
2018~2022

서울시 중기지방재정계획

2017.11

서울특별시

목 차

제1장 중기재정계획 개요

- ① 중기재정계획 의의 4
- ② 계획수립 기본방향 6

제2장 재정환경 및 운용방향

- ① 시정현황 8
- ② 국가 재정여건 9
- ③ 서울시 재정여건 12
- ④ 서울시 재정운용방향 14

제3장 중기재정운영 총괄

- ① 총괄 18
- ② 세입 20
- ③ 세출 24
- ④ 회계별 재정계획 29
- ⑤ 지방채 발행 및 상환 34

제4장 분야별 자원배분

① 총괄	36
② 사회복지 분야	37
③ 도로교통 분야	42
④ 공원환경 분야	45
⑤ 도시안전 분야	49
⑥ 문화관광 분야	53
⑦ 산업경제 분야	56
⑧ 도시계획 및 주택정비 분야	59
⑨ 일반행정 분야	63

제5장 기금운용 계획

① 기금 총괄현황	70
-----------	----

제6장 통합재정통계

① 통합재정수지	76
② 지역통합재정통계	77

제1장 중기재정계획 개요

가 중기재정계획이란?

- 계획성 있는 재정운용을 위하여 5회계연도 이상의 재정여건 및 규모를 전망하고 분야별로 재원을 배분하는 중장기 재정계획
- 중기재정계획은 지방재정법상 예산 편성·심의, 투자심사 등의 기초로서 중장기 전략적·합리적 자원운용을 가능하게 하는 정책수단

나 계획의 주요내용

- 계획기간 : 2018년 ~ 2022년 (5년)
- 계획대상 : 일반회계 및 10개 특별회계, 기금
- 주요내용
 - 재정목표 : 지역발전 및 재정운용의 목표·전략 등 기본방향
 - 재정전망 : 세입·세출 추계 및 투자 가용재원 판단
 - 투자계획 : 분야별 정책방향 및 투자계획 수립
- 수립근거 : 지방재정법 제33조(중기지방재정계획의 수립 등)

※ 중기지방재정계획 주요 연혁

- 1988년 : 중기지방재정계획 수립 법제화
- 1993년부터 : 연동화 계획으로 운영
- 2005년부터 : 수립시기를 상반기(4월)에서 하반기(11월)로 조정
- 2007년부터 : 사업예산제도 운영과 연계하여 수립
- 2015년부터 : 계획기간 변경(다음회계연도부터 5회계연도)

다 계획의 운용 및 체계

- 중장기 재정운용 전략, 자원 전망 및 배분 방향 제시
- 위험의 잠재성으로 예산과정에서 간과하기 쉬운 미래대비 자원 확충
- 시정 성과제고를 위한 중장기적 자원 확보 및 배분 관리
- 중장기 재정수요 파악, 조정, 자원조달 방안 등 예산편성 기초로 활용



가 중장기 시정발전을 위한 효율적 자원배분

- 중장기적인 시계에서 시정 전 분야에 균형 있게 배분하되, 선택과 집중에 따른 투자효과증대를 위해 전략적 자원배분 추진
- 사회복지 수요 증가, 아동수 감소 등 외부 여건 변화에 대응한 지방재정 효율화 노력 강화

나 중장기 재정건전성 유지 강화

- 재정건전성 강화 기조에 따라 지방채 발행을 최소화하고, 지방세·세외수입 등 자주재원 확충을 통한 균형재정 실현
- 지속가능한 재정을 위한 재정준칙 도입 등 재정규율 강화 추진
- 불요불급한 사업은 과감히 구조 조정하여 예산낭비 방지

다 중기재정계획의 실효성 제고

- 국가재정운용계획 등을 바탕으로 국가 경제성장 추이, 재정여건 변동 등 대내외 변수를 감안한 세입·세출의 추계로 정확도 제고
- 원칙적으로 중기재정계획에 반영된 사업을 기초로 예산 편성하도록 함으로써 중기재정계획의 실효성 제고

제2장 재정여건 및 운용방향

가 시정일반

○ 인 구('16.12월말 기준) - 4,190천 세대 10,204천명(전국 인구의 19.3%)

(단위: 천명, 천세대)

구분 \ 연도	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
전 국	51,435	51,717	51,881	52,127	52,419	52,672	52,858
서 울 (전년대비 증감률)	10,575	10,528 (△0.4)	10,442 (△0.8)	10,388 (△0.5)	10,370 (△0.2)	10,297 (△0.7)	10,204 (△0.9)
서울의 세대수	4,224	4,193	4,178	4,182	4,194	4,190	4,190

주)인구는 등록외국인을 포함

○ 면 적 - 605.21 km^2 (전국의 0.6%)

○ 행정구역 - 25개 자치구, 424개동(12,617통 / 95,479반)

강북 (14개구)	▶ 인구 : 4,933천명(48.3%)
	▶ 면적 : 297.79 km^2 (49.2%)

강남 (11개구)	▶ 인구 : 5,271천명(51.7%)
	▶ 면적 : 307.42 km^2 (50.8%)

나 행정조직 및 인력 ('17.10월 기준)

- 서울시 - 1실 9본부 9국 147과·담당관, 32직속기관 45사업소 2합의제
 - ▶ 정원 : 17,771명 (본청4,100, 시의회300, 직속기관7,932, 사업소 5,289, 합의제 150)
- 자치구 (25개) - 136국 811과·담당관, 25보건소
 - ▶ 정원 : 33,394명 (구 32,713, 구의회 681)

가 대외 경제여건

- 세계경제 교역 및 투자 증가, 소비개선 등 전반적 회복세 지속
 - 투자 및 교역확대가 지속되고 수요가 회복되며 신흥개도국 중심으로 소비, 생산, 수출 증가 등 경기회복세
 - 2017~2021년 기간 중 세계경제는 글로벌 금융위기 이후('08~'16년) 3.3% 보다 높은 연평균 3.7% 성장할 전망(IMF)
 - 금융시장 리스크 및 미국 중심 보호무역 기조 강화 등 하방요인 상존

〈세계경제 위험요인〉

- ① 미국의 빠른 금리인상 속도와 주요선진국 통화정책기조 변화
- ② 신용팽창에 의존한 중국경제의 부작용
- ③ 자국이익 우선의 글로벌 보호무역주의 기조 강화
- ④ 국제원유 및 원자재가격 하락세 전환
- ⑤ 브렉시트 협상과정의 정책 불확실성
- ⑥ 전세계 정치적·지정학적 리스크 등

〈 세계경제 성장률 전망, IMF(17.10월) 〉

(단위 : %)

	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년
세 계	3.6	3.7	3.7	3.7	3.8
선진국	2.2	2.0	1.8	1.7	1.7
미국	2.2	2.3	1.9	1.8	1.7
유로존	2.1	1.9	1.7	1.6	1.5
일본	1.5	0.7	0.8	0.2	0.7
신흥국	4.6	4.9	5.0	5.0	5.1
중국	6.8	6.5	6.3	6.2	6.0
브라질	0.7	1.5	2.0	2.0	2.0
러시아	1.8	1.6	1.5	1.5	1.5

