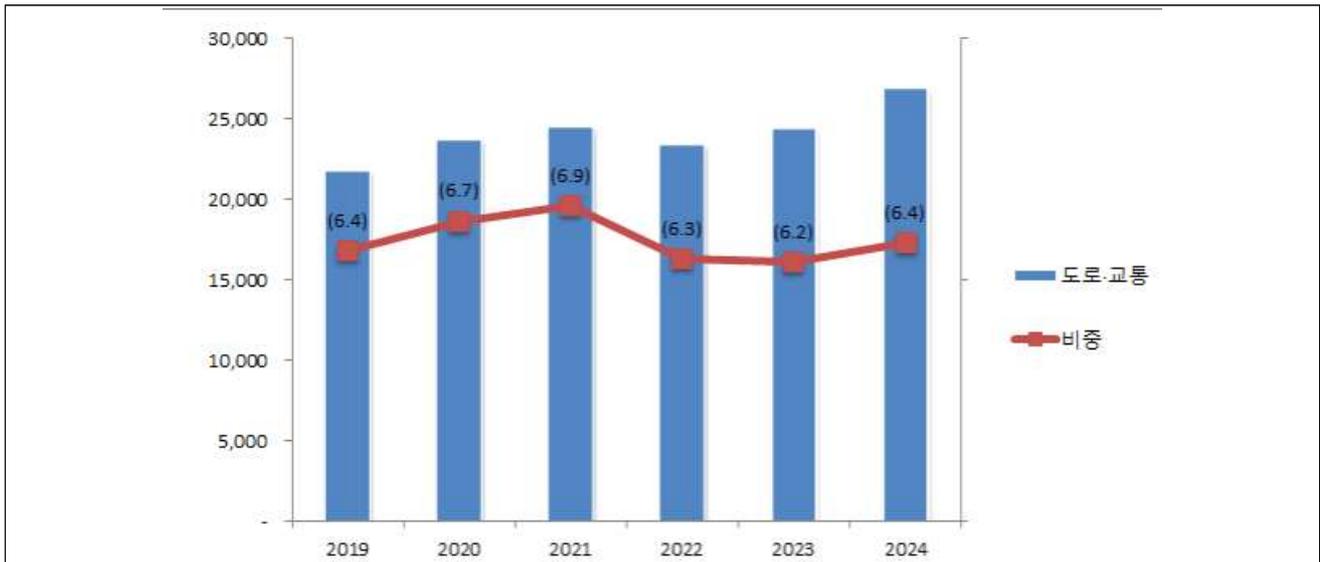
실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
<사회복지>	115,293	128,789	127,691	135,132	144,535	155,826
도시교통실	1,016	1,035	1,411	1,271	1,299	1,364
버스운영체계 개선 및 관리	545	441	653	441	441	458
버스 서비스 향상 및 고급화(교통관리계정)	545	441	653	441	441	458
택시서비스 수준 향상 및 물류체계 개선	471	593	757	829	857	906
택시서비스 향상 및 물류관리(교통관리계정)	471	593	757	829	857	906
복지정책실	62,133	69,514	70,642	74,862	80,864	88,419
노숙인 보호 및 자활지원	553	575	581	592	603	614
노숙인 복지시설 운영지원	245	265	262	266	270	274
노숙인 자활지원	309	310	319	326	333	340
민관복지협력네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원	2,453	2,615	2,643	2,677	2,724	3,302
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	50	38	39	40	41	43
사회취약계층 복지 강화	956	990	990	990	990	1,109
지역복지네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원 등	1,447	1,588	1,614	1,647	1,692	2,150
사회취약계층 복지강화 및 사회복지 전달체계 개선	23,382	25,784	26,355	27,800	29,256	31,966
기초생활보장 및 의료보호	21,542	23,320	24,063	25,424	26,864	28,389
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	349	391	379	379	379	390
사회취약계층 복지강화 및 보훈업무 등 추진	1,125	1,422	1,265	1,296	1,300	2,315
지역중심 복지서비스 전달체계 효율화	366	651	649	701	713	872
어르신복지 수준향상 및 장사시설 운영 내실화	22,633	25,854	26,892	29,320	33,536	37,236
독거·재가어르신 종합서비스 확대	368	545	545	558	571	587
어르신 생활안정지원 및 어르신단체 육성 등	19,574	22,399	23,406	25,744	29,805	32,783
어르신 요양 인프라 구축	2,364	2,512	2,576	2,644	2,774	3,468
장사시설의 현대화 및 운영 내실화	327	398	364	375	387	398
인생이모작지원 기반마련	2,929	3,118	2,752	2,790	2,816	2,948
어르신 여가복지 지원	872	863	877	886	896	961
은퇴후 제2인생 설계지원(일반회계)	1,883	2,117	1,858	1,887	1,920	1,987
은퇴후제2인생설계지원(도시개발특별회계)	174	138	17	17	-	-
장애인 자립생활 기반 조성	2,367	2,638	2,458	2,524	2,573	2,679
장애인 자립생활 지원	1,689	1,889	1,718	1,776	1,816	1,859
장애인 취업지원 확대	623	714	703	712	720	783
장애인단체 사회참여 지원	16	14	14	14	14	15
장애인복지시설 확충	39	20	23	23	23	23
장애인자립기반 구축	6,689	7,497	7,621	7,784	7,946	8,227
장애인 복지시설 확충지원(균특)	-	9	6	6	-	-
장애인 이동불편 해소	222	206	206	207	208	231
장애인 지역사회 자립 지원	6,395	7,236	7,361	7,523	7,689	7,946
장애인복지시설 확충 지원	73	47	48	48	49	50
저소득시민 자활지원	1,125	1,431	1,340	1,374	1,410	1,447
저소득시민 자활사업 운영지원	1,125	1,431	1,340	1,374	1,410	1,447
서울민주주의위원회	7	-	-	-	-	-
시민참여를 통한 시민민주주의 실현	7	-	-	-	-	-

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
시민민주주의 기반 조성	7	-	-	-	-	-
시민건강국	4,766	4,732	5,042	5,296	5,257	5,525
공공보건·의료분야 대시민 서비스 수준 향상	1,608	1,512	1,696	1,920	1,863	2,099
공공의료기관 관리 및 운영 개선	741	650	695	832	675	846
정신건강 증진 및 정신질환자 돌봄 서비스 강화	572	580	657	714	800	889
지역보건 의료기능 강화	296	283	344	375	388	364
보건환경연구원 효율적운영	132	194	244	249	207	217
감염병과 식중독 등 예방감시 강화	18	20	19	19	19	19
식·의약품 검사 강화	24	25	37	34	35	35
안전한 축산물 공급을 위한 검사시스템 구축	13	11	12	13	12	14
연구 및 전문훈련 강화	31	34	72	77	34	36
환경오염물질 체계적 조사	45	104	103	105	106	113
생활보건 관리 향상	1,277	1,181	1,172	1,172	1,172	1,172
감염병예방 및 시민건강 관리	133	103	95	95	95	95
공중위생관리개선	21	23	23	23	23	23
생활보건 예방관리	943	950	950	950	950	950
생활환경질환 예방관리	181	105	105	105	105	105
선진형 동물보호시스템 구축	65	67	63	65	67	67
동물보호 및 복지수준 향상	59	61	57	59	61	61
수의공중보건 강화	6	6	6	6	6	6
시민건강수준 향상	1,301	1,416	1,425	1,477	1,522	1,604
건강생활 기반 조성	115	108	112	116	116	132
노인, 모자보건 서비스 확충	708	774	768	805	842	890
시민건강관리 능력 배양	101	103	104	105	106	109
취약계층에 대한 보건의료 지원	377	432	440	451	458	472
식품안전성 관리향상	103	123	111	111	111	114
식품 유통 거래질서 확립	102	121	109	109	109	113
원산지관리	1	1	1	1	1	1
연구활성화 및 시설환경 개선으로 진료서비스 증진	206	156	240	228	242	179
서북병원 운영	147	94	123	104	105	106
은평병원 운영	59	62	118	124	137	73
전문특화된 의료서비스 제고	73	84	91	74	73	73
어린이병원 진료수준 제고	73	84	91	74	73	73
여성가족정책실	27,334	29,204	29,997	30,617	31,105	31,261
글로벌 도시환경 및 선진 다문화 사회 조성	247	247	255	268	280	295
다문화 건강가정 조성	165	167	174	183	192	201
외국인주민 생활지원 강화	82	80	80	85	89	93
성평등 및 여성복지증진	649	866	687	729	748	775
보호필요여성의 복지향상	29	40	40	43	45	48
여성경제력 강화	601	790	612	653	671	692
여성의 사회참여 확대	19	36	35	34	31	35
아동복지 서비스 증진	5	10	6	6	6	6
아동복지센터운영	5	10	6	6	6	6
안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	18,495	19,093	19,203	19,595	19,981	20,265
맞춤형 보육 확대	94	116	161	184	200	107

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
보육서비스 지원 확대	17,656	17,980	18,079	18,448	18,816	19,192
보육시설 확충	745	997	962	963	964	966
여성폭력 예방 및 여성권익 증진	390	401	497	525	543	559
보호필요여성의 복지향상	388	390	484	511	528	544
젠더폭력 예방 및 교육	1	11	13	14	15	16
행복한 가족만들기 및 아동복지 증진	6,360	6,779	7,078	7,026	6,952	6,839
건강한 가정 조성지원 확대	72	145	135	188	208	208
아동복지 서비스 증진	1,430	1,568	1,958	2,070	2,182	2,265
저출생 대책 추진	4,242	4,418	4,325	4,109	3,903	3,707
한부모 가족 지원	616	648	660	660	660	660
행복한 아동을 위한 안정적인 돌봄환경 조성	1,189	1,809	2,272	2,467	2,595	2,521
아이돌봄서비스 증진	373	518	516	531	546	566
온마을 아이돌봄 체계구축	781	883	1,296	1,466	1,572	1,629
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	35	408	460	471	476	326
주택건축본부	15,925	19,979	15,870	18,293	21,031	24,041
다양한 유형의 공공지원주택 공급 확대	715	701	1,283	2,422	2,217	1,420
공공지원주택 공급확대(국민)	690	683	1,265	2,401	2,193	1,385
공공지원주택 공급확대(일반)	24	18	18	21	24	35
서민주거 안정도모	11,323	14,076	11,572	12,879	14,865	17,282
저소득층 주거안정 도모(국민)	2,066	1,859	1,859	1,878	1,902	1,930
저소득층 주거안정 도모(도정)	5,352	8,106	5,602	6,703	8,469	9,228
저소득층 주거안정 도모(일반)	3,905	4,111	4,112	4,298	4,494	6,124
수요자 중심의 공공주택 공급 확대	3,888	5,202	3,015	2,992	3,949	5,339
공공임대주택 공급확대(국민)	2,403	2,930	1,905	1,736	1,776	1,871
공공임대주택 공급확대(도정)	1,485	2,272	1,109	1,256	2,172	3,468
공공임대주택 공급확대(일반)	-	-	-	-	-	-
평생교육국	4,099	4,310	4,715	4,777	4,965	5,200
건전한 청소년육성 및 복지서비스 증진	755	714	893	815	851	858
유해환경으로부터 청소년보호 지원	156	182	189	197	204	212
청소년 수련 프로그램 운영지원	8	8	8	9	9	9
청소년시설 확충 및 운영개선 추진	591	524	696	610	638	637
다양한 평생교육환경 조성	155	185	100	84	75	84
서울 영어 및 창의마을 지원	14	18	23	23	6	6
평생교육사업 효율적 추진	141	168	77	61	69	78
친환경급식 정책 실현	1,862	2,099	2,410	2,554	2,704	2,882
친환경급식 운영 지원	1,862	2,099	2,410	2,554	2,704	2,882
학교지원 및 우수인재양성	1,327	1,312	1,312	1,323	1,335	1,375
교육비특별회계 전출금 지원	533	533	533	533	533	549
창의적 우수인재 양성	111	115	114	114	114	118
학교교육 지원	683	664	664	676	688	708
행정국	14	15	15	16	16	17
인적자원 역량 강화	14	15	15	16	16	17
공무원 복지증진	14	15	15	16	16	17

- ◆ 안전 최우선의 교통체계 구축 및 교통 취약지역 도시철도 확충
 - 교통 취약지역 중심의 도시철도망 구축 및 문화철도 시대 본격적 실현
 - 교통사고 감축을 위한 사고 잦은 곳 개선 및 교통안전시설 확충
- ◆ 도심부 보행공간의 질적 개선 및 녹색교통지역 교통량 감축
 - 보행자 중심의 한양도성 안 도로공간 재편, 보행환경개선지구 조성
 - 공공자전거 확대운영, 3도심 연결 자전거도로망 확충
- ◆ 간선도로 지하화, 차도평탄성 확보 등 사람중심 도로환경 개선
- ◆ 교통 소외지역과 교통약자를 위한 대중교통 서비스 강화
 - 대중교통(지하철버스) 이용 환경개선 및 주택가 주차장차고지 확충
 - 저상버스, 장애인콜택시 확대 도입 등 교통약자소외지역 배려

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
도로교통	21,878	23,762	24,592	23,477	24,417	26,984	123,231
(비중)	(6.4)	(6.7)	(6.9)	(6.3)	(6.2)	(6.4)	(6.5)

주요투자분야

- 교통 취약지역 중심의 도시철도망 구축 및 문화철도 시대 본격적 실현
- 보행환경개선지구 조성 및 공공자전거 확대, 3도심 연결 자전거도로망 확충
- 도시철도의 확충으로 지역간 균형발전 도모 및 친환경 대중 교통체계 완성
- 지하철 1~4호선 재투자 등 노후시설 및 전동차 적기교체로 안전성 제고
- 하남선 등 광역철도와 신림선, 동북선, 면목선 등 경전철 건설사업

□ 도로교통 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
대중교통 이용증대	중앙버스전용차로 설치(누계)	km	131.5	136.0	141.2	144.5	149.0	149.0
	버스이용시민만족도	점	81.1	81.2	81.3	81.4	81.5	81.6
	대중교통 수단 분담률	%	66.2	66.4	66.6	66.8	67.0	67.0
	택시요금 카드 결제비율	%	61.5	62	62.5	63	63.5	64
주차시설확충	주택가 공동주차장 조성면수	면	744	1,150	1,200	1,250	1,300	1,000
도로망 확충	도로율	%	22.82	22.93	23.04	23.15	23.26	23.37

□ 단위사업별 투자계획

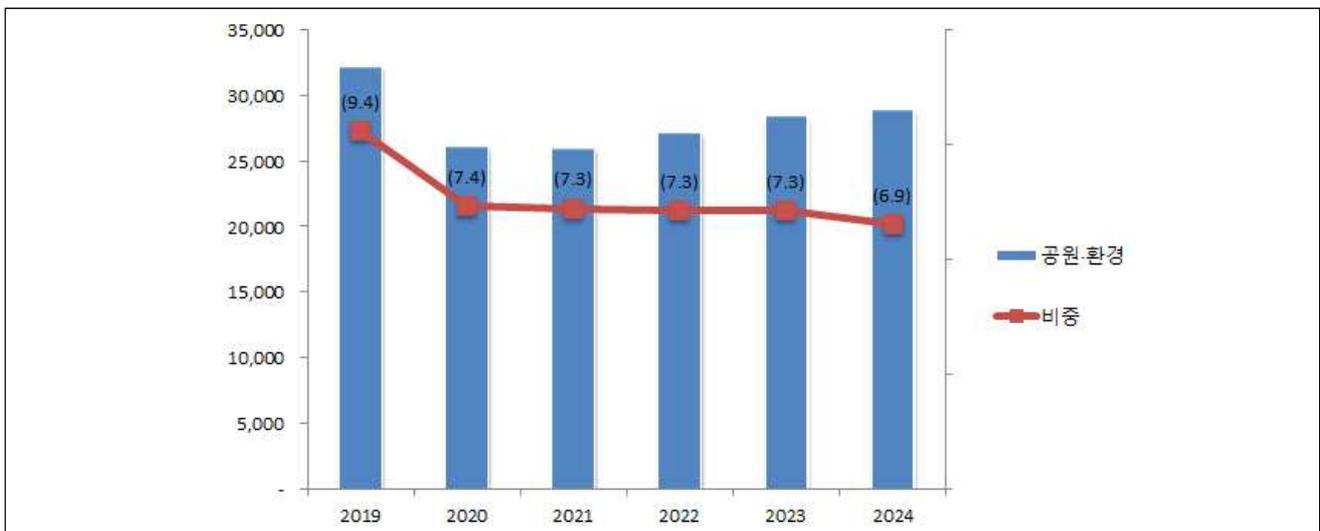
(단위 : 억원)

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
<도로교통>	21,878	23,762	24,592	23,477	24,417	26,984
교통방송	342	75	-	-	-	-
방송운영 및 관리	342	75	-	-	-	-
방송시설 및 장비관리	106	16	-	-	-	-
방송정보제공	17	4	-	-	-	-
방송제작	219	55	-	-	-	-
도시교통실	14,014	12,723	14,303	13,525	13,055	14,602
과학적인 교통정보서비스 구현	444	401	376	380	349	461
과학적 교통운영체계 구축(교통관리계정)	429	383	358	362	330	441
교통소통 개선(주차장관리계정)	15	17	18	19	19	20
교통체계 구축 및 개선	1,011	714	676	672	673	676
광역철도 건설부담금	877	618	600	600	600	600
교통소통 개선(교통개선분담금계정)	28	-	-	-	-	-
교통소통 개선(교통관리계정)	103	91	76	72	73	76
지하철 수송력 증대 및 시설개선	4	5	-	-	-	-

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
교통흐름 개선	36	37	36	36	36	36
불법주정차 단속(주차장관리계정)	36	37	36	36	36	36
도시교통 체계 및 소통 개선	739	659	760	801	752	1,037
교통소통 및 안전관리 강화(교통관리계정)	192	228	235	217	216	278
교통안전 시설물 관리(교통관리계정)	490	378	449	496	496	700
교통체계 및 도로소통 개선(교통개선분담금계정)	21	30	50	48	-	-
버스서비스 이용제고(교통관리계정)	36	23	26	40	40	59
도시철도 관리 및 개선	2,542	1,695	2,155	1,559	922	1,323
도시철도 서비스 향상 및 시설개선	2,542	1,695	2,155	1,559	922	1,323
버스운영체계 개선 및 관리	3,541	3,443	3,759	4,068	4,322	4,455
버스 서비스 향상 및 고급화(교통관리계정)	86	109	206	279	278	136
버스운승비 재정지원 및 버스경영 개선(교통관리계정)	3,455	3,334	3,553	3,789	4,044	4,319
보행권 향상 및 교통약자 안전관리	951	916	1,182	937	939	1,041
교통약자 이동편의 증진(교통관리계정)	178	153	174	176	178	254
보행환경 개선	663	632	884	637	637	637
보행환경 개선(교통관리계정)	110	131	124	124	124	151
일반예산(타기관지원등)	-	-	-	-	-	-
자치구교부금(교통관리계정)	-	-	-	-	-	-
자전거이용 활성화 및 교통환경 개선	498	494	1,425	1,421	1,411	2,024
자전거 이용시설 확충 및 관리(교통관리계정)	498	494	1,425	1,421	1,411	2,024
주차장 확충 및 관리	1,136	1,312	827	619	619	515
공영차고지 신규 확충	95	195	124	105	105	-
주차장 건설 및 운영관리(주차장관리계정)	991	1,061	650	462	462	462
차고지 매입 및 운영관리(교통관리계정)	50	52	52	52	52	52
환승주차장 건설 및 운영(주차장관리계정)	-	3	-	-	-	-
택시서비스 수준 향상 및 물류체계 개선	3,115	3,051	3,108	3,031	3,031	3,033
택시서비스 향상 및 물류관리(교통관리계정)	3,115	3,051	3,108	3,031	3,031	3,033
도시기반시설본부	2,531	4,950	5,043	4,667	5,981	8,746
광역철도 건설(광역교통시설특별회계)	544	1,620	1,363	290	1,143	686
광역철도 건설사업(광역교통시설특별회계)	544	1,620	1,363	290	1,143	686
도시철도 건설	580	779	634	1,188	1,257	2,090
도시철도 건설관리	3	5	2	2	2	-
도시철도 건설사업	577	774	632	1,186	1,255	2,090
도시철도 및 광역철도 건설(교통개선분담금)	342	212	529	913	1,009	1,102
광역철도 건설사업(교통개선분담금)	342	212	529	913	1,009	1,102
신교통수단 도입	1,066	2,339	2,518	2,276	2,572	4,869
경전철 건설사업	1,066	2,339	2,518	2,276	2,572	4,869
안전총괄실	4,991	6,014	5,245	5,285	5,381	3,636
도로 건설	4,991	6,014	5,245	5,285	5,381	3,636
간선도로망 확충	364	72	49	54	59	64
간선도로망 확충(교통사업특별회계)	251	131	292	342	371	578
간선도로망 확충(도시개발특별)	2,921	3,875	4,219	4,127	3,933	2,424
광역도로 건설(광역교통시설특별회계)	555	938	306	400	400	19
도시고속도로 확충	-	1	-	-	-	-
도시고속도로망 확충(도시개발특별회계)	900	999	379	363	618	550

- ◆ 원전하나줄이기 제도개선과 혁신으로 에너지 자립·나눔·참여의 가치 실현
 - ‘태양의 도시, 서울’을 위한 주택 유형별 맞춤형 태양광 미니발전소 보급 확대
 - 건물에너지 이용 효율화 지속 확대 및 시민 생활 속 에너지 절약 문화 확산
- ◆ 미세먼지 시젠제 시행 등 ‘미세먼지 걱정 없는 서울’ 추진
 - 미세먼지 시젠제 도입 등 고농도 미세먼지 비상저감조치 강화
 - 난방·발전, 자동차, 건설기계 등 배출원별 상시 저감대책 추진 강화
- ◆ ‘1회용 플라스틱 없는 서울’ 및 쾌적하고 청결한 도시환경 개선
 - **생산**안 만들고, **유통**안 주고, **소비**안 쓰고, 사용한 것은 최대한 재활용 추진
 - 24시간 공백시간 없는 청소체계 구축 및 생활악취 상시 점검·지도
- ◆ ‘한강 자연성 회복’ 추진으로 사람과 자연이 공존하는 공원으로 조성
- ◆ 시민 일상에서 맞닥뜨리는 도시청결 미흡, 소음·악취관리 제도적 쇄신

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
공원 환경	32,247	26,148	26,072	27,279	28,518	28,952	136,968
(비중)	(9.4)	(7.4)	(7.3)	(7.3)	(7.3)	(6.9)	(7.2)

주요투자분야

- 노후경유차 저공해화 등 친환경차량 전환유도 및 친환경보일러 보급 확대
- 온실가스 감축 및 신·재생에너지 생산 확대, 에너지 다소비 건물 효율화 확대 추진
- 생활쓰레기 감축 및 재활용처리시설 신설·개보수 등 처리기반 구축
- 장기미집행 시설 대책, 이천만 그루 나무심기 등 녹색공간 확충 및 보존
- 한강수변환경에 적합한 다양한 경관의 한강숲을 조성하고, 콘크리트 호안을 자연소재로 복원하여 생물다양성 보전 및 수변경관 향상
- 물재생센터 시설 현대화, 한강 자연성 회복 및 관광자원화, 접근성 강화
- 노후 상하수관로 정비, 배수지 지속 확충 등 깨끗하고 안정적인 수돗물 공급

공원·환경 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
신재생에너지 보급 및 대기질 개선	태양광 보급	MW	349	571	767	1,000	1,000	1,200
	자동차 배출가스 저감	대	75,123	68,760	50,000	40,000	50,000	50,000
	재활용정거장 수(누계)	개소	8,000	8,500	9,000	9,500	100,000	105,000
수질 개선	BOD(잠실)	ppm	2	2	2	2	2	2
	BOD(가양)	ppm	5	5	5	5	5	5
공원 및 녹지 확충	가로녹시율	%	24.1	24.6	25.1	25.6	26.1	26.6
	숲,정원 조성 수(누적치)	개소	2,104	2,104	2,104	2,104	2,104	2,104
한강수변 공원화	나들목 및 보행육교 개선	개소	1	3	1	1	1	1
	한강숲 조성 식재 수	주	190,000	320,000	320,000	320,000	0	0
상수도	정수장시설용량	만톤/일	480	480	480	480	480	180
	유수율	%	95.7	95.8	95.9	96.0	96.0	96.0
	수질검사 항목	항목	171	171	171	171	171	171

단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
<공원·환경>	32,247	26,148	26,072	27,279	28,518	28,952
기후환경본부	6,722	7,372	5,977	6,259	6,660	6,413
기후변화 총괄 대응	2,130	2,079	1,748	1,747	1,803	2,272
에너지이용 합리화	75	86	54	54	110	94
온실가스 감축방안 마련	19	10	20	19	19	19
친환경차량 보급	2,036	1,982	1,674	1,674	1,674	2,159