나 대내 경제여건

□ 국내 경기회복세는 지속, 성장세는 다소 약화 전망

- 세계경제 개선에 힘입어 수출 및 투자 증가 등 경기 둔화 진정국면
 - 민간 소비심리 개선, 정부의 일자리 창출과 임금 상승 등 소득주도 성장정책 등에 힘입어 완만한 회복세를 보일 전망
- 내수 활성화가 늦어져 경기회복세를 뒷받침하지 못하는 등 전반적으로 견실한 회복세를 나타내지 못하는 상황
 - 소비부진 완화 등 긍정적 신호가 있으나, 가계부채와 금리상승에 따른 원리금 상환부담 확대 등 소비확대는 제한적
 - 대내적으로 내수활성화 및 고용여건 개선, 대외적으로 보호무역주의 강화에 대한 대응책 필요
- 더불어 북한이 6차 핵실험을 강행하는 등 북핵 리스크가 커짐에 따라 향후 국제사회의 대북제재조치와 북한의 대응 방향에 따라 지정학적 리스크가 확대될 가능성

<국내 경제성장률 전망>

(단위 : %, 억 달러, 원)

		'17년	'18년	'19년	'20년	'21년
경제성장률	IMF	3.0	3.0	3.0	2.9	2.9
	정부 (국회예산처)	3.0 (2.9)	3.0 (2.8)	(2.9)	(2.8)	(2.7)
경상수지(억달러)		723	690	620	540	510
실업률		3.8	3.8	3.6	3.7	3.7
소비자물가		2.0	1.9	2.1	2.2	2.2
원/달러 환율 (기준환율)		1,135	1,115	1,101	1,092	1,088
명목국내총생산		4.6	4.4	4.8	4.7	4.6

주) 출처: 국회예산정책처(IMF, 정부 제외)

다 국가재정운용방향

□ 국가 재정운용 계획

- (재정수입) '17~'21년 중 연평균 5.5% 증가 ('16~'20년 : 5.0%)
- (재정지출) '17~'21년 중 연평균 5.8% 증가 ('16~'20년 : 3.5%)

< 중기 재정수입·지출 전망 >

(단위 : 조원, %)

	'17년		'18년	'19년	'20년	'21년	연평균 증가율
	본예산*	추경안					
■ 재정수입	414.3	423.1	447.1	471.4	492.0	513.5	5.5
○ 국세수입	242.3	251.1	268.2	287.6	301.0	315.0	6.8
■ 재정지출 (증가율)	400.5 (3.7)	410.1 (6.1)	429.0 (7.1)	453.3 (5.7)	476.7 (5.2)	500.9 (5.1)	5.8

* 국회 확정예산 기준

□ 국가 재정운용 방향

- 일자리 중심·소득주도 성장을 통한 사람중심 지속성장을 위한 투자 확대
 - 적극적 노동시장에 대한 재정투자를 총지출 증가율 이상으로 지속 확대하고 고용창출효과가 높은 사업에 투자 강화
 - 아동수당 도입, 기초·장애인연금 단계적 인상 등 생애주기별 맞춤형 지원 확대
 - 누리과정 어린이집 국고지원, 대학등록금 부담완화 등 사람에 대한 투자 확대
- 투자 내실화 및 4차 산업혁명 대응 등 혁신성장을 위한 분야에 집중 투자
 - 4차 산업혁명에 대비한 기초연구 지원 및 R&D 투자 효율화를 병행 추진
 - 시설투자는 축소하고 교통서비스의 공공성 제고, 생활밀착형 안전 강화, 성장동력 확충 등에 집중
 - 농업체질 개선 등을 통해 신성장동력을 창출하고 농가소득 증대에 집중
- 방위력 개선에 집중 투자, 환경위해요인 대응 및 먹거리 안전 등 투자 확대
 - 국방 핵심전력 확대 및 병 급여 단계적 인상 추진
 - 선제적 예방 투자를 확대 및 현장 대응역량을 강화

가 세입여건

- 경제성장률은 계획기간 중 연평균 3.0%(정부) 수준으로 지방소득세, 지방소비세, 주민세(종업원분)의 안정적 신장이 예상되나,
- 사드배치 결정에 따른 중국의 경제보복, 가계부채의 증가, 지정학적 불확실성에 따른 외국투자 감소 등으로 민간소비 감소 가능성 상존
- 재산세, 취득세, 등록세와 상관관계가 높은 부동산 가격은 단기적으로 상승추세이나 지난 8·2대책*으로 투기과열지구로 지정
 - * 투기과열지구(서울 전지역), 투기지역(강남 4구 등 11개구 지정)의 재건축 초과이익 환수제 시행, 분양권 전매 제한, 양도소득세 중과 등 규제정책 시행
 - 투기과열지구 및 투기지역 지정에 따른 부동산 시장 규제로 향후 부동산 거래의 절대적인 규모 감소 가능성은 상존
 - 다만, 수도권 신도시 아파트 공급물량 증가로 부동산 시장 침체여부, 정부의 부동산 추가 대책 등에 따라 변동 가능성

<최근 5년간 부동산 현황(서울)>

(단위 : %, 건)

항 목	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	연평균 증감률	출처
개별공시지가 상승률	3.69	2.86	3.35	4.47	4.08	3.1	서울시
주택가격 상승률	-4.75	-1.41	1.13	4.6	2.14	1.6	통계청
주택매매거래현황	83,257	111,889	148,266	221,683	212,978	26.5	

- 국고보조금은 저성장, 양극화, 저출산·고령화 등 당면한 구조적 문제의 해결을 위한 정부의 복지정책 확대로 국민기초생활보장, 기초연금, 의료급여 등을 중심으로 지속적으로 증가예상

나 세출수요

- 선제적이고 종합적인 안전관리체계 구축
 - 노후 기반시설 관리강화 및 각종 재난대비 맞춤형 방재 종합대책 추진
 - 재난으로부터 시민의 생명과 재산을 보호하고, 안전 불평등·불균형 해소
 - 사람중심의 교통체계 구축으로 걷고 싶은, 걷기 쉬운 보행친화도시 구현

- 현장중심의 복지서비스로 함께 누리는 따뜻한 복지, 의료 환경 실현
 - 장애인·어르신·여성·청소년·영유아 등 수요자 맞춤형 복지서비스 제공
 - 서민주거안정을 위한 임대주택 공급확대 및 차별 없는 교육환경 조성
 - 감염병, 고령화 등 사회환경 변화에 대응한 공공의료인프라 구축

- 사람중심의 상생과 동반성장의 경제 실현 및 좋은 일자리 확대
 - 미래 유망·특화산업 육성, 좋은 일자리 창출 및 노동존중 문화 확산
 - 역사문화 유산 보존·활용을 통한 글로벌 문화도시, 2천만 관광시대 실현
 - 체계적이고 인간친화적 도시재생으로 삶터와 일터가 행복한 도시 조성

- 사람과 자연이 조화되는 도시환경 및 생태계 복원
 - 대기질 개선, 신재생에너지 보급 및 자원재활용으로 쾌적한 환경 조성
 - 녹지와 공원 확충, 생물다양성 회복으로 시민과 함께하는 생태도시 실현

- ◆ 복지수요 등 지출부담 증가, 성장잠재력 둔화, 세수증가 둔화 등 대내외 재정여건 대비하여 중장기 재정건전성 강화
- ◆ 재정수요의 증가를 적정수준에서 조절하고 불가피한 재원은 기존 재정지출의 우선순위를 재조정하는 등 한정된 재원의 효율적 배분