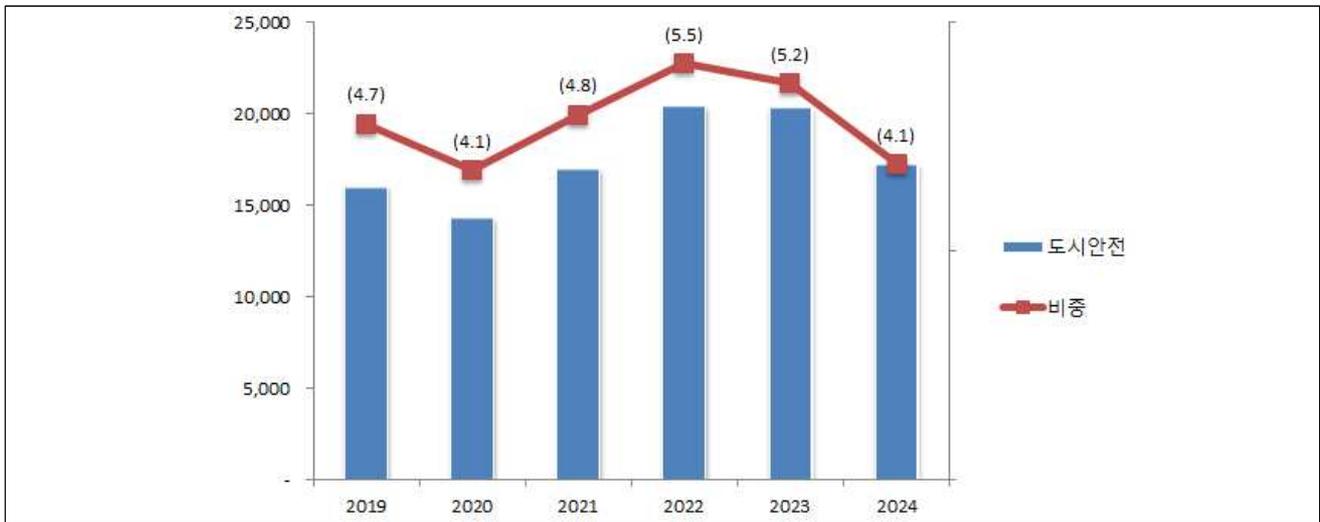
실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
대기환경 개선	370	419	400	391	65	67
실내공기오염원 관리 및 지원	21	11	12	12	12	12
질소산화물 저감 및 대기오염 감시	348	408	388	379	53	55
미세먼지 저감을 위한 공해차량 관리 강화	2,161	2,815	1,321	966	1,162	1,152
운행경유차 저공해화	2,153	2,810	1,317	961	1,157	1,147
자동차 배출가스 관리	8	5	4	4	4	4
시민과 함께하는 에너지 절약	100	101	107	119	135	140
에너지 시민협력사업 활성화	100	101	107	119	135	140
에너지절약과 생산으로 원전하나줄이기	577	337	838	1,432	1,629	1,219
녹색산업 성장 기반조성	8	8	8	8	9	9
신재생에너지 보급	570	330	830	1,424	1,621	1,209
클린도시 조성	369	386	386	420	583	507
더 깨끗한 도시청결 추진	33	32	34	34	34	34
도로청소 강화	263	190	144	144	144	144
음식물류폐기물 감량 및 처리기반 구축	61	150	187	221	384	308
쾌적한 생활환경 조성	12	14	21	21	21	21
특화된 정비체계 구축	33	35	35	35	35	35
효율적인 차량정비	33	35	35	35	35	35
환경협력의 사전예방기능 강화	82	73	86	79	86	79
친환경적인 도시환경 조성	82	73	86	79	86	79
효율적인 폐기물처리	900	1,127	1,055	1,069	1,161	942
생활폐기물 재활용 극대화	124	295	182	183	184	107
안정적인 폐기물 처리	777	832	874	886	978	835
물순환안전국	5,283	5,089	4,947	5,048	5,029	5,367
깨끗한 물관리	291	189	290	383	388	498
물환경개선 및 관리	226	126	222	316	328	437
지하수 및 토양오염 관리	36	31	38	37	30	30
한강 수질개선	29	32	31	31	31	31
난지물재생센터 운영관리	634	699	600	560	550	530
난지물재생센터 운영관리	634	699	600	560	550	530
물재생시설 개선 및 관리	2,935	2,814	2,824	2,915	2,898	3,206
물재생시설 개선	977	894	814	1,005	993	1,393
물재생시설 운영관리	1,958	1,920	2,009	1,910	1,906	1,814
수질오염원 관리	-	-	-	-	-	-
수질오염원 관리 (일반회계)	-	-	-	-	-	-
중량물재생센터 운영관리	1,103	1,120	980	950	970	910
중량물재생센터 운영관리	1,103	1,120	980	950	970	910
치수 및 하천 관리	160	-	-	-	-	-
하천복원 및 정비	160	-	-	-	-	-
하수시설 관리	160	266	253	239	222	222
하수도 관리	160	266	253	239	222	222
상수도사업본부	6,527	5,627	7,072	7,352	7,762	7,588
365일 단수 없는 수돗물 공급	799	1,431	2,647	2,615	3,016	2,689
무단수 급수체계 구축	325	221	367	469	859	694
시설물 관리 최적화	474	1,210	2,280	2,146	2,157	1,995

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
깨끗하고 미네랄이 풍부한 아리수 생산	1,894	2,116	2,095	2,212	2,561	2,693
안정적인 아리수 생산기반 구축	1,849	2,022	2,054	2,170	2,517	2,650
엄격하고 꼼꼼한 원정수 수질관리	45	94	41	42	43	43
아리수 행정 서비스 향상	193	175	180	194	204	193
행정 지원 체계 강화	193	175	180	194	204	193
아리수에 대한 사회·심리적 수용성 증진	2,520	623	803	982	601	617
녹물 제로 급수환경 조성	2,128	330	433	441	449	455
아리수 마시는 문화 형성	392	293	370	541	152	162
지속가능성을 위한 공기업 경영합리화	1,121	1,283	1,347	1,349	1,381	1,396
건전재정을 위한 세입확충	652	708	781	794	818	833
푸른도시국	418	477	459	473	487	487
공원 녹지정책 개발 및 만족도 개선	20	59	61	61	54	54
공원 유지관리 및 이용활성화	32	39	45	21	21	21
공원 유지관리 및 이용활성화(도시개발특별회계)	12,942	7,182	7,250	7,858	8,142	8,706
시민참여 프로그램운영	875	630	589	1,222	1,582	1,670
공원녹지관리 수준향상 및 도시녹화 지원	337	321	234	666	716	761
공원관리 및 도시녹화 지원	503	284	328	530	841	884
공원이용시민 만족도 향상	36	25	26	26	25	25
다양한 축제 및 볼거리 프로그램 운영	103	94	95	94	93	94
동물사 관리기능 및 야생동물 홍보전	103	94	95	94	93	94
산림내 이용시설 및 조경관리 강화	343	273	338	385	349	370
시민만족도 향상	14	22	17	16	16	18
자연학습장 운영	137	91	126	127	119	125
남산의 입체적 개발을 통한 서울의 대표공원화	153	120	155	200	171	182
남산 및 산하공원 보수정비 사업	37	38	39	40	41	43
남산 및 산하공원 운영	2	2	2	2	2	2
생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호	109	96	101	108	114	119
생태계 보전사업	33	25	25	26	29	32
생태계 복원사업	76	71	76	82	85	87
야생동식물 보호사업	616	426	415	520	842	915
생활권 공원확충	411	353	331	367	552	565
노후공원 재조성	179	54	66	134	270	330
도심공원 확충	26	20	19	19	20	20
미집행 공원조성	9,859	5,174	5,183	4,300	3,341	3,326
생활주변 녹지확충	58	6	53	46	18	18
녹지벨트 구축	120	103	349	474	543	529
녹지보전 강화	9,681	5,065	4,780	3,780	2,780	2,780
생활주변 녹지확충	790	255	291	983	1,569	1,952
시민참여 녹지조성	87	14	11	44	80	85
시설녹지 및 휴식공간 조성	259	152	99	232	878	1,011
세계적인 환경·생태 테마공원 육성	113	32	57	87	143	190
매립지 사후관리	166	55	122	124	149	166
산하공원 운영	164	2	2	496	320	500
식물종다양성 보전을 통한 세계적수준의 식물원 운영	152	144	144	144	147	147
식물원 운영관리 및 이용활성화	11	11	11	11	11	11

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
한강사업본부	141	133	133	133	136	136
한강공원 관리 및 운영	95	89	94	100	107	114
수상레포츠 통합센터 조성(도시개발특별회계)	95	89	94	100	107	114
시민중심의 한강문화 활성화	774	878	825	763	925	878
한강 하천시설 관리	520	687	665	580	585	547
한강공원시설 관리 및 개선	-	42	41	41	-	-
한강공원 이용 및 생태환경 개선	32	32	25	25	26	27
한강 관광자원화	59	55	68	50	59	59
한강 생태계 회복(복원)	429	558	531	464	500	460
한강 자연성 회복	253	191	160	183	340	332
한강 접근체계 개선	2	2	2	2	2	2
한강공원 홍보	1	-	-	-	-	1

- ◆ 과학적·체계적 도시인프라 구축을 통해 민생이 평안한 스마트 안전도시 구축
- ◆ 노후 전동차 교체, 노후시설 재투자, 공기질 개선 등 지하철 안전관리 강화
- ◆ 침수피해, 산사태, 공사장 등 재난 위험요소의 선제적 해소
- ◆ 재난대응체계 재편, 소방·구호 장비 교체·보강, 소방시설 현대화
 - 시민 안전을 최우선하는 화재피해저감 소방안전대책 추진
 - 소방안전기반 확대를 통한 신속하고 효율적인 대응체계 강화구축

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
도시 안전	16,072	14,336	17,030	20,445	20,393	17,291	89,495
(비중)	(4.7)	(4.1)	(4.8)	(5.5)	(5.2)	(4.1)	(4.7)

주요투자분야

- 도로·교량 등 노후 도시기반시설 장수명화를 위한 내진보강 등 유지관리
- 도로 재구조화(구조개선, 철거, 평탄화)를 통한 도로인프라 재생
- 안전사각지대 해소 및 취약계층 안전관리 강화, 선제적 도시인프라 관리
- 지하철승강장 안전, 노후전동차 교체, 지하철 노후시설 재투자 및 공기질 개선
- 노후불량 하수관로 조사 및 긴급보수 대상 관로 정비로 도로함몰 예방

- 빗물펌프장 용량 증대, 노후설비 교체, 빗물저류배수시설 설치, 사방사업
- 소방관서 신설, 소방차량 교체·보강, 노후·부족 소방장비 확충 등

□ 도시안전 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
치 수 · 하 수	빗물관리시설 설치	개소	163	165	165	170	170	170
	노후 및 통수능 부족관로 정비	km	146	130	130	130	130	130
도 로 시 설 물	도로시설물 안전확보 (B등급 이상 안전도 확보)	%	98.8	98.8	98.8	98.8	98.8	98.8
	도로함몰 예방(공동조사 연장)	km	1,710	1,570	1,340	1,290	1,350	1,350
	친환경 도로포장 면적	a	3,400	3,500	3,600	3,600	3,800	3,800
소 방 · 방 재	화재현장 5분 이내 도착률	%	90.6	90.8	91.0	91.1	91.1	91.1
	시민안전과수꾼 양성	명	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000

□ 단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

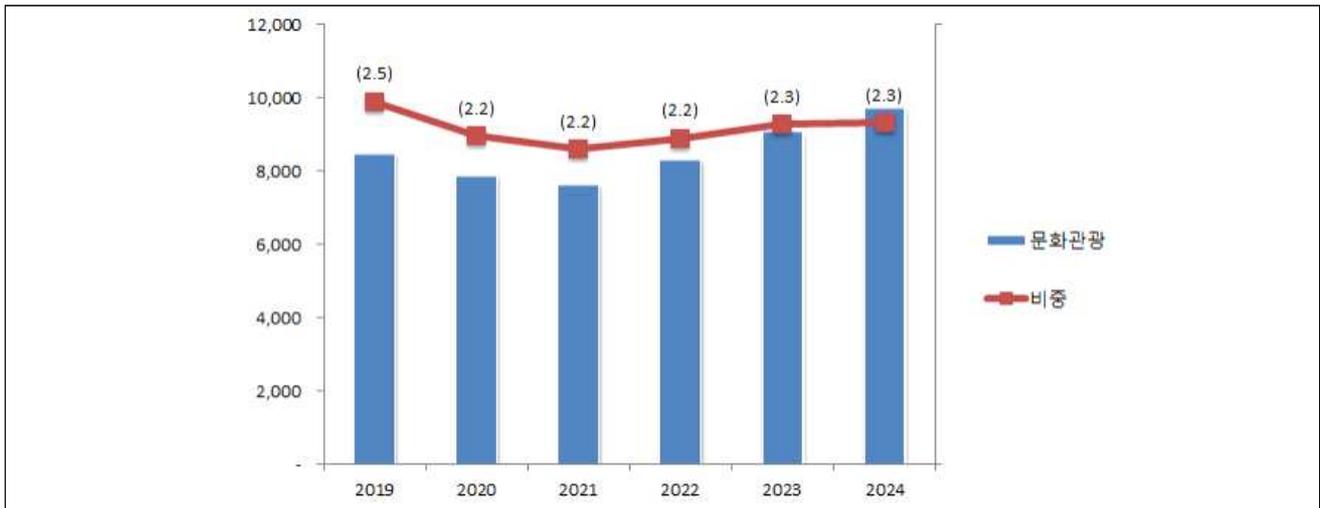
실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
<도시안전>	16,072	14,336	17,030	20,445	20,393	17,291
기술심사담당관	19	39	18	18	19	20
건설공사 설계수준향상	6	8	6	6	6	6
건설기술 향상교육 및 우수건설관계자 시상	2	2	2	2	2	2
건설기술심의회 운영	4	4	4	4	4	4
대심도 지하개발에 따른 영향 연구	-	2	-	-	-	-
건설공사 품질수준 향상	13	31	12	12	13	14
건설공사 품질관리 사업	13	11	12	12	13	14
품질시험소 검사시설 이전	-	20	-	-	-	-
도시교통실	1,873	2,383	4,559	7,555	6,691	3,617
도시철도 관리 및 개선	1,873	2,383	4,559	7,555	6,691	3,617
도시철도 서비스 향상 및 시설개선	1,873	2,383	4,559	7,555	6,691	3,617
도시기반시설본부	53	56	52	52	60	62
도시기반시설관리	53	56	52	52	60	62
도시기반시설관리	53	56	52	52	60	62
물순환안전국	6,391	4,914	5,614	5,963	6,362	6,206
치수 및 하천 관리	1,488	1,166	1,410	1,395	1,648	1,564
수방대책 사업	1,026	821	892	839	1,166	1,079
하천복원 및 정비	462	346	518	556	482	485