- 위험사회 도래, 저출산고령화 대비, 청년실업과 여성 경력단절, 서울의 미래 먹거리 등 서울이 직면한 문제해결을 위한 자원 우선 확보
 - 찾아가는 복지 등 시민생활에 충족하는 촘촘한 복지서비스 실현
 - 안정적·생산적 일자리 창출, 생활임금제 확산 등 건강한 시민생활 보장
 - 역사문화콘텐츠, 관광, 디자인·패션 등 고부가가치 창출 경제기반 구축
 - 역세권 청년주택 등 임대주택 공급다각화로 서민 주거안정 도모
- 지하철 안전, 도시노후화 대비, 지진대비 등 시민생활 안전에 중점투자
 - 교량, 고가차도, 터널 등 도로시설물, 하수관로, 전동차 등 안전 및 보강 등
 - 공원, 도로 등 도시계획 장기 미집행시설 대규모 소요자원 안정적 확보
- 재정운영의 건전성을 제고하는 자원배분
 - 한정된 자원 대비 증가하는 재정수요 충족을 위해 확대·신규사업의 경우 타당성, 필요성, 시급성 등을 고려 우선순위를 고려하여 자원배분
 - 일몰대상 사업, 저성과 사업, 유사중복사업에 대한 세출구조조정 추진
 - 재정여건을 감안하여 기본경비 등 일반사업은 동결을 원칙으로 배분하고, 투자사업은 투자심사결과를 반영하되, 집행가능성을 고려 자원배분

주요이슈별 재정배분

구분		주요사업 내용	연차별투자계획(억원)						
			2018	2019	2020	2021	2022	계	
대상별	어르신 (50+포함)	·노인장기요양보험 분담금(9,612억원) ·어르신사회활동지원사업(6,340억원) ·노인종합복지관 운영(1,800억원) ·찾동 어르신건강증진사업(1,354억원) ·50+재단 및 캠퍼스 운영(742억원)	4,992	5,123	5,356	5,599	5,881	26,952	
	청년	·역세권청년주택 매입 및 공급활성화 (4,526억원) 19~21년 집중 ·서울 청년활동 보장(1,380억원) ·(가칭)청년드림센터 조성(404억원) ·청년 프로젝트 투자사업(346억원)	713	2,038	2,817	2,323	1,759	9,650	
	여성	·스페이스 살림 20년 준공(508억원) ·여성 새로일하기센터(638억원) ·여성발전센터 운영(330억) ·이주여성 보호 및 폭력예방(117억원)	687	713	666	616	628	3,309	
	아동· 청소년	·아동수당 지원(2조 136억원) ·어린이집 운영지원(7,439억원) ·지역아동센터 운영지원(2,168억원) ·청소년친화도시 서울조성(734억원)	9,477	11,402	11,547	11,559	12,445	56,429	
	장애인	·장애인활동지원급여(1조 1,630억원) ·중증장애인연금(6,517억원) ·장애인거주시설 운영(4,870억원) ·장애인복지관 운영(4,214억원)	8,134	8,204	8,509	8,847	9,177	42,870	
주요이슈	안전	지하철	·지하철 노후시설 재투자(5,370억원) 및 ·승강장 편의시설(288억원) 19년까지 집중 ·지하철 관제센터 통합구축(907억원)	1,965	3,103	2,191	2,022	2,259	11,541
		노후 시설	·노후상수도관 정비(2,692억원) 및 도로 ·합몰예방 노후하수관로 정비(1,693억원) ·20년까지 집중투입 ·노후포장도로 정비공사(4,909억원)	5,925	6,884	7,037	5,642	5,341	30,830
		지진	·지하철 1~4호선 내진보강(2,736억원) ·교량 등 내진보강 19년까지 집중	334	898	807	768	653	3,460
		기타	·인터넷중독상담센터 운영(200억원) ·에이즈 및 성매개감염병 예방(186억원) ·식품안전성 검사(328억원)	297	326	351	354	362	1,691
	저출산	·영유아 보육료(3조 857억원) ·누리과정 보육료(1조 3,927억원) ·보육돌봄서비스(1조 3,040억원)	21,112	22,323	22,688	22,904	23,408	112,434	
	일자리	·서울형 뉴딜일자리(4,076억원) ·차활근로사업 지원(2,887억원) ·취약계층을 위한 공공근로(2,495억원)	4,732	4,733	4,763	4,886	5,084	24,199	
	경제활성화	·서울형 R&D지원(738억원) 및 ·홍릉바이오 의료앵커(499억원) ·18년까지 집중투입 ·소상공인 종합지원(309억원)	1,196	920	940	963	1,053	5,072	
	대기질개선	·운행경유차 배출가스 저감 (3,909억원) 20년까지 집중 ·그린카보급(2,834억원)	2,140	2,166	2,052	1,176	1,176	8,710	

*대상, 이슈별로 일부 중복 집계될 수 있음

서울도시기본계획(2030 서울플랜)

핵심이슈	목표	계획지표	2010	2015	2020	2030
			기준	현황	목표	
차별없이 더불어 사는 사람중심 도시	초고령 사회에 대응한 복지시스템 마련	최저소득기준 보장률	-	44.6%	80%	100%
	시민 누구나 건강하게 사는 생활터전 조성	지역공공보건기관수 (인구 10만명당)	0.4	0.6	0.8	1.2
	양극화 및 차별 해소를 위한 사회시스템 구축	노인여가복지시설 수 (60세 이상 노인 천명 기준)	2.3	2	6	10
	전 생애에 걸쳐 학습 가능한 교육시스템 구축	평생교육 경험률	32.6%	28.4%	50%	70%
	성평등과 사회적 돌봄의 실현	국·공립어린이집 보육분담률	10.8%	14.0%	25%	35%
일자리와 활력이 넘치는 글로벌 상생도시	창의와 혁신에 기반한 글로벌 경제도시 도약	창조계층 비율	28.9%	28.1%	30%	33%
	경제주체 간 동반성장과 지역의 상생발전 도모	사회적 경제 일자리 비율	1.6%	산정불가	8%	15%
	사람과 일자리 중심의 활력경제 실현	고용률 (15세~65세)	63.4%	65.4%	72%	75%
역사가 살아있는 즐거운 문화도시	생활 속에 살아 숨 쉬는 도시역사 구현	문화환경 만족도	60점	56.3점	75점	90점
	마음으로 느낄 수 있는 도시경관 관리	문화기반 시설 수 (인구 10만명 기준)	3.4	3.6	3.5	4.5
	모두가 함께 누리는 다양한 도시문화 창출	외국인 관광객 수(만명)	706	1,041	1,300	2,000
생명이 살아 숨쉬는 안심도시	공원 선도형 생태도시 조성	공원서비스 소외지역 비율	4.6%	2.4%	2.0%	0%
	에너지 효율적인 자원순환도시 실현	신재생에너지 이용률	1.4%	1.9%	15%	30%
	다 함께 지켜주는 안전한 도시 만들기	재난 인명피해자 증감률	-	산정불가	-10%	-20%
주거가 안정되고 이동이 편한 주민 공동체 도시	삶터와 일터가 어우러진 도시재생 추진	직주균형지수 (권역별 최소치, 동북권)	72	75.4	77	90
	승용차에 의존하지 않아도 편리하게 생활할 수 있는 녹색교통환경 조성	녹색교통수단 분담률	70%	미조사	75%	80%
	선택이 자유롭고 안정된 주거공간 확대	공공임대주택 비율	4.9%	6.4%	10%	12%

제3장 중기재정운용 총괄

가 재정규모

○ 총계규모는 167조 7,669억원, 연평균 33조 5,534억원

- 일반회계는 120조 6,777억원으로, 연평균 24조 1,355억원 규모
- 특별회계는 47조 892억원으로, 연평균 9조 4,178억원 규모