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
하수시설 관리	4,902	3,748	4,204	4,568	4,714	4,642
도로함몰 예방사업	1,000	730	-	-	-	-
하수관로 보수보강	1,208	713	703	703	703	703
하수관로 신설개량	1,476	1,267	2,034	2,715	2,868	3,159
하수관로 종합정비	1,218	1,038	1,467	1,150	1,144	780
민생사법경찰단	14	14	14	15	15	15
민생사법경찰 활동강화를 통한 안전도시 서울	14	14	14	15	15	15
민생사법경찰 업무활성화	14	14	14	15	15	15
비상기획관	72	71	38	55	63	76
비상대비 및 민방위 대응능력강화	72	71	38	55	63	76
내실있는 비상대비연습	4	7	3	3	4	4
민방위 교육훈련 강화	44	43	11	11	12	12
민방위 시설 및 장비 관리	9	6	7	7	7	7
사회복무요원 관리	7	7	7	8	9	9
실효성있는 동원자원관리	-	-	-	-	-	-
완벽한 통합방위태세 확립	7	8	10	26	32	44
소방재난본부	2,196	1,952	2,039	2,124	2,475	2,694
성과역량 중심의 인재양성	23	35	38	39	39	39
소방학교 운영	23	35	38	39	39	39
소방 청렴도 향상	1	1	1	1	1	1
소방감사 운영	1	1	1	1	1	1
소방재난능력의 향상으로 안정적인 재난시스템 구축	257	237	187	180	190	214
소방용수시설 등의 설치 및 관리	84	81	70	70	70	70
의용소방대 활성화	34	26	24	24	24	24
특수구조구급장비 보강 및 훈련	138	130	93	86	96	120
소방행정기반 강화	924	733	852	714	1,008	952
소방보조인력 양성 및 운영	11	10	10	10	10	10
소방전문기술역량 강화	19	24	24	24	24	24
직무환경 개선	600	417	555	415	698	630
직원후생복지사업	294	283	263	265	275	287
소방활동기반 강화	597	644	652	702	831	1,182
소방전산망 관리	22	34	37	41	45	50
소방차량 운영관리	201	214	192	220	249	470
소방활동 안전 및 보건 강화	334	339	383	361	414	440
시민안전체험관 관리 및 운영	14	22	31	71	115	215
재난교육 및 훈련	26	35	8	8	8	8
시민생활안전 지원 서비스 확대	205	64	51	48	52	53
예방행정업무 추진 극대화 및 점검장비 관리	205	64	51	48	52	53
재난관리 시스템 인프라 구축	124	145	191	370	233	211
서울종합방재센터 운영	124	145	191	370	233	211
재난대응기반 강화	32	24	22	22	22	22
화재조사 전문장비 관리	12	8	8	8	8	8
황금시간 중심의 재난대응기반 강화	20	15	14	14	14	14
특수재난대응 능력 강화	33	69	43	48	101	20
특수구조단 운영	33	69	43	48	101	20
안전총괄실	5,273	4,768	4,551	4,517	4,558	4,439

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
건설정책의 효율성 제고	7	15	6	6	6	6
건설정책 강화	7	15	6	6	6	6
교량관리	943	1,016	905	878	927	768
고가차도 및 입체교차로 관리	136	56	71	92	104	95
교량시설물 운영	-	-	-	-	-	-
교량시설물 운영(일)	11	9	10	10	10	11
교량시설물 점검관리	52	89	75	75	75	75
일반교량관리	347	178	255	259	274	350
한강교량관리	397	684	493	441	464	238
도로관리(6개 도로사업소)	142	63	62	62	62	60
도로 및 시설물 관리	27	29	30	30	30	28
사업소 환경개선	50	32	32	32	32	32
사업소 환경개선(도시개발)	65	1	-	-	-	-
도로시설관리	2,120	1,791	2,323	2,289	2,205	2,199
기전시설물 관리	418	332	412	337	345	301
도로시설물 운영	256	212	289	317	301	319
도로시설물 운영(일)	539	556	559	574	589	605
자동차전용도로 관리	592	448	675	675	603	597
지하차도시설 관리	61	43	98	95	98	101
터널시설 관리	165	130	174	173	168	173
하천복개구조물 관리	89	70	116	118	101	103
도로시설물 관리	1,342	1,203	513	496	497	497
도로 및 도로부속물 관리	602	147	181	166	167	167
도로 및 도로부속물 관리(도시개발)	739	1,056	332	331	330	330
시설물 예방적 안전관리 강화	48	31	31	31	33	33
안전관리	48	31	31	31	33	33
안전의식 확산 홍보활동 강화	189	176	224	261	313	359
재난관리	154	171	224	261	313	359
재난대비시설 건립	34	5	-	-	-	-
지하도상가 안전 관리	461	459	474	480	501	502
지하도상가 관리	461	459	474	480	501	502
효율적인 재난관리 및 대응역량 제고	22	15	15	15	15	15
재난상황관리	22	15	15	15	15	15
주택건축본부	35	7	7	7	7	7
건축물 예방적 안전관리 강화	34	7	7	7	7	7
민간건축물 안전관리	34	7	7	7	7	7
아름답고 매력있는 도시건축조성 지원	1	-	-	-	-	-
도시건축문화 구현(일반)	1	-	-	-	-	-
푸른도시국	146	133	138	138	143	155
산림안전관리	146	133	138	138	143	155
산림방재 전문가육성	1	1	1	1	1	1
산림재해방지	146	132	137	137	142	154

- ◆ 문화시설건립, 생활문화 활성화를 통한 시민 문화향유기회 확대
 - 거점형 생활문화지원센터 지속 확충·운영
 - 다양한 테마별 박물관·미술관 등의 차질없는 건립·운영
- ◆ 역사 문화자원 체계적인 보존·관리를 통한 2천년 살아있는 역사도시 정립
 - 역사도시 서울의 가치 확산 및 문화유산의 체계적 보존 관리
 - 한양도성 및 한성백제유적 세계유산등재 지속 추진 및 아이템 발굴
- ◆ 급변하는 관광 환경 및 트렌드 변화를 반영한 선제적 정책 추진
- ◆ 시민의 체육활동 참여 환경조성 및 생활체육 참여인구 저변 확대

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
문화관광	8,516	7,914	7,656	8,337	9,111	9,754	42,771
(비중)	(2.5)	(2.2)	(2.2)	(2.2)	(2.3)	(2.3)	(2.3)

주요투자분야

- MICE, 의료관광, 한류관광, 스포츠 관광자원화 등 고부가가치 관광산업 육성
- 전략적 관광마케팅·안내시스템 구축, 고품질 관광상품 개발, 무장애 관광환경 조성
- 시민친화형 중소규모 체육시설 지속적 확충 및 제100회 전국체육대회, 서울국제마라톤대회 등 국내외 대규모 스포츠 행사 유치

□ 문화관광 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2018	2019	2020	2021	2022	2023
문화도시 서울 만들기	공예박물관 건립 공정률	공정률 (누계)	60	100	-	-	-	-
	역사문화도시 만들기	유형문화재 발굴 지정	건	20	20	20	20	20
		한양도성 세계유산 등재추진	추진률	90	93	96	98	100
아시아 최고 관광도시 도약	서울관광 만족도	점	4.15	4.21	4.25	4.25	4.30	4.34
	국제회의 개최 세계 순위	순위	3	2	2	2	1	1
가장 가보고 싶은 관광도시 서울 만들기	도보관광 이용자수	천명	153	161	169	177	185	193
	서울국제관광산업박람회 방문객수	천명	22	24	26	29	32	35
경쟁력 있는 시민체육공간 조성 및 운영	시립 복합체육문화시설 이용자 만족도	점	80	80.5	81	81.5	82	82.5
	생활체육시설 확충	개소	85	94	92	93	95	95
책 읽는 서울 현구	공공도서관 확충	개소	8	8	8	8	8	8

□ 단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

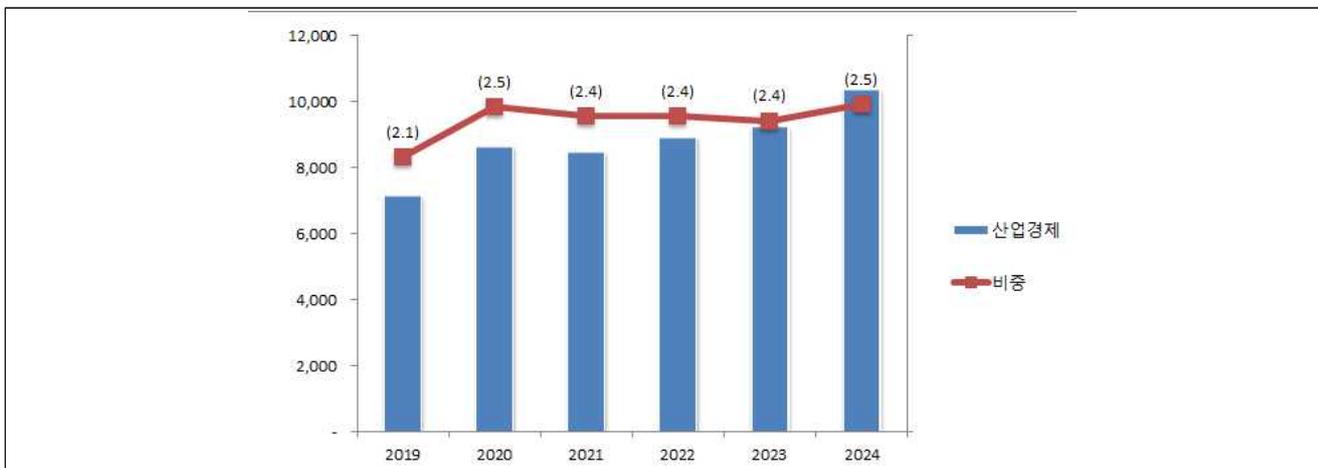
실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
<문화관광>	8,516	7,914	7,656	8,337	9,111	9,754
관광체육국	2,958	2,154	2,226	2,555	3,038	3,081
서울만의 특화관광자원을 활용한 서울관광 활성화	199	116	118	118	127	133
국제관광 전략 다변화	3	5	7	7	8	9
서울강점 특화관광 콘텐츠 확충	35	21	23	24	25	26
서울관광 산업기반 강화	43	47	48	48	55	59
이용자 중심의 서울관광 정보 확산	118	42	39	39	39	39
시민생활체육 진흥	565	307	241	241	241	241
생활체육 활성화	172	170	170	170	170	170
생활체육인프라 확충	357	45	45	45	45	45
여가스포츠 육성	30	27	27	27	27	27
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	6	66	-	-	-	-
시민체육 및 국제스포츠 진흥발전	857	872	1,096	1,197	1,534	1,564
국제경기대회 유치 활성화	2	53	80	80	68	80
시립체육시설의 안정적 운영 및 관광 명소화	248	263	273	276	292	304
시민체육공간 확충	52	21	199	279	591	576
전문체육 육성	-	1	-	-	-	-
제100회 전국체육대회 개최 준비	33	-	-	-	-	-
체육단체 운영 지원	523	535	544	562	582	604
시민체육시설 운영 및 관리	344	153	146	148	148	149

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
노후체육시설 개보수 사업	259	59	54	56	55	55
운동장이용 활성화 사업	3	4	4	4	4	4
체육시설 운영 및 유지관리	82	90	89	89	89	90
아시아 최고 관광도시로의 도약	451	639	625	850	988	994
MICE 산업 육성 지원	44	50	50	50	50	50
서울관광 생태계 기반 강화	398	574	559	565	572	578
시민 여가관광 향유기회 확대	9	14	17	17	17	17
지역기반 관광생태계 구축 및 상생관광 실현	-	-	-	219	350	350
전국소년체전 및 전국장애학생체전 개최	542	69	-	-	-	-
전국소년체전 및 전국장애학생체전 개최 준비	-	69	-	-	-	-
전국체전 및 전국장애인체전 개최 준비	542	-	-	-	-	-
문화본부	5,239	5,297	5,042	5,376	5,682	6,263
공예문화 중심지 조성	406	336	81	83	85	130
공예문화 기반시설 구축	364	262	-	-	-	-
박물관 콘텐츠 조성 및 운영	42	74	81	83	85	130
도서관 및 독서문화 진흥	379	479	668	602	764	667
도서관 건립·조성	-	237	406	332	487	377
도서관 시설확충	92	7	7	7	2	2
도서관 육성지원	221	192	206	217	229	241
독서문화 진흥	49	25	32	28	28	29
서울도서관 운영	17	19	18	18	18	19
문화도시 기반 조성	296	322	528	930	969	1,001
문화예술시설 건립	296	257	528	930	969	1,001
생활문화시설 조성	-	65	-	-	-	-
문화도시 서울 구현	1,254	1,418	1,353	1,353	1,363	1,383
문화기반 네트워크 구축	1	2	2	2	2	2
문화시설 운영 지원	1,058	1,259	1,195	1,195	1,205	1,225
문화예술활동 및 교류사업 지원	133	108	107	107	107	107
문화향유공간 및 문화기반시설 조성	61	49	49	49	49	49
문화예술진흥	578	554	527	535	613	641
문화예술 육성·지원	466	449	424	441	515	540
문화예술교육지원	48	43	43	43	43	43
시민과 함께하는 문화행사 개최	64	62	60	51	56	58
박물관 및 미술관 활성화	277	167	371	352	227	376
박물관 및 미술관 건립지원	277	167	371	352	227	376
선사·고대 역사문화 공간 창조	57	59	52	52	53	61
관람지원기반 구축	28	32	24	24	25	32
박물관 운영 활성화	14	13	13	14	14	15
소장유물 확보 및 보존	15	14	14	14	14	15
역사기반 구축·체계화	13	12	12	13	13	13
시사편찬 및 교육	13	12	12	13	13	13
역사문화유산의 계승 발전	1,895	1,814	1,337	1,393	1,526	1,920
문화재 보존 복원	1,733	1,660	1,170	1,225	1,311	1,705
문화재 지정 관리	33	28	28	28	28	28
전통문화 활성화	89	88	102	102	150	150

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
전통문화시설 운영	39	37	37	37	37	37
한양도성 보존·관리·활용	85	136	112	64	69	69
한양도성 보존·정비	70	44	22	23	24	24
한양도성 보존·활용	-	76	77	30	30	30
한양도성 세계유산 등재 및 시민참여 활성화	16	16	13	11	15	15
서울역사박물관	167	162	167	172	172	166
역사와 문화의 복합공간 창조	167	162	167	172	172	166
관람 지원기반 구축	39	39	38	37	38	39
박물관 활성화	80	86	89	93	90	85
소장유물 확보 및 보존	25	15	20	21	22	20
조사연구기능 강화	7	7	7	8	8	8
한양도성 전시관 운영	16	15	12	13	13	14
시립미술관	112	134	117	139	121	144
문화예술 진흥	112	134	117	139	121	144
미술관 운영 활성화	15	14	15	15	15	16
미술관 유지보수	33	38	39	39	40	41
소장작품 확보 및 관리	18	18	19	19	19	20
전시회 개최	46	64	45	66	47	68
시민소통기획관	12	-	-	-	-	-
뉴미디어 활용 시민과의 소통 활성화	12	-	-	-	-	-
소셜미디어 등을 통한 커뮤니케이션 강화	12	-	-	-	-	-
평생교육국	28	166	104	96	97	100
건전한 청소년육성 및 복지서비스 증진	28	166	104	96	97	100
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	28	166	104	96	97	100

- ◆ 서울 미래혁신성장 프로젝트로 서울형 유망산업 육성 및 일자리 확대
 - 유망산업 활성화를 위한 산업거점 조성 및 연구개발(R&D) 산업 육성
- ◆ 중소기업 및 소상공인 지원강화와 경제주체 간 상생협력을 통한 동반성장
- ◆ 사회적경제 활성화, 사회혁신 착근을 위한 다양한 지역 거점 조성
- ◆ 공공일자리 성공모델 확산을 통한 지속가능한 ‘좋은 일자리 만들기’
 - 뉴딜일자리 민간연계 강화, 시-구 상향적 협력적 일자리 창출사업 추진을 통한 지역기반의 새로운 일자리 발굴

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
산업경제	7,158	8,674	8,487	8,952	9,247	10,385	45,746
(비중)	(2.1)	(2.5)	(2.4)	(2.4)	(2.4)	(2.5)	(2.4)

주요투자분야

- 지역별 혁신거점 조성 및 운영 활성화, 서울형 유망산업 육성 및 도심제조업 육성 지원, 거점별 창업인프라 구축 및 창업단계별 전주기 지원
- 4차산업을 선도할 AI(양재), 바이오(홍릉), IoT(G밸리) 등 서울형 유망산업을 중심으로 한 산업거점 확충
- 제로페이, 소상공인 고용보험 가입·지원 등 소상공인 부담완화 및 전통시장 활성화
- 뉴딜일자리 확대, 사회적경제기업 육성, 시구 상향적 협력적 일자리 창출 추진 등

□ 산업경제 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
서신성 성장 산업 형업성	양재 R&D 혁신허브 인재양성 수	명	300	350	400	450	500	550
	산학연 협력사업 기술이전 및 실용화	건	43	45	47	49	50	50
	챌린지 지원기업 수	개	53	53	57	57	59	59
포용과 성장 기반 반화	상가임대차상담센터 상담건수	건	12,000	12,250	12,500	12,750	13,000	13,000
	전통시장 상인 사업효과성 인식도	%	86.5	87	87.5	88	88.5	89
	민생침해 점검시행 및 조치율	%	94	94.5	95	95.5	96	96.5
지속 가능 한 일자리 창출	일자리 창출 수	개	350,060	380,000	400,000	420,000	440,000	460,010
	청·장년 창업자수	팀	530	550	550	550	550	550
사회 적 경제 활성	사회적경제 기업수	개	4,250	4,350	4,450	4,550	4,650	4,750
	협동조합 지원정책 만족도	%	85	86	87	88	89	90

□ 단위사업별 투자계획

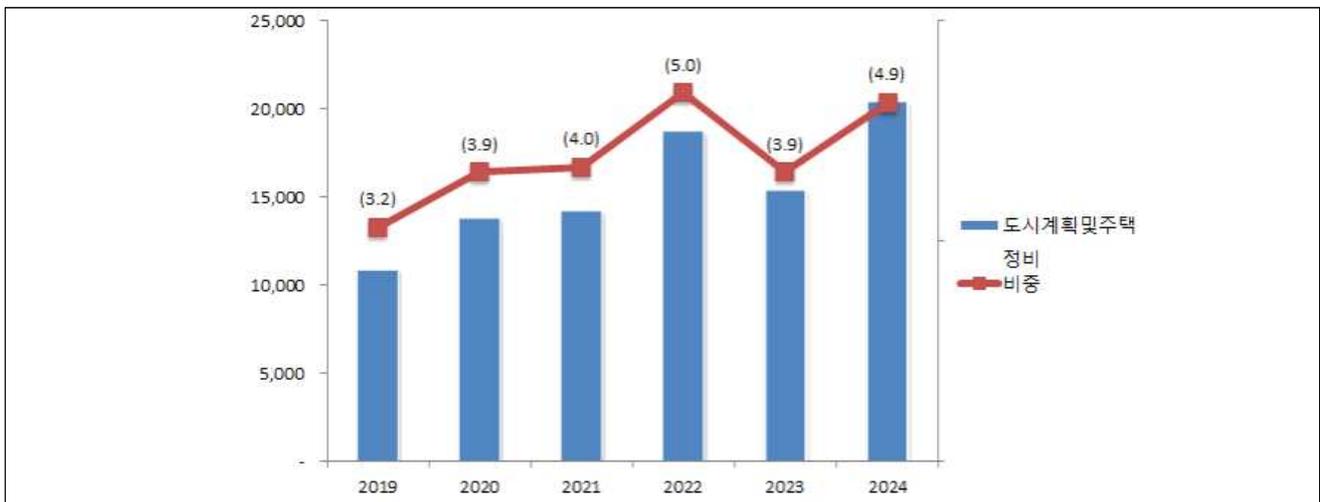
(단위 : 억원)

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
산업경제	7,158	8,674	8,487	8,952	9,247	10,385
경제정책실	4,972	6,359	6,228	6,819	7,040	8,193
거점성장 기반 마련	867	1,136	1,288	1,540	1,795	2,221
산업클러스터 조성 및 활성화	867	1,136	1,288	1,540	1,795	2,221
과학기술 진흥	30	20	21	23	24	25
과학관 운영 활성화	3	3	3	4	4	4
교육프로그램 개발 및 운영	8	7	8	8	8	9
전시실 조성 및 운영	18	10	11	11	12	12
믿을 수 있는 농수산물 유통환경 조성	42	107	611	737	302	863
농수산물 유통 선진화	-	58	467	514	246	816
유통거래질서 확립	42	49	145	224	56	47
실업없는 살기좋은 서울 구축	2,107	2,121	2,135	2,235	2,437	2,586
맞춤형 직업 교육 및 우수기능인 발굴육성	247	299	309	320	321	321
사회적 일자리 제공	1,750	1,700	1,710	1,798	1,999	2,147
일자리 연계 및 취업지원	110	122	117	118	118	118
지역상생경제 기반조성	-	167	120	120	120	120
지역과의 상생경제 활성화	-	167	120	120	120	120
창업지원 및 투자유치 활성화를 통한 경제활력 제고	459	496	495	591	530	543
매력적인 투자환경 조성	26	83	88	92	101	103
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	51	19	-	-	-	-

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
체계적 창업시스템 구축	380	391	402	499	428	440
체계적 창업시스템 구축(특별회계)	3	2	5	-	-	-
친환경 도시농업 육성	29	28	29	29	30	30
도시농업 활성화	13	14	15	15	16	16
친환경농업 기술보급	16	14	14	15	15	15
캠퍼스타운 활성화	-	410	215	79	3	3
캠퍼스타운 조성	-	410	215	79	3	3
함께하는 생활속 도시농업 환경 조성	142	319	327	164	153	144
도시농업육성 지원	142	319	327	164	153	144
함께하는 지역교류 활성화	19	31	20	35	37	27
도농상생 기반 조성	19	31	20	35	37	27
활력이 넘치는 경제 환경 구축	1,277	1,525	965	1,264	1,609	1,631
금융산업 지원체계 구축	42	129	95	120	135	145
기업활동 지원체계 구축	648	718	260	366	671	792
문화콘텐츠산업 육성지원	145	128	177	180	170	123
산학연 협력을 통한 지식기반산업 육성	418	523	351	445	551	559
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	11	13	71	142	71	-
희망경제 정책수립·운영	12	13	12	12	12	12
기획조정실	25	26	27	27	27	27
국제교류협력 추진	25	26	27	27	27	27
세계 대도시와의 교류협력	25	26	27	27	27	27
노동민생정책관	1,533	1,746	1,722	1,601	1,668	1,634
노동존중문화 정착	177	269	337	292	315	301
노동자 복지 증진	147	231	301	256	278	264
지역노사관계 안정을 위한 긴밀한 협력 체제 구축	30	38	36	36	36	37
사회적경제 지속가능성 제고 및 사회적가치 구현	423	390	390	386	428	396
부문 맞춤형 지원	241	219	218	212	214	215
사회적경제 시민체감 및 인식제고	41	34	33	33	33	33
자조기반 강화	33	24	29	32	72	34
지속가능성 및 지역 생태계 강화	108	113	110	109	110	114
소상공인 보호 등 공정한 경제환경 조성	27	20	21	22	22	23
소상공인 피해구제 등 공정거래 질서 확립	27	20	21	22	22	23
중소기업 및 소상공인 자립기반 확립	878	1,039	944	872	872	882
도시재생활성화 지원	-	47	94	20	-	-
소상공인 보호 및 강소기업 육성	308	492	428	436	458	474
전통시장 활성화 지원	569	500	423	416	414	408
편리하고 안전한 시민생활경제 환경 조성	28	29	30	30	31	32
소비자 권익 보호	28	29	30	30	31	32
문화본부	461	456	422	415	420	438
디자인 역량 강화	461	456	422	415	420	438
SOFT서울 기반구축	395	414	382	376	376	394
사회문제 해결을 위한 디자인 개발	66	42	40	40	44	44
스마트도시정책관	168	87	89	91	92	94
지식정보사회 선도기반구축	168	87	89	91	92	94
정보화 기반시설 확충	168	87	89	91	92	94

- ◆ 생활밀착형 도시재생으로 시민 체감도 제고
 - 지역 맞춤형 골목길 재생 및 생활 SOC 확충
 - 저층 노후 주거지 거주민의 삶의 질 향상과 지역균형 발전 도모
- ◆ 경제중심 도시재생 본격 추진을 통한 성과 가시화
 - 뉴딜사업 등 중앙정부와 협력 확대를 통한 성과 제고
 - 신성장 거점 공간 활성화를 통한 혁신 창업 지원 확대
- ◆ 역사와 미래를 잇는 특화거점 공간 조성
 - 소통 확대를 통한 시민 중심 광화문 광장의 차질없는 추진
 - 도심활력을 제고하는 사람 중심 보행네트워크 조성
- ◆ 미래가치와 활력을 만드는 국가적 재생사업 추진
 - 서울시-중앙정부 협력적 도시재생추진체계 구축
 - 일자리 창출 및 도시발전을 선도할 도심권 신경제거점 재생
- ◆ 서울 미래 100년 도시경관 창출을 위한 도시건축 분야 혁신
 - 정비사업 사전 공공기획을 통한 아파트 단지의 도시성 회복 및 건축디자인 혁신
 - 사업 전과정에 대한 공공의 책임있는 프로세스 관리(PM)

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
도시계획및 주택정비	10,971	13,896	14,262	18,788	15,474	20,457	82,877
(비중)	(3.2)	(3.9)	(4.0)	(5.0)	(3.9)	(4.9)	(4.4)