(단위 : 억원, %)

구분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
일반회계	225,289	226,731	234,699	242,529	249,407	253,410	1,206,777	241,355	71.9	2.8
특별회계	93,847	90,697	90,328	93,290	95,800	100,776	470,892	94,178	28.1	2.7

○ 순계규모(총계-회계간전출입)

- 회계간 전출입을 제외한 순계는 148조 6,069억원, 연평균 29조 7,214억원

(단위 : 억원, %)

구분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
계	283,742	279,963	288,585	297,994	305,802	313,725	1,486,069	297,214	100.0	2.9
일반회계	194,549	193,851	202,305	208,752	214,050	216,997	1,035,956	207,191	69.7	2.9
특별회계	89,193	86,112	86,279	89,242	91,752	96,728	450,113	90,023	30.3	2.9

○ 실집행규모(순계-법정의무경비)

- 법정의무경비를 제외한 실집행규모는 103조 6,456억원, 연평균 20조 7,291억원

(단위 : 억원, %)

구분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
계	189,496	195,865	202,132	211,738	212,579	214,141	1,036,456	207,291	100.0	2.3
일반회계	110,349	113,324	119,759	124,203	126,050	127,451	610,787	122,157	58.9	3.0
특별회계	79,147	82,541	82,373	87,535	86,529	86,690	425,669	85,134	41.1	1.2

나 총괄재정계획

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
① 세입	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
지방세	155,554	170,965	174,891	181,822	190,210	194,946	912,834	182,567	54.4	3.3
세외수입	34,360	38,849	34,691	36,505	33,986	34,958	178,988	35,798	10.7	△2.6
경상적세외수입	23,966	26,430	26,882	27,752	27,666	28,271	137,000	27,400	8.2	1.7
임시적세외수입*	10,394	12,419	7,810	8,753	6,320	6,687	41,988	8,398	2.5	△14.3
이전재원	57,431	58,062	62,919	63,522	66,141	68,080	318,723	63,745	19.0	4.1
지방교부세	1,515	1,434	1,506	330	330	330	3,931	786	0.2	△30.7
국고보조금	44,019	48,090	52,834	54,862	56,942	58,112	270,841	54,168	16.1	4.8
공채·차입금	11,896	8,537	8,579	8,329	8,869	9,637	43,952	8,790	2.6	3.1
보전수입 및 내부거래	71,792	49,553	52,525	53,971	54,872	56,203	267,124	53,425	15.9	3.2
② 경상지출	70,976	65,435	65,193	64,305	70,290	76,881	342,105	68,421	20.4	4.1
행정운영경비	16,819	17,761	18,222	18,903	19,649	20,148	94,682	18,936	5.6	3.2
인력운영비	15,937	16,892	17,362	18,017	18,722	19,204	90,197	18,039	5.4	3.3
기본경비	882	869	860	885	927	944	4,485	897	0.3	2.1
재무활동비	52,068	45,605	45,123	43,537	48,777	54,865	237,906	47,581	14.2	4.7
내부거래	44,331	42,997	40,888	42,159	43,908	45,302	215,254	43,051	12.8	1.3
보전지출	7,737	2,608	4,235	1,378	4,869	9,563	22,652	4,530	1.4	38.4
예비비	2,089	2,069	1,849	1,866	1,864	1,868	9,517	1,903	0.6	△2.5
③ 투자가용재원 (①-②)	248,160	251,993	259,833	271,514	274,918	277,305	1,335,564	267,113	79.6	2.4
④ 사업수요	248,160	251,993	259,833	271,514	274,918	277,305	1,335,564	267,113	79.6	2.4
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8

*지난연도수입 포함

가 세 입 전 망

- '18~'22년 계획기간 총 세입은 167조 7,669억원, 연평균 규모는 33조 5,534억원, 연평균 2.8% 증가
 - 지방세수입은 레저세, 담배소비세를 제외한 전 세목 증가가 예상되며, 연평균 취득세 5.7%, 지방소득세 2.8%, 지방소비세 4.8% 등 신장 예상
 - 경상적 세외수입은 연평균 1.7% 증가하나, 안정적 계획수립을 위해 매각이 불확실한 매각대상 재산을 세입에서 제외해 임시적 세외수입은 연평균 15% 감소 전망
 - 이전재원은 지방교부세 중 분권교부세 종료('19년)로 감소하나, 기초연금 등 국고보조금의 연평균 4.8% 증가로 전체적으로 4.1% 증가 예상
 - 보전수입 및 내부거래는 연평균 5조 3,425억원(세입의 15.9%, 연평균 3.2% 증가)

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
지방세	155,554	170,965	174,891	181,822	190,210	194,946	912,834	182,567	54.4	3.3
세외수입	34,360	38,849	34,691	36,505	33,986	34,958	178,988	35,798	10.7	△2.6
이전재원	57,431	58,062	62,919	63,522	66,141	68,080	318,723	63,745	19.0	4.1
보전수입 및 내부거래	71,792	49,553	52,525	53,971	54,872	56,203	267,124	53,425	15.9	3.2

세입추계 기준

- 지방세 수입은 행안부 추계시스템을 적용하여 산정하고, 최근 5년간 결산결과 전망오차를 반영하여 추세선 기법에 의해 보정

- 최근 5년간 지방세 징수실적 추세선과 재무국 추계결과 차액의 50~30% 보정

추	◆지방소득세, 지방소비세 등 = 전년도징수액 × 예상경제성장률 × 징수율
계	◆취득세 등 거래세 = 전년도부과실적 × 거래 신장률 × 과표 신장률 × 징수율
산	※거래신장률과 과표신장률은 최근 5년 평균(최고최저 제외)
식	◆재산세 등 보유세 = 전년도 부과액 × 가격상승률 × 징수율

- 세외수입은 수입별 산정방식 적용한 사업부서 요구안 일부 조정 반영

나 세 원 별

시세수입 연평균 18조 2,567억원(세입의 54.4%), 연평균 증가율 3.3%

- 취득세(거래가액 × 1~4%)¹⁾ : 연평균 4조 9,643억원, 5.7% 증가
 - 최근 부동산 시장은 저금리 기조, 서울지역 재건축 활성화 등으로 동월 누적 거래량 역대 최고치('17.8월 현재 32.4만건), 향후 부동산 규제 정책 시행으로 계획기간 중 연평균 30~36만건 내외의 거래 예상
 - 자동차 등록대수 증감률은 개별소비세 인하 등으로 최근 3년 1.2% 증가, 이러한 추세는 계획기간 중에도 유지될 전망
- 레저세(발매금액 × 10%) : 연평균 1,257억원, △2.4% 감소
 - 레저방법 다양화, 경마·경륜 장외발매소 폐업('12년 성동, '14년 송파, '17년 용산)으로 인해 2010년 이후 레저세 수입은 지속적 감소
- 지방소득세(소득세 × 10%) : 연평균 5조 784억원, 2.8% 증가
 - 경제성장과 밀접하게 연관된 개인 및 법인 소득에 과세되는 세목으로 경제성장률, 취업자수 증감률, 임금상승률을 반영함에 따라 증가
- 주민세(1인당 4.8천원, 종업원 급여총액 0.0005%) : 연평균 5,366억원, 3.0% 증가
 - 균등분 주민세는 개인, 개인사업자, 법인으로 구분하고 각각의 신장률을 적용
 - 종업원분 및 재산분 주민세는 경제성장률 전망치(2.8%) 등을 적용하여 추계
- 담배소비세(20개비 × 1,007원) : 연평균 6,151억원, △0.8% 감소
 - 흡연율 감소(11년 27% → 16년 20.5%) 및 담배소비세 징수액 기준 담배판매량 감소(연평균 0.75%)에 따라 지속적 감소
- 지방소비세(부가가치세 × 11%) : 연평균 1조 3,336억원, 4.8% 증가
 - 국제인 부가가치세의 11%를 징수하는 세목으로 경제성장률 전망치(2.8%) 및 민간소비 전망치(2.5%)를 고려하여 추계