주요투자분야

- 새로운 광화문 광장 조성, 노들섬 문화명소 조성, 남산 예장자락, 서울역 일대, 영등포 도심권, 용산전자상가, 장안평, 세운상가군 재생 등
- 영동대로 지하공간 복합개발, 동남권 국제교류복합지구, 창동·상계 신경계중심지, 서북권 지역거점 개발, 마곡단지 공공산업지원시설 건립 등
- 도시건축혁신 공공기획 수립 및 운영, 소외·낙후지역 도시경관 개선, 시민안전을 위한 주택가 빛 환경 개선

□ 도시계획 및 주택정비 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
도 시 재 생	1단계 서울형 도시재생사업 추진율	%	90	100	-	-	-	-
	2단계 서울형 도시재생사업 추진율	%	45	60	80	100	-	-
	3단계 서울형 도시재생사업 추진율	%	30	50	70	80	90	100
	빈집활용 및 저층주거지 주거환경 정비사업 활성화 추진율	%	16	54	70	80	90	100
	새로운 광화문 광장 조성 추진율	%	40	70	100	-	-	-
	국제교류복합지구 조성 추진율	%	30	40	50	60	70	80
	창동·상계 신경계중심지 조성 사업 추진율	%	40	55	80	100	-	-
	마곡산업단지 공공산업지원시설 건립 추진율	%	30	70	100	-	-	-
	지역거점 발전계획 수립 추진율	%	30	70	100	-	-	-
도 시 계 획	도시건축혁신 공공기획 수립 및 운영	개소	4	18	25	32	40	48
	소외·낙후지역 도시경관 개선	%	40	50	60	70	80	100
	시민안전을 위한 주택가 빛환경 개선	%	20	30	50	70	90	100

□ 단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

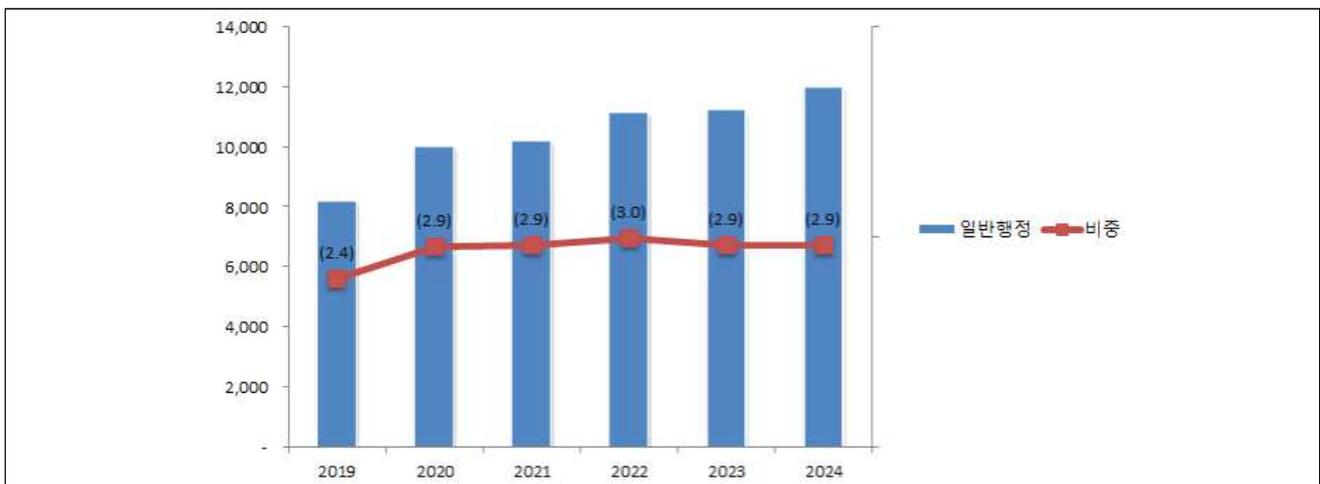
실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
〈도시계획및주택정비〉	10,971	13,896	14,262	18,788	15,474	20,457
경제정책실	278	-	-	-	-	-
캠퍼스타운 활성화	278	-	-	-	-	-
캠퍼스타운 조성	278	-	-	-	-	-
공공개발기획단	48	83	92	1,113	1,273	4,404
도시개발의 공공성 강화	48	83	92	1,113	1,273	4,404
도시발전 및 공공개발(도시개발)	48	83	92	1,113	1,273	4,404
도시계획국	280	246	271	285	299	318
도시 발전기반 제고	14	9	20	19	17	18
도시계획 시설정비	14	9	20	19	17	18
도시 야간경관 수준 향상	76	84	87	91	98	108

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
야간경관 및 광고물 관리 등	76	84	87	91	98	108
도시계획관련 인프라 구축	12	12	9	10	11	12
관련 위원회 운영	1	1	1	1	1	1
효율적 토지관리를 위한 인프라 구축 등	12	11	8	10	10	11
도시계획의 발전기반 제고	61	54	61	63	70	71
도시발전연구	61	54	61	63	70	71
도시관리의 질적수준제고	89	58	66	69	76	78
도시건축공동위원회 운영 등	45	38	27	27	27	27
환경개선 및 도시개발 관련사업	44	20	39	42	49	52
지역균형발전전략 추진	27	29	28	33	27	31
생활권계획 운영 및 실행	17	-	-	-	-	-
생활권계획 운영 및 실행(특별회계)	-	14	18	20	10	15
지역거점육성	11	13	9	11	15	12
지역거점육성(특별회계)	-	2	1	2	2	3
도시공간개선단	177	267	321	245	168	99
도시경관개선	177	267	321	245	168	99
도시공간 환경수준 향상	177	267	321	245	168	99
도시재생실	5,941	4,290	4,174	5,793	4,592	3,199
공공재생 계획 수립	649	516	529	619	584	163
공공개발 및 공공공간 확충(도시개발)	647	369	499	574	509	163
교통인프라 확충	2	148	30	45	75	-
광화문일대 역사성 장소성 회복	374	684	884	785	1,337	1,011
광화문일대 활성화	33	47	24	-	-	-
시민중심대표공간 조성	341	637	860	785	1,337	1,011
도시기능 회복 및 활성화	97	223	245	153	208	16
도시환경정비	5	9	8	10	12	14
도시환경정비 및 체비지 관리 등(도시개발)	86	187	236	142	195	1
도시환경정비(주택사업)	6	27	1	1	1	1
도시재생의 발전기반 제고	133	164	167	132	103	94
도시재생 계획 수립(도시개발)	81	125	136	97	73	62
도시재생사업 지원체계 구축	4	7	4	7	4	7
도시재생연구	43	30	24	25	26	26
지역산업 재생 청년일자리 지원	5	2	3	3	-	-
주민 중심, 주민 주도의 주거지재생사업 추진	832	988	1,156	2,764	1,103	219
근린형 도시재생활성화 관련사업 지원	-	24	-	-	-	-
근린형 도시재생활성화사업 지원	524	512	798	691	311	70
근린형 도시재생활성화사업 추진	308	453	358	2,073	792	149
주민과 함께하는 도시재생사업 추진	34	381	136	115	111	20
도시재생을 통한 지역경제 활성화	34	381	136	115	111	20
지속가능한 역사문화도심 구현	520	377	91	96	-	-
도심 역사문화자원 관리	520	377	91	96	-	-
평생 살고 싶은 마을만들기 추진	3,023	721	568	729	884	1,413
주거지 재생사업 지원	1	1	2	2	2	2
주거지 재생사업 추진	579	542	390	434	330	308
주거지재생사업 추진(국민)	2,444	178	176	294	551	1,103
한옥건축자산보전진흥	279	236	399	399	262	263

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
전통문화계승발전(일반)	217	185	301	269	210	211
전통문화계승발전(주택사업)	61	51	98	130	52	52
스마트도시정책관	9	-	-	-	-	-
도시기반시스템 고도화	9	-	-	-	-	-
공간정보 기본인프라 구축	9	-	-	-	-	-
재무국	7	332	335	7	7	7
국·공유재산의 체계적 관리	7	332	335	7	7	7
국·공유재산의 효율적인 매각 및 관리	7	332	335	7	7	7
주택건축본부	3,808	8,022	8,391	10,626	8,368	11,560
건축물 예방적 안전관리 강화	6	16	16	16	11	11
민간건축물 안전관리	6	16	16	16	11	11
뉴타운사업의 안정적 추진	152	31	56	56	134	141
뉴타운지원(재촉)	152	31	56	56	134	141
다양한 유형의 공공지원주택 공급 확대	-	3	1	1	1	1
공공지원주택 공급확대(국민)	-	2	-	-	-	-
공공지원주택 공급확대(일반)	-	1	1	1	1	1
사람 중심의 주택정비사업 추진	367	308	256	255	255	255
주민중심의 정비사업 추진(도정)	287	278	206	205	205	205
주민중심의 정비사업 추진(재촉)	80	30	50	50	50	50
서민주거 안정도모	2,569	5,850	6,079	6,435	4,291	7,961
건축주택정보관리 강화(일반)	3	5	8	8	8	7
저소득층 주거안정 도모(국민)	2,438	5,679	5,752	6,085	3,924	6,362
저소득층 주거안정 도모(도정)	126	164	316	339	356	1,590
저소득층 주거안정 도모(일반)	1	1	1	1	1	1
주택정책 수립(일반)	2	2	2	2	2	2
수요자 중심의 공공주택 공급 확대	618	1,762	1,923	3,804	3,607	3,117
공공임대주택 공급확대(국민)	618	1,761	1,923	3,804	3,607	3,117
공공임대주택 공급확대(일반)	-	1	-	-	-	-
아름답고 매력있는 도시건축조성 지원	34	24	24	25	27	29
건축물 공공성 강화	25	11	12	14	15	17
도시건축문화 구현(일반)	9	13	12	11	11	12
평생 살고 싶은 주거공동체 만들기	61	29	37	34	43	44
공동주택 커뮤니티 활성화 및 공동 주거문화 개선(일반)	30	21	20	20	20	22
공동주택 커뮤니티 활성화 및 공동 주거문화 개선(주택사업특별)	10	6	17	14	23	23
시민아파트 정리(일반)	21	1	-	-	-	-
지역발전본부	424	656	677	718	767	869
도시경제기반형 활성화계획 추진	315	418	435	473	505	526
도시재생 계획수립(도시개발)	136	261	222	331	290	388
창동·상계 신경제중심지 조성	179	157	213	141	215	138
서울 국제교류복합지구 조성	27	22	22	24	26	27
서울 국제교류복합지구 공간계획	22	15	14	16	17	18
서울 국제교류복합지구 공간사업	5	8	8	9	9	10
지역발전 계획 수립(서북권사업과)	11	12	9	14	14	15
도시개발 및 지역발전 수립	11	12	9	14	14	15
첨단 R&D 단지 조성 및 도시재생	71	204	211	208	223	301
신성장 경제거점 마곡 R&D클러스터 조성	71	204	211	208	223	301

- ◆ 스마트도시 인프라 구축으로 행정혁신 및 대시민 서비스 증진
- ◆ 시민참여 확대와 협치를 통한 시민민주주의 기반 조성 및 참여시정 구현
- ◆ ‘서울형 청년보장 추진’으로 청년의 자립기반 강화와 활력제고
- ◆ 실험과 연결을 통해 도시문제를 해결하는 글로벌 사회혁신 허브 조성
- ◆ 새로운 연결, 다른 경험 Global Digital Seoul 2020 추진
- ◆ 주민자치 기반 조성 및 민관 협력·상생을 위한 행정 지원

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2019	계획기간					계
		2020	2021	2022	2023	2024	
순 계	344,383	353,242	355,852	375,050	392,890	418,433	1,895,467
일반 행정	8,237	10,073	10,227	11,174	11,286	12,038	54,798
(비중)	(2.4)	(2.9)	(2.9)	(3.0)	(2.9)	(2.9)	(2.9)

주요투자분야

- 서울시 및 권역별 NPO지원센터 조성·운영, 자치구 마을생태계(자치구 마을센터, 통합공모사업) 조성 지원, 커뮤니티 공간 마을활력소 조성·운영 등
- 주민자치 활성화와 자치구 재정 지원 확대로 주민주권 기반을 마련하고 시민 체감형 행정정보서비스 강화로 투명하고 열린시정 구현

- 찾아가는 동주민센터 성공적 정착으로 민원·행정 중심의 동주민센터를 찾아가는 복지·마을자치의 거점으로 전환
- 청년 활동보장 등 자립기반 구축, 마을활력소 등 지역공동체 활성화 추진
- SNS 서비스 확대로 참여시정 구현, 서울브랜드 마케팅을 통한 도시 이미지 제고
- 공공와이파이 확충, 유무선 자가통신망 연계·구축 등 데이터 기반의 스마트 도시 기반 조성
- 첨단 ICT 기술 시정 적용을 통한 도시문제 해결 및 지능형 시정 구현