1) 시세별 세액 산식은 이해편의를 위해 대표적 사례를 기준으로 표기한 것임

- **재산세(주택 공시가격 60% × 1~4%, 토지건축물 시가표준액 × 2~5%):**
연평균 2조 4,860억원, 2.4% 증가
 - 주택, 건물, 토지에 부과되는 세목으로 주택, 토지의 과표신장률 등을 반영하고 특별시분과 도시지역분으로 구분
- **자동차세(배기량 × 1cc당 18~24원) : 연평균 1조 1,242억원, 1.0% 증가**
 - 자동차 등록대수 증감 및 주행분 정부보전 비율 변동에 따라 상승 전망
- **지역자원시설세(시가표준액 × 0.004%~) : 연평균 2,834억원, 1.3% 증가**
 - 주택, 건물, 지하자원에 부과되는 세목으로 공동주택가격, 건물기준가액 등을 반영하고, 특정부동산분과 특정자원분으로 구분
- **지방교육세 : 연평균 1조 4,743억원, 2.7% 증가**
 - 본세에 병기되는 세목으로 취득세(부동산) 20%, 재산세 20%, 담배소비세 43.99%, 레저세 40%, 주민세(균등분) 25%, 자동차세(소유분) 30%, 등록면허세 20%

세외수입 연평균 3조 5,798억원(세입의 10.7%), 연평균 △2.6% 감소

- **경상적 세외수입 : 연평균 2조 7,400억원(세입의 8.2%)**
 - 공유재산 임대수입은 임대방식 변경, 분할납부액 등 각종 변수 분석 반영
 - 사용료는 공시지가 상승률, 부과면적, 평균 증가율 등 추세 반영
 - 수수료수입은 증지사용 감소 추세 반영
 - 사업수입은 주차요금 수입 평균 신장률, 통행료 수입 등을 반영
- **임시적 세외수입 : 연평균 7,876억원(세입의 2.3%)**
 - 불확실한 세입의 포함을 지양하고, 최근 5년간 변동률 고려 및 경제성장률 등 전망치를 고려 계획기간(5년) 내 안정적 전망

이전개원 등 연평균 11조 7,169억원(세입의 34.9%), 연평균 증가율 3.7%

- 지방교부세, 국고보조금 등은 2017년 수준에서 경제성장률 등 고려

○ 세원별 세입전망

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
총계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
지방세	155,554	170,965	174,891	181,822	190,210	194,946	912,834	182,567	54.4	3.3
보통세	137,535	151,884	155,519	161,922	169,704	174,171	813,200	162,640	48.5	3.5
취득세	40,071	43,946	46,134	49,331	53,859	54,948	248,217	49,643	14.8	5.7
주민세	4,788	5,052	5,207	5,364	5,521	5,687	26,831	5,366	1.6	3.0
재산세	21,664	23,694	24,286	24,878	25,424	26,018	124,300	24,860	7.4	2.4
자동차세	10,545	11,016	11,129	11,240	11,355	11,471	56,212	11,242	3.4	1.0
레저세	1,268	1,321	1,283	1,250	1,229	1,200	6,284	1,257	0.4	△2.4
담배소비세	6,343	6,244	6,197	6,151	6,104	6,059	30,754	6,151	1.8	△0.8
지방소비세	10,559	12,127	12,704	13,308	13,940	14,603	66,682	13,336	4.0	4.8
지방소득세	42,298	48,483	48,579	50,401	52,271	54,186	253,920	50,784	15.1	2.8
목적세	15,686	16,715	17,040	17,532	18,155	18,443	87,885	17,577	5.2	2.5
지역자원시설세	2,590	2,760	2,796	2,835	2,870	2,908	14,169	2,834	0.8	1.3
지방교육세	13,096	13,956	14,244	14,697	15,284	15,535	73,716	14,743	4.4	2.7
과년도수입	2,333	2,366	2,332	2,368	2,352	2,332	11,749	2,350	0.7	△0.4
세외수입	34,360	38,849	34,691	36,505	33,986	34,958	178,988	35,798	10.7	△2.6
경상적세외수입	23,966	26,430	26,882	27,752	27,666	28,271	137,000	27,400	8.2	1.7
재산임대수입	4,611	6,277	5,930	6,489	6,384	6,647	31,726	6,345	1.9	1.4
사용료수입	13,974	15,096	15,833	16,017	16,191	16,324	79,460	15,892	4.7	2.0
수수료수입	30	33	59	60	61	61	273	55	0.0	16.5
사업수입	4,887	4,353	4,369	4,484	4,313	4,520	22,038	4,408	1.3	0.9
징수교부금수입	114	104	96	87	80	73	440	88	0.0	△8.4
이자수입	350	567	595	615	638	647	3,062	612	0.2	3.3
임시적세외수입	9,998	11,905	7,300	8,228	5,791	6,154	39,378	7,876	2.3	△15.2
재산매각수입	5,185	5,994	2,329	3,361	890	731	13,305	2,661	0.8	△40.9
부담금	2,816	3,373	2,629	2,665	2,681	2,693	14,041	2,808	0.8	△5.5
과징금및과태료	156	166	166	170	172	174	848	170	0.1	1.3
기타수입	1,841	2,373	2,176	2,032	2,048	2,555	11,184	2,237	0.7	1.9
지난연도수입	396	514	510	525	529	532	2,610	522	0.2	0.9
이전재원	57,431	58,062	62,919	63,522	66,141	68,080	318,723	63,745	19.0	4.1
지방교부세	1,515	1,434	1,506	330	330	330	3,931	786	0.2	△30.7
국고보조금	44,019	48,090	52,834	54,862	56,942	58,112	270,841	54,168	16.1	4.8
공채·차입금	11,896	8,537	8,579	8,329	8,869	9,637	43,952	8,790	2.6	3.1
보전수입및내부거래	71,792	49,553	52,525	53,971	54,872	56,203	267,124	53,425	15.9	3.2
보전수입등	28,220	5,567	11,034	11,099	10,420	10,880	49,000	9,800	2.9	18.2
잉여금	27,796	5,121	10,602	10,659	9,976	10,428	46,785	9,357	2.8	19.5
이월금	254	237	236	238	239	242	1,191	238	0.1	0.5
융자금원금수입	169	209	197	203	205	210	1,024	205	0.1	0.2
예치금 회수	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
내부거래	43,572	43,986	41,491	42,872	44,452	45,322	218,123	43,625	13.0	0.8
전입금	42,345	42,144	40,120	41,503	43,084	44,140	210,990	42,198	12.6	1.2
예탁금및예수금	1,226	1,843	1,371	1,369	1,368	1,183	7,133	1,427	0.4	△10.5

가 세 출 전 망

- 총계규모에서 회계간 내부거래(전출입금)를 제외한 순계규모는 148조 6,069억원, 연평균 29조 7,214억원 규모로, 성질별 세출내역은
 - 행정운영경비는 인력운영비, 기본경비로 9조 4,682억원(순계의 6.4%), 연 1조 8,936억원 규모로 연평균 3.2% 증가
 - 타기관지원및부채상환은 49조 2,110억원(순계의 33.1%) 연평균 9조 8,422억원
 - 사업비는 88조 9,760억원(순계의 59.9%)으로 연평균 17조 7,952억원
 - 예비비는 9,517억원, 연평균 1,903억원 규모

(단위 : 억원,%)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
총계규모	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534		2.8
회계간전출	35,394	37,466	36,442	37,825	39,406	40,462	191,600	38,320		1.9
순계규모	283,742	279,963	288,585	297,994	305,802	313,725	1,486,069	297,214	100.0	2.9
행정운영경비	16,819	17,761	18,222	18,903	19,649	20,148	94,682	18,936	6.4	3.2
인력운영비	15,937	16,892	17,362	18,017	18,722	19,204	90,197	18,039	6.1	3.3
기본경비	882	869	860	885	927	944	4,485	897	0.3	2.1
타기관지원및부채상환등	107,285	92,638	94,869	94,156	101,661	108,786	492,110	98,422	33.1	4.1
자치구지원	46,447	44,607	46,101	47,882	50,014	51,302	239,907	47,981	16.1	3.6
교육청지원 ¹⁾	34,772	30,482	31,129	32,222	33,823	34,032	161,687	32,337	10.9	2.8
출자출연금	9,108	9,299	8,687	8,200	8,287	8,950	43,424	8,685	2.9	△1.0
기금·공사공단전출금 ²⁾	6,616	2,817	2,651	2,409	2,879	3,013	13,769	2,754	0.9	1.7
부채상환	9,478	4,817	5,827	2,996	6,216	11,030	30,886	6,177	2.1	23.0
반환금등	863	614	474	447	442	458	2,436	487	0.2	△7.1
사업비	157,549	167,495	173,645	183,069	182,629	182,923	889,760	177,952	59.9	2.2
예비비	2,089	2,069	1,849	1,866	1,864	1,868	9,517	1,903	0.6	△2.5

1) 비법정전출금 포함 2) 재투에탁금 포함

나 의무/재량지출

- '18~'22년 계획기간의 세출 총계규모 167조 7,669억원 중,
 - 의무지출은 92조 4,121억원, 연평균 18조 4,824억원(연평균 증가율 4.0%)
 - 자치구지원: '18년 4조 4,607억원 → '22년 5조 1,302억원, 연평균 3.6% 증가
 - 교육청지원: '18년 2조 9,868억원 → '22년 3조 3,346억원, 연평균 2.8% 증가
 - 국고보조사업: '18년 8조 7,044억원 → '22년 10조 280억원, 연평균 3.6% 증가
- 재량지출은 75조 3,548억원, 연평균 15조 710억원(연평균 증가율 1.3%)

(단위 : 억원,%)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
총계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
의무지출	175,730	171,143	180,282	182,461	190,354	199,881	924,121	184,824	55.1	4.0
법정의무지출	94,246	84,097	86,453	86,256	93,223	99,584	449,612	89,922	26.8	4.3
자치구지원	46,447	44,607	46,101	47,882	50,014	51,302	239,907	47,981	14.3	3.6
조정교부금	30,680	28,829	29,889	31,201	32,827	33,691	156,438	31,288	9.3	4.0
재정보전금	11,107	11,282	11,569	11,873	12,170	12,490	59,383	11,877	3.5	2.6
징수교부금	4,642	4,477	4,622	4,786	4,995	5,098	23,979	4,796	1.4	3.3
공동재산세교부	19	19	21	22	22	23	107	21	0.0	4.5
교육청지원(법정)	34,034	29,868	30,532	31,586	33,156	33,346	158,488	31,698	9.4	2.8
지방세	13,268	12,302	12,590	13,155	13,862	14,233	66,141	13,228	3.9	3.7
담배소비세	3,581	2,810	2,789	2,768	2,747	2,726	13,839	2,768	0.8	△0.8
지방교육세	16,608	14,582	14,900	15,384	16,004	16,290	77,160	15,432	4.6	2.8
학교용지부담금	482	91	169	191	450	-	902	180	0.1	△100.0
교육급여	95	84	84	88	93	97	446	89	0.0	3.7
기타*	13,765	9,622	9,819	6,787	10,053	14,935	51,217	10,243	3.1	11.6
국고보조사업	81,480	87,044	93,827	96,202	97,128	100,280	474,481	94,896	28.3	3.6
사회복지	67,625	75,133	79,857	82,598	84,862	87,255	409,705	81,941	24.4	3.8
기타	13,855	11,912	13,970	13,604	12,266	13,025	64,776	12,955	3.9	2.3
이자지출	4	2	2	3	4	17	27	5	0.0	74.9
재량지출	143,405	146,285	144,745	153,359	154,854	154,306	753,548	150,710	44.9	1.3

*특별회계 법정지원, 기금 법정적립, 채무상환, 반환금등, 출연금

다 조직별 재원규모

(단위 : 억원,%)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
합 계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8
감 사 위 원 회	16	16	17	17	17	17	84	17	0.0	1.1
경 제 진 흥 본 부	3,511	3,049	2,897	3,012	3,125	3,239	15,321	3,064	0.9	1.5
관 광 체 육 국	2,279	2,073	2,177	2,316	2,090	2,159	10,814	2,163	0.6	1.0
교 통 방 송	664	700	708	720	732	745	3,603	721	0.2	1.6
기술심사담당관	28	26	27	28	29	30	141	28	0.0	3.6
기 획 조 정 실	9,545	7,288	6,206	6,452	6,502	6,166	32,614	6,523	1.9	△4.1
기 후 환 경 본 부	3,967	4,183	4,439	4,615	4,790	4,966	22,992	4,598	1.4	4.4
대 변 인	17	17	17	18	19	19	90	18	0.0	3.5
도 시 계 획 국	296	292	280	290	300	312	1,474	295	0.1	1.7
도시공간개선단	109	91	111	69	109	75	456	91	0.0	△4.8
도시교통본부	25,270	29,114	25,896	28,332	27,055	25,347	135,744	27,149	8.1	△3.4
도시기반시설본부	10,808	4,274	5,606	3,008	6,156	10,646	29,689	5,938	1.8	25.6
도시재생본부	15,953	16,881	18,030	17,398	17,035	15,728	85,072	17,014	5.1	△1.8
문 화 본 부	4,483	4,610	4,467	4,285	4,282	4,508	22,152	4,430	1.3	△0.6
물순환안전국	11,177	11,393	12,325	12,267	13,067	12,199	61,251	12,250	3.7	1.7
민생사법경찰단	16	16	16	16	16	16	82	16	0.0	△0.0
북 지 본 부	52,785	57,962	59,540	61,882	64,224	66,566	310,174	62,035	18.5	3.5
비 상 기 획 관	35	38	37	38	40	40	193	39	0.0	1.2
상수도사업본부	7,900	8,200	8,510	8,635	8,739	8,815	42,899	8,580	2.6	1.8
서울역사박물관	144	149	153	159	165	171	798	160	0.0	3.6
서울혁신기획관	1,043	974	1,231	1,209	1,034	964	5,413	1,083	0.3	△0.2
소방재난본부	15,098	16,336	16,472	17,120	17,768	18,415	86,111	17,222	5.1	3.0
시 립 미 술 관	120	124	133	138	144	149	687	137	0.0	4.8
시민참여위원회	4	4	4	5	5	5	23	5	0.0	3.0
시 민 건 강 국	4,359	4,445	4,345	4,508	4,681	4,734	22,713	4,543	1.4	1.6
시민소통기획관	433	456	474	493	511	520	2,454	491	0.1	3.4
안전총괄본부	8,881	9,257	9,633	11,820	11,597	11,471	53,779	10,756	3.2	5.5
여성가족정책실	22,177	24,430	25,940	26,333	26,611	27,103	130,416	26,083	7.8	2.6
의 회 사 무 처	252	262	242	252	261	271	1,287	257	0.1	0.8
인 재 개 발 원	167	168	172	179	186	193	898	180	0.1	3.4
일자리노동정책관	2,228	2,363	2,319	2,349	2,330	2,330	11,691	2,338	0.7	△0.3
재 무 국	22,709	23,207	23,484	24,129	24,352	25,010	120,181	24,036	7.2	1.9
정 보 기 획 관	874	894	904	937	952	966	4,653	931	0.3	2.0
주 택 건 축 국	15,436	14,557	16,918	17,203	17,697	17,925	84,301	16,860	5.0	5.3
지역발전본부	576	527	610	1,998	1,964	4,045	9,143	1,829	0.5	66.4
평 생 교 육 국	37,517	33,412	34,418	35,624	37,001	37,720	178,174	35,635	10.6	3.1
푸 른 도 시 국	4,455	2,993	3,156	3,327	3,297	3,417	16,190	3,238	1.0	3.4
한강사업본부	810	671	715	743	771	734	3,633	727	0.2	2.3
행 정 국	32,994	31,977	32,397	33,898	35,555	36,449	170,276	34,055	10.1	3.3