□ 부문별 목표달성 지표

구 분		단위	2019	2020	2021	2022	2023	2024
소통·협력·상생의 행정 지원으로 '모두가 행복한 서울'	사무환경분야 직원 만족도	점	73.5	73.5	74	74	74.5	74.5
	직원후생복지 종합 만족도	점	71.2	71.3	71.4	71.5	71.6	71.7
	조정교부금 집행실적	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	행정정보공개 건수	천건	20,000	22,000	24,000	26,000	28,000	30,000
시민민주주의 실현	공론 개최 건수	건	7	8	9	10	12	15
	시민숙의예산제 규모	억원	2,000	6,000	10,000	10,000	10,000	10,000
	NPO 지원센터 개소수	개소	1	2	3	3	3	3
	자치구 마을활력소 조성 및 운영 지원 건수	건	15	19	20	22	25	27
청 년 청	청년수당 수혜자 수	명	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000

□ 단위사업별 투자계획

(단위 : 억원)

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
일반행정	8,237	10,073	10,227	11,174	11,286	12,038
감사위원회	10	15	13	13	13	13
▶ 맑고 깨끗한 공직풍토 조성	3	4	4	4	4	4
▶ 자율적인 공직기강 확립	3	4	4	4	4	4
부조리 사전예방기능 강화	4	6	4	4	4	4
▶ 공무원 행동강령을 바탕으로 클린, 부조리신고 활성화	3	5	3	3	3	3
▶ 공직기강 확립을 위한 기강감찰 운영	-	-	-	-	-	-
▶ 공직자재산등록 심사제도 운영	1	1	1	1	1	1
시정 청렴도 향상	2	3	3	3	3	3
시정 청렴도 향상	2	3	3	3	3	3

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
안전도시 서울 구현	1	1	1	1	1	1
안전시스템의 정상가동 및 안전위해요인 사전 제거	1	1	1	1	1	1
투자출연기관의 윤리경영 지원으로 신뢰성 확보	-	1	1	1	1	1
투자출연기관 공공성 및 책임성 확보	-	1	1	1	1	1
경제정책실	48	-	-	-	-	-
지역상생경제 기반조성	48	-	-	-	-	-
지역과의 상생경제 활성화	48	-	-	-	-	-
기획조정실	3,340	3,258	3,198	3,308	4,088	4,242
고르게 발전하는 서울 구축	6	4	3	3	3	3
지역별 특성을 고려한 균형발전 추진	6	4	3	3	3	3
공기업 재정운영의 효율성 제고	8	9	9	8	8	9
투자, 출자출연기관 경영효율화	7	9	9	8	8	8
투자, 출자출연기관 역량 강화	-	-	-	1	1	1
법무행정서비스 기능강화 및 시민권익 구제 확대	7	7	7	7	7	7
법무행정서비스 기능 강화	4	3	3	3	3	3
신속한 행정절차이행을 통한 권익구제 확대	4	4	4	4	4	4
법치시정 확립 및 법률서비스 지원 확대	57	63	64	67	70	74
법률서비스 지원 확대	10	11	11	11	12	12
소송업무 관리강화를 통한 승소율 제고	46	53	53	56	59	61
세계도시협력추진	58	56	56	56	56	56
세계도시와의 우수정책 공유	58	56	56	56	56	56
시정의 효율성 제고	872	1,021	872	872	872	872
시정 연구기능 강화	563	674	563	563	563	563
출연(기획조정실 조직담당관)	301	339	301	301	301	301
행정환경 변화에 대응하는 탄력적 조직운영	9	8	9	9	9	9
시정평가 기능 강화	19	25	25	25	25	26
성과지향의 평가	17	24	24	24	24	24
지속적인 평가관리 및 운영	2	1	1	1	1	2
시정현안 기획조정	8	8	8	8	8	8
시의회 협력강화	1	1	1	1	1	1
시정주요현안 체계적 관리	7	7	7	7	7	7
시정현안 협업기반 조성	8	7	7	7	7	7
대국회 협력업무 강화	1	1	1	1	1	1
지방자치단체 교류협력강화	7	6	6	6	6	6
재정운용의 건전성 제고	39	38	39	39	39	39
시정성과주의제고	39	38	39	39	39	39
효율적 재정운영	2,258	2,019	2,107	2,215	2,992	3,141
재정운영의 효율성 제고	4	3	2	2	2	2
재정의 효율적 운영	3	1	1	1	1	1
지역상생발전 관리	2,251	2,015	2,104	2,212	2,989	3,138
남북협력추진단	3	5	5	5	5	5
남북 경제개발 및 도시 인프라 협력 추진	3	3	2	2	2	2
남북 경제개발 및 도시 인프라 협력 기반 조성	3	3	2	2	2	2
남북교류협력 추진	-	3	2	2	2	2

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
남북교류협력 기반 조성	-	3	2	2	2	2
대변인	16	15	15	16	16	16
공정한 보도체계 확립	16	15	15	16	16	16
보도기획 기능 강화	9	9	9	9	9	9
시정보도 지원체계 구축	8	6	7	7	7	7
서울민주주의위원회	544	627	654	693	740	781
마을공동체를 회복하여 따뜻한 서울조성	297	299	326	362	407	442
주민주도의 마을공동체 회복지원	297	299	326	362	407	442
민관협력을 통한 협치행정 구현	211	276	275	276	278	283
민관협력 강화 지원 및 활성화 사업	211	276	275	276	278	283
시민참여 활성화 촉진	7	20	20	20	21	21
시민참여예산제 운영	7	20	20	20	21	21
시민참여를 통한 시민민주주의 실현	29	32	33	34	35	36
시민민주주의 기반 조성	29	32	33	34	35	36
서울혁신기획관	149	167	178	897	377	539
도시전환을 통한 지속가능한 서울 구현	14	45	41	42	42	43
공유도시 서울 확산	14	25	23	23	23	23
전환도시 서울 조성	-	20	19	19	20	20
사회문제 해결을 위한 사회혁신의제 발굴실행	120	113	127	846	325	486
사회혁신 기반 조성 및 성과 확산	120	113	127	846	325	486
시정갈등의 예방 및 조정	14	9	9	9	10	10
예방적 갈등관리 및 역량강화	14	9	9	9	10	10
스마트도시정책관	1,028	1,210	1,441	1,465	1,123	1,118
데이터 중심의 행정 서비스 혁신	209	125	244	181	145	164
빅데이터 자원 통합 및 민관 공동 활용 촉진	153	66	181	116	75	75
빅데이터를 활용한 과학적 행정 구현	12	12	11	12	13	13
통계체계 확립	44	48	51	53	58	76
도시기반시스템 고도화	47	78	71	73	100	107
공간정보 기본인프라 구축	34	58	54	57	84	89
공간정보서비스	13	20	16	16	17	18
정보서비스의 안정적 운영	253	315	292	327	329	340
시스템 유지관리	77	102	92	97	98	102
시스템 장비교체 및 보강	150	188	175	205	205	213
정보화교육	8	8	8	8	8	8
청사유지관리	17	17	17	18	19	18
정보시스템 운영·고도화를 통한 행정효율성 제고	33	40	33	35	56	52
정보시스템 관리체계 구축	7	6	6	6	6	6
정보시스템 운영·고도화	26	34	27	29	49	46
정보인프라 확충 및 운영	359	491	651	695	308	268
스마트도시 통신인프라 구축(도시개발특별회계)	-	184	369	412	62	62
정보보호체계 구축	74	70	112	113	104	64
정보통신인프라 확충	285	237	170	170	143	143
지식정보사회 선도기반구축	129	160	151	153	183	187
모바일 행정서비스 제공	26	9	7	7	7	7

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
전자정부 홍보마케팅	13	13	13	13	13	13
정보화 기반시설 확충	89	137	131	133	163	166
시민감사옴부즈만위원회	3	5	3	3	3	3
시민 권익보호 강화 및 시민참여 활성화	3	5	3	3	3	3
고충민원의 적극적 해소	1	-	-	-	-	-
시민참여 활성화	1	4	1	2	2	2
위원회 직무 역량강화	1	1	1	1	1	1
시민소통기획관	575	1,056	1,097	1,152	1,209	1,279
뉴미디어 활용 시민과의 소통 활성화	90	134	105	109	113	117
뉴미디어 트렌드에 맞는 채널 및 콘텐츠 보급 확산	24	55	26	27	28	29
소셜미디어 등을 통한 커뮤니케이션 강화	8	21	19	20	20	21
시민 눈높이에 맞는 웹사이트 관리 및 운영	57	58	60	62	65	67
시민 자긍심 고취 및 도시 경쟁력 제고	89	61	90	92	94	96
체계적이고 지속적인 브랜드 관리	89	61	90	92	94	96
시민과 함께하는 참여와 소통 시정구현	155	610	647	689	733	790
대중매체 활용 시정정보 제공	56	462	509	528	561	583
시민과 함께 만드는 시정간행물 운영	1	1	1	1	1	1
시민과의 현장소통 확대	93	141	131	153	164	199
영상매체 활용 시정 정보제공	6	6	6	7	7	8
시민중심의 민원행정서비스 제공	241	252	254	261	269	276
고품질 민원서비스 제공	232	241	244	251	258	266
여권업무대행	10	10	10	10	10	10
의회사무처	262	244	303	267	262	268
국내·외 교류사업 추진 및 의정활동 지원강화	33	27	27	27	27	27
국내·외 교류사업	12	12	12	12	12	12
시민권익보호 지원	1	-	-	-	-	-
예산정책활동지원사업	4	5	4	4	4	4
입법활동지원사업	17	10	10	10	10	11
의정활동의 적극홍보 및 정보화 사업 추진	86	76	78	82	85	87
의정활동 홍보 사업	58	54	54	54	54	54
정보화 사업	28	22	24	27	31	33
의회운영 강화 및 의회 청사시설의 안정적 관리	142	141	198	158	150	154
의회운영 사업	114	113	117	118	121	125
의회청사 환경개선	29	28	81	40	29	29
인권담당관	12	15	13	16	14	16
시민 인권보호 및 권리증진	12	15	13	16	14	16
시민 인권증진 및 인권의식 확산	12	15	13	16	14	16
인재개발원	158	171	170	182	363	645
인재양성 및 시험관리	158	171	170	182	363	645
각종 시험 관리	62	60	55	56	57	57
교육계획·프로그램개발 및 운영	11	18	11	11	11	11
교육과정 운영	62	68	70	71	74	76
교육시설 유지 및 장비 확충	24	25	34	44	222	501
재무국	314	259	259	259	260	262

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
계약심사업무 효율화	1	1	1	1	1	1
계약심사업무 전문성 강화	1	1	1	1	1	1
국·공유재산의 체계적 관리	27	20	21	21	21	21
국·공유재산의 효율적인 매각 및 관리	27	20	21	21	21	21
시세입 목표달성	106	98	100	100	101	103
세수증대 동기부여	59	60	58	58	58	59
세외수입 전산시스템 효율적 관리	8	9	9	9	9	9
세입관련 전산시스템 효율적관리	23	17	17	17	17	17
효율적인 세입관리	15	12	16	17	17	17
일반예산(타기관지원등)	22	24	25	25	26	27
출연(재무국 세제과)	22	24	25	25	26	27
조세정의 실현	76	75	76	76	76	75
강도 높은 고액체납시세징수 지원	3	3	3	3	3	3
강도높은 체납 시세징수지원	73	72	73	73	73	73
조세체계의 효율적 개편	19	19	19	19	19	19
납세자 권리보호	1	2	2	2	2	2
세수증대 활동지원	18	17	17	17	17	17
지방세제 개선	-	-	-	-	-	-
회계 및 계약제도 개선	63	22	17	16	16	16
체계적인 계약제도 운영	2	2	2	2	2	2
회계제도 개선 및 효율적 운영	61	20	15	14	13	13
청년청	454	1,353	1,364	1,379	1,364	1,404
청년의 삶의 질 획기적 개선	454	1,353	1,364	1,379	1,364	1,404
민관협력 기반 세대균형 시정 구현	19	118	26	26	26	26
청년 교류 및 협력 강화	98	109	114	114	114	114
청년거버넌스 활성화 및 자립기반 조성	2	-	-	-	-	-
청년의 권익증진 및 자립기반 구축	324	1,126	1,225	1,239	1,225	1,264
청년의 자립기반 구축 및 권익증진	11	-	-	-	-	-
행정국	1,320	1,673	1,514	1,521	1,450	1,446
기록관리강화	49	51	45	45	49	47
기록관리 인프라구축운영	49	51	45	45	49	47
시·자치구간 공동협력 추진	196	207	151	152	180	128
시·자치구간 공동협력	196	207	151	152	180	128
시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현	148	149	145	147	156	161
시민참여 강화	148	149	145	147	156	161
신명나게 일하는 직장분위기 조성	8	8	8	8	8	8
수련원 관리사업	8	8	8	8	8	8
인적자원 역량 강화	550	709	721	718	612	658
공무원 복지증진	363	443	445	446	451	452
교육훈련	118	119	122	125	89	131
수련원 관리 사업	69	146	155	147	72	74
정보관리강화	53	136	57	63	53	50
기록물 시설관리	43	126	48	53	43	39
정보소통혁신	11	9	10	10	10	10

실국/정책/단위사업명	2019	계획기간				
		2020	2021	2022	2023	2024
행정지원체계 강화	251	329	309	311	312	314
물품관리	11	10	-	-	-	-
청사관리	227	307	298	299	300	302
행정관리 지원	14	12	12	12	12	12
화합과 사람 중심의 성장인사 운영	65	84	76	78	79	79
인사관리 운영	49	69	60	62	63	64
포상관리	15	16	16	16	16	16