라 회계별 규모

(단위 : 억원,%)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균			
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율	
합계	319,136	317,429	325,027	335,819	345,208	354,187	1,677,669	335,534	100.0	2.8	
일반회계	225,289	226,731	234,699	242,529	249,407	253,410	1,206,777	241,355	71.9	2.8	
특별회계	93,847	90,697	90,328	93,290	95,800	100,776	470,892	94,178	28.1	2.7	
공기 업	소계	15,810	16,576	17,437	17,579	17,820	17,926	87,338	17,468	5.2	2.0
	상수도	7,900	8,200	8,510	8,635	8,739	8,815	42,899	8,580	2.6	1.8
	하수도	7,910	8,376	8,927	8,944	9,081	9,111	44,439	8,888	2.6	2.1
기타 특별 회계	소계	78,037	74,122	72,890	75,711	77,981	82,850	383,554	76,711	22.9	2.8
	광역교통시설	1,384	2,599	3,369	4,180	4,134	5,247	19,529	3,906	1.2	19.2
	한강수질개선	286	283	286	286	286	286	1,429	286	0.1	0.3
	의료급여	10,677	10,963	11,291	11,630	11,979	12,338	58,202	11,640	3.5	3.0
	도시개발	12,688	11,794	12,473	12,493	12,528	12,629	61,918	12,384	3.7	1.7
	주택사업	17,047	15,657	15,687	15,989	16,099	16,146	79,578	15,916	4.7	0.8
	교통사업	12,414	13,334	11,544	12,438	13,173	13,200	63,688	12,738	3.8	△0.3
	도시철도건설사업비	15,936	11,270	9,951	10,090	10,847	13,746	55,904	11,181	3.3	5.1
소방안전	7,606	8,221	8,287	8,606	8,934	9,259	43,307	8,661	2.6	3.0	

마 회계간 전출입

(단위 : 억원,%)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균			
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율	
총 계	35,394	37,466	36,442	37,825	39,406	40,462	191,600	38,320	100.0	1.9	
일반회계→특별회계	30,740	32,880	32,394	33,776	35,357	36,413	170,821	34,164	89.2	2.6	
일 반 회 계	교 통 사 업	7,375	7,463	6,799	7,457	8,341	8,667	38,726	7,745	20.2	3.8
	도 시 개 발	8,202	9,049	9,283	9,509	9,713	9,940	47,494	9,499	24.8	2.4
	의 료 급 여 기 금	5,328	5,470	5,635	5,804	5,978	6,157	29,043	5,809	15.2	3.0
	주 택 사 업	2,343	2,586	2,493	2,493	2,493	2,493	12,557	2,511	6.6	△0.9
	소 방 안 전	7,492	8,115	8,184	8,514	8,833	9,157	42,803	8,561	22.3	3.1
특별회계→특별회계	4,654	4,586	4,048	4,048	4,048	4,048	20,779	4,156	10.8	△3.1	
교통사업 (주차장)	교통사업 (교통관리)	1,412	1,567	1,080	1,080	1,080	1,080	5,887	1,177	3.1	△8.9
주택사업 (도시주거)	주택사업 (국 민)	1,200	1,248	1,100	1,100	1,100	1,100	5,648	1,130	2.9	△3.1
주택사업 (재 축)	주택사업 (국 민)	1,630	1,508	1,575	1,575	1,575	1,575	7,808	1,562	4.1	1.1
도시개발	광역교통	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	도시철도건설	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-
하 수 도	수 도 사 업	202	233	262	262	262	262	1,281	256	0.7	2.9
한강수질		30	30	31	31	31	31	155	31	0.1	1.4

가 일반회계

(단위 : 억원, %)

구분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
① 세입	225,289	226,731	234,699	242,529	249,407	253,410	1,206,777	241,355	100.0	2.8
지방세	155,554	170,965	174,891	181,822	190,210	194,946	912,834	182,567	75.6	3.3
세외수입	11,621	13,728	9,951	11,043	8,824	8,855	52,402	10,480	4.3	△10.4
경상적세외수입	4,491	5,344	5,355	5,534	5,755	5,918	27,906	5,581	2.3	2.6
임시적세외수입	7,130	8,384	4,596	5,509	3,069	2,937	24,496	4,899	2.0	△23.1
이전재원	33,647	38,072	42,749	42,825	43,908	43,835	211,390	42,278	17.5	3.6
지방교부세	1,505	1,434	1,506	330	330	330	3,931	786	0.3	△30.7
국고보조금	32,143	36,638	41,243	42,495	43,578	43,505	207,459	41,492	17.2	4.4
공채·차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보전수입 및 내부거래	24,467	3,966	7,108	6,839	6,466	5,774	30,152	6,030	2.5	9.8
② 경상지출	47,759	47,926	48,253	49,193	51,249	52,862	249,482	49,896	20.7	2.5
행정운영경비	8,315	8,802	8,988	9,307	9,633	9,973	46,702	9,340	3.9	3.2
인력운영비	7,901	8,379	8,587	8,896	9,218	9,553	44,633	8,927	3.7	3.3
기본경비	413	422	401	411	415	419	2,069	414	0.2	△0.2
재무활동비	37,683	37,284	37,565	38,186	39,915	41,190	194,141	38,828	16.1	2.5
내부거래	37,091	36,887	36,173	37,445	39,471	40,728	190,703	38,141	15.8	2.5
보전지출	591	398	1,392	741	445	462	3,438	688	0.3	3.8
예비비	1,761	1,839	1,700	1,700	1,700	1,700	8,639	1,728	0.7	△2.0
③ 투자가용재원 (①-②)	177,531	178,806	186,446	193,336	198,159	200,548	957,295	191,459	79.3	2.9
④ 사업수요	177,531	178,806	186,446	193,336	198,159	200,548	957,295	191,459	79.3	2.9
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	225,289	226,731	234,699	242,529	249,407	253,410	1,206,777	241,355	100.0	2.8