제5장 기금운용 계획

가 기금 개요

- 2019년 현재 개별법령과 지방자치법, 지방자치단체 기금관리기본법 및 개별 기금설치조례에 의거 16개 기금을 관리·운용 중
- '19년도 말 현재 총 3조 3,558억원을 조성하고 '20년도 조성액 8,313억원, 사용액 1조 1,613억원으로 '20년도말 조성액은 3조 258억원으로 추정
- '20년 기금운용규모는 2조 4,948억원으로 '19년 3조 398억원 대비 5,450억원(△17.9%) 감소

나 조성 현황

○ 2020년도 조성규모

- 기금 조성액 : 16개 기금 3조 258억원 (전년대비 1.3%)

연 도 별	2018년(결산)	2019년 * (A)	2020년 * (B)	증감(B-A)
조 성 액	1조 5,580억원	7,138억원	8,313억원	1,175
사 용 액	1조 1,119억원	1조 7,418억원	1조 1,613억원	△5,805
조성 잔액	4조 1,869억원	2조 9,881억원	3조 258억원	377

* 당초계획

- 기금 조성내역

2019년말 조성액(최종)	2020년도 조성·사용액		2020년말 조성액(계획)
	조 성 액	사 용 액	
3조 3,558억원	8,313억원	1조 1,613억원	3조 258억원
◦ 예치금 14,868	◦ 전입금 2,218	◦ 비용자성 사업비 3,999	◦ 예치금 10,573
◦ 예탁금 18,690	◦ 융자금회수 4,243	◦ 융자성 사업비 2,624	◦ 예탁금 19,685
	◦ 예수금 489	◦ 예수금원리금상환 1,262	
	◦ 이자수입 574	◦ 차입금원리금상환 137	
	◦ 기타수입 789	◦ 기타지출 등 3,591	

○ 운용 중인 기금현황

연번	기금명	설치연도	근거법령	설치목적
1	재정투융자기금	1992	지방자치법 제142조 및 서울특별시 재정투융자기금설치조례	◦ 도시기반시설 및 지역개발사업 등 용자
2	중소기업육성기금	1965	지방자치법 제142조 및 서울특별시 중소기업육성기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 중소기업육성을 위한 자금 융자 및 투자지원
3	식품진흥기금	1989	식품위생법 89조 및 서울특별시 식품진흥기금조례	◦ 식품위생 수준향상을 위한 사업시행 및 용자
4	기후변화기금	2007	지방자치법 142조 및 서울특별시 기후변화기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 온실가스 저감, 신재생에너지 개발보급, 에너지이용 효율화 및 도시가스 공급 등 촉진
5	사회투자기금	2012	지방자치법 142조 및 서울특별시 사회투자기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 사회구성원 공동의 삶의 질 향상 및 좋은 일자리 창출을 위한 자원 마련
6	도로굴착복구기금	1989	지방자치법 142조 및 서울특별시 도로굴착복구기금 설치 조례	◦ 굴착도로의 신속한 복구 및 사후관리
7	성평등기금	1996	지방자치법 142조, 서울특별시 성평등 기본조례 제39조	◦ 여성의 사회참여 활동 및 복지사업 지원
8	자원회수관련시설 주변지역지원기금	1996	폐기물처리시설 설치촉진 및 주변지역 지원 등에 관한 법률 제21조 및 서울특별시 자원회수시설 주변영향지역 주민지원기금 조례	◦ 자원회수시설 주변지역 주민 복리증진
9	사회복지기금	1999	지방자치법 142조 및 서울특별시 사회복지기금조례	◦ 노인·장애인 등과 저소득시민의 복지증진
10	체육진흥기금	2000	지방자치법 142조 및 서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 체육 진흥과 육성을 위한 사업 및 활동지원
11	감채기금	2001	지방자치법 142조 및 서울특별시 감채기금설치 및 운용조례	◦ 채무 원리금 상환 재원의 안정적 확보
12	재난관리기금	2003	재난 및 안전관리 기본법 제67조, 재해구호법 제14조, 서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례	◦ 각종 재해 및 재난의 예방과 신속한 구호와 복구
13	남북교류협력기금	2004	지방자치법 142조 및 서울특별시 남북교류협력에 관한 조례	◦ 남북간 교류 및 협력사업의 지원
14	대외협력기금	2005	지방자치법 142조 및 서울특별시 대외협력기금 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 자매·우호도시 및 타 지자체와의 교류협력
15	지역개발기금	2017	지방자치법 제142조 및 지방공기업법 제19조 제2항	◦ 지역개발사업 및 지방공기업 사업의 원활한 추진을 위한 지원
16	도시재생기금	2017	지방자치법 제142조 및 서울특별시 도시재생기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 지속적이고 안정적인 도시재생 활성화 지원

(단위: 억원)

기금명 (계정)		주요항목	계	2020	2021	2022	2023	2024	
기 총	금 팔	수 입	129,602	24,948	25,185	26,050	26,231	27,188	
		지 출	78,599	14,375	15,380	16,173	15,994	16,677	
		예 치 금	51,003	10,573	9,805	9,877	10,237	10,511	
재 투 기	정 자 금	수 입	22,445	5,268	4,268	4,429	4,246	4,234	
		지 출	13,038	3,748	2,290	2,536	2,239	2,225	
		예 치 금	9,407	1,520	1,978	1,893	2,007	2,009	
중 기 육 기	소 업 성 금	용 계 자 정	수 입	19,206	2,721	3,525	3,789	4,303	4,868
			지 출	18,528	2,643	3,375	3,639	4,153	4,718
			예 치 금	678	78	150	150	150	150
	투 계 자 정	수 입	1,650	563	488	599	0	0	
		지 출	1,560	533	458	569	0	0	
		예 치 금	90	30	30	30	0	0	
식 품 진 흥 기	홍 금	수 입	325	65	65	65	65	65	
		지 출	265	53	53	53	53	53	
		예 치 금	60	12	12	12	12	12	
기 후 변 화 기	화 금	수 입	4,337	930	777	827	874	929	
		지 출	954	355	151	154	147	147	
		예 치 금	3,383	575	626	673	727	782	
사 회 투 자 기	자 금	수 입	1,875	264	363	359	431	458	
		지 출	1,559	215	306	306	366	366	
		예 치 금	316	49	57	53	65	92	
도 로 굴 복 기	착 구 금	수 입	2,495	499	499	499	499	499	
		지 출	1,943	380	384	404	386	389	
		예 치 금	552	119	115	95	113	110	

(단위: 억원)

기금명 (계정)		주요항목	계	2020	2021	2022	2023	2024
성 평 등금		수 입	70	14	14	14	14	14
		지 출	55	11	11	11	11	
		예 치 금	15	3	3	3	3	
자 원 수 설 민 원 정 관 련 시 주 지 지 기	자 회 시 주 지 지 기	수 입	1,544	409	339	287	259	250
		지 출	1,420	340	310	270	250	
		예 치 금	124	69	29	17	9	0.4
사 회 지 기 회 지 기	노 인 지 정 복 계	수 입	81	13	17	17	17	17
		지 출	50	10	10	10	10	
		예 치 금	31	3	7	7	7	
	장 애 인 지 정 복 계	수 입	695	139	139	139	139	139
		지 출	275	55	55	55	55	
		예 치 금	420	84	84	84	84	
	자 계 활 정	수 입	136	37	25	25	25	24
		지 출	50	10	10	10	10	
		예 치 금	86	27	15	15	15	
	주 지 기 거 원 정	수 입	752	180	143	143	143	143
		지 출	687	155	133	133	133	
		예 치 금	65	25	10	10	10	
체 육 진 흥금		수 입	658	125	110	125	141	157
		지 출	446	114	83	83	83	
		예 치 금	212	11	27	42	58	74
감 기 채 금		수 입	27,888	4,354	5,856	5,822	5,903	5,953
		지 출	27,258	3,904	5,811	5,799	5,857	
		예 치 금	630	450	45	23	46	66

(단위: 억원)

기금명 (계정)		주요항목	계	2020	2021	2022	2023	2024
재관기	난리금	수입	29,261	5,633	5,461	5,753	6,056	6,358
		지출	8,288	1,390	1,577	1,675	1,774	1,872
		예치금	20,973	4,243	3,884	4,078	4,282	4,486
	구호계	수입	12,649	2,797	2,463	2,463	2,463	2,463
		지출	405	81	81	81	81	81
		예치금	12,244	2,716	2,382	2,382	2,382	2,382
남협력	교류기금	수입	1,755	485	388	342	294	246
		지출	755	151	151	151	151	151
		예치금	1,000	334	237	191	143	95
대협력	외국협력계	수입	413	63	80	84	88	98
		지출	159	32	31	32	32	32
		예치금	254	31	49	52	56	66
	국내협력계	수입	390	74	76	78	80	82
		지출	160	30	31	32	33	34
		예치금	230	44	45	46	47	48
지역개발기금	수입	55	12	10	11	11	11	
	지출	0	0	0	0	0	0	
	예치금	55	12	10	11	11	11	
도시재생기금	수입	922	303	79	180	180	180	
	지출	744	165	69	170	170	170	
	예치금	178	138	10	10	10	10	

제6장 통합재정통계

□ 통합재정수지 전망 및 관리방안

- 우리 시의 재정규모는 전체 지방자치단체 중 가장 크고, 재정자립도 및 재정자주도 역시 동종단체 대비 매우 높은 수준으로 우리 시의 재정상태는 전체적으로 건전하다고 할 수 있음
 ※ 2019년도 재정자립도 평균은 51.4%, 서울은 82.2%
- 서울시의 통합재정수지 적자는 특별회계와 기금에 의한 순융자 발생으로 인해 적자인 상황
- 공기업 부채 감축, 불요불급한 지출 구조 조정 등을 통하여 통합재정수지 개선을 위해 노력 중임

< 연도별 통합재정수지 현황 및 전망 >

(단위 : 억원)

구 분	2017 (최종)	2018 (최종)	2019 (당초)	중기 전망				
				2020	2021	2022	2023	2024
①통합재정규모	258,496	267,510	314,555	327,899	342,301	362,529	379,511	394,617
②총수입	253,288	253,158	281,390	299,981	318,358	338,597	350,828	363,501
③총지출	250,117	258,216	304,348	316,953	330,648	350,144	366,724	381,364
④용가지출(㉠)	11,603	11,409	13,100	13,967	14,818	15,763	16,326	16,932
⑤용자회수(㉡)	3,224	2,115	2,893	3,021	3,165	3,378	3,538	3,679
⑥순융자(㉢=㉠-㉡)	8,379	9,294	10,207	10,945	11,654	12,385	12,787	13,253
통합재정수지	△5,208	△14,351	△33,164	△27,917	△23,943	△23,932	△28,683	△31,115

☞ 통합재정규모 = ③총지출(경상지출+자본지출) + ⑥순융자(용가지출-용자회수)
 통합재정수지 = ②총수입 - (③총지출 + ⑥순융자)

□ 작성개요

- (계획기간) 2020~2024년(5년)
- (대상회계) 일반·특별회계 및 기금, 시교육청, 지방공사·공단, 출자·출연기관 등
- (작성방법) 총계기준
 - 서울시교육청, 지방공사·공단, 출자·출연기관에서 행정안전부 지정서식에 따라 제출받아 작성

□ 중기 지역 통합재정 통계

- '20~'24년 계획기간의 지역통합재정통계 규모는 연평균 66조 4,449억원 수준으로 연평균 3.2% 증가
 - 교육청 특별회계는 유·초·중등교육의 중장기적 비전과 교육재정투자계획 등을 전망·반영하여 전체 연평균 3% 수준 지출규모 증가
 - 공사공단, 출자·출연기관은 향후 재정소요 등 전망하여 공사공단은 연평균 1.0% 감소, 출자·출연기관은 8.0% 증가할 것으로 예상

(단위 : 억원, %)

구 분	2019 (당초)	중기 전망						연평균	
		2020	2021	2022	2023	2024	계	규모	증가율
총 계	573,247	634,187	635,280	655,597	678,734	718,445	3,322,243	664,449	3.2
일반회계	241,683	269,020	272,741	284,839	301,617	318,482	1,446,700	289,340	4.3
특별회계	217,231	233,538	235,606	247,361	254,631	266,679	1,237,815	247,563	3.4
공기업특별회계	19,527	17,397	18,983	19,094	19,694	19,716	94,884	18,977	3.2
기타특별회계	97,265	108,865	107,410	115,617	117,649	126,216	575,757	115,151	3.8
교육청특별회계	100,439	107,276	109,213	112,650	117,288	120,747	567,174	113,435	3.0
기 금	21,234	25,667	26,253	26,050	26,231	27,188	131,389	26,278	1.4
서울시 기금	20,729	24,948	25,185	26,050	26,231	27,188	129,602	25,920	2.2
교육청 기금	505	719	1,068	-	-	-	1,787	357	△100
공사·공단	84,068	95,504	88,646	84,619	82,796	91,873	443,438	88,688	△1.0
출자·출연기관	9,031	10,458	12,034	12,728	13,459	14,223	62,902	12,580	8.0