나 특별회계

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
① 세입	93,847	90,697	90,328	93,290	95,800	100,776	470,892	94,178	100.0	2.7
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	22,739	25,121	24,740	25,461	25,162	26,102	126,587	25,317	26.9	1.0
경상적세외수입	19,475	21,086	21,527	22,218	21,911	22,353	109,094	21,819	23.2	1.5
임시적세외수입	3,264	4,034	3,213	3,244	3,251	3,750	17,492	3,498	3.7	△1.8
이전재원	23,783	19,989	20,170	20,696	22,233	24,245	107,334	21,467	22.8	4.9
지방교부세	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	11,877	11,452	11,591	12,367	13,364	14,608	63,382	12,676	13.5	6.3
공채·차입금	11,896	8,537	8,579	8,329	8,869	9,637	43,952	8,790	9.3	3.1
보전수입 및 내부거래	47,325	45,588	45,417	47,132	48,406	50,429	236,972	47,394	50.3	2.6
② 경상지출	23,217	17,510	16,940	15,113	19,041	24,019	92,623	18,525	19.7	8.2
행정운영경비	8,505	8,959	9,234	9,596	10,016	10,175	47,980	9,596	10.2	3.2
인력운영비	8,035	8,513	8,775	9,121	9,504	9,650	45,564	9,113	9.7	3.2
기본경비	469	446	458	475	511	525	2,416	483	0.5	4.1
재무활동비	14,385	8,321	7,557	5,351	8,862	13,675	43,765	8,753	9.3	13.2
내부거래	7,239	6,110	4,715	4,714	4,438	4,574	24,551	4,910	5.2	△7.0
보전지출	7,146	2,211	2,842	637	4,424	9,101	19,215	3,843	4.1	42.4
예비비	328	230	149	166	164	168	877	175	0.2	△7.4
③ 투자가용재원 (①-②)	70,629	73,188	73,388	78,178	76,759	76,757	378,269	75,654	80.3	1.2
④ 사업수요	70,629	73,188	73,388	78,178	76,759	76,757	378,269	75,654	80.3	1.2
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	93,847	90,697	90,328	93,290	95,800	100,776	470,892	94,178	100.0	2.7

※ 특별회계 개요(공기업특별회계 2, 기타특별회계 8)

회계명		설치근거	주요세입	주요세출
공 기 업	수 도 사 업	<ul style="list-style-type: none"> 서울특별시수도사업설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 사용료및분담금수입 일반회계전입금 	<ul style="list-style-type: none"> 배수지건설공사및원수관리 노후배급수관개량관리
	하 수 도 사 업	<ul style="list-style-type: none"> 하수도사업특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 사용료및융자금수입 국고보조금 	<ul style="list-style-type: none"> 하수처리장건설및운영 하수암거 및 관거보수·보강등
기타 특별 회계	광 역 교 통 시 설	<ul style="list-style-type: none"> 광역교통시설부담금부과·징수 및 광역교통시설특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 국고보조금, 일반전입금 부담금등 	<ul style="list-style-type: none"> 광역전철, 광역도로건설 환승주차장및공영차고지조성
	한 강 수 질 개 선	<ul style="list-style-type: none"> 한강수질개선특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 국고보조금 기타잡수입등 	<ul style="list-style-type: none"> 상수원퇴적물관리 물이용부담금관리등
	의 료 급 여 기	<ul style="list-style-type: none"> 의료급여기금특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 국고보조금 일반회계전입금 	<ul style="list-style-type: none"> 의료급여수급자지원
	도 시 개 발	<ul style="list-style-type: none"> 도시개발법 도시개발조례 	<ul style="list-style-type: none"> 법정전입금(도시계획세) 예탁금및부담금수입 	<ul style="list-style-type: none"> 지구단위계획사업 공원·녹지시설
	주 택 사 업	<ul style="list-style-type: none"> 주택건설촉진법 주택사업특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 사용료및택지매각수입 국고보조금, 일반전입금 	<ul style="list-style-type: none"> 공공임대주택건설지원 재개발및주거환경개선사업
	교 통 사 업	<ul style="list-style-type: none"> 도시교통정비촉진법 교통사업특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 법정전입금(주행세등) 혼잡통행료, 주차장운영 	<ul style="list-style-type: none"> 대중교통체계개선 주차장건설TBS운영
	도 시 철 도 건설사업비	<ul style="list-style-type: none"> 도시철도건설사업비 특별회계설치조례 	<ul style="list-style-type: none"> 도시철도채권 국고보조금, 일반전입금 	<ul style="list-style-type: none"> 지하철, 경전철건설 공채매각대금전출
	소 방 안 전	<ul style="list-style-type: none"> 소방안전특별회계 조례 	<ul style="list-style-type: none"> 지역자원시설세 소방안전교부세 국고보조금, 일반전입금 	<ul style="list-style-type: none"> 소방사무 및 소방시설소요비용 소방업무 수행 사업비

※ 재정비촉진특별회계 12년부터 주택사업특별회계 통합, 15년도 소방안전특별회계 신설, 18년부터 하수도사업 특별회계가 공기업특별회계로 이관

다 공기업특별회계

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
① 세입	15,810	16,576	17,437	17,579	17,820	17,926	87,338	17,468	100.0	2.0
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	14,267	15,255	15,974	16,115	16,242	16,345	79,930	15,986	91.5	1.7
경상적세외수입	13,616	14,495	15,218	15,366	15,494	15,600	76,172	15,234	87.2	1.9
임시적세외수입	651	760	756	749	747	745	3,758	752	4.3	△0.5
이전재원	33	11	-	-	-	-	11	2	0.0	△100.0
지방교부세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	33	11	-	-	-	-	11	2	0.0	△100.0
공채·차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
보전수입 및 내부거래	1,510	1,310	1,463	1,464	1,578	1,581	7,397	1,479	8.5	4.8
② 경상지출	3,186	3,134	3,171	3,183	2,934	3,102	15,524	3,105	17.8	△0.3
행정운영경비	2,147	2,125	2,151	2,179	2,208	2,236	10,899	2,180	12.5	1.3
인력운영비	1,945	1,962	1,983	2,006	2,030	2,052	10,033	2,007	11.5	1.1
기본경비	201	163	168	173	178	183	865	173	1.0	3.0
재무활동비	965	914	945	928	651	788	4,225	845	4.8	△3.7
내부거래	913	881	928	928	651	788	4,176	835	4.8	△2.8
보전지출	52	33	16	-	-	-	49	10	0.1	△100.0
예비비	74	96	75	76	75	79	400	80	0.5	△4.7
③ 투자가용재원 (①-②)	12,624	13,442	14,267	14,396	14,886	14,824	71,814	14,363	82.2	2.5
④ 사업수요	12,624	13,442	14,267	14,396	14,886	14,824	71,814	14,363	82.2	2.5
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	15,810	16,576	17,437	17,579	17,820	17,926	87,338	17,468	100.0	2.0

라 기타특별회계

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (최종)	계획기간						연평균		
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	비중	증가율
① 세입	78,037	74,122	72,890	75,711	77,981	82,850	383,554	76,711	100.0	2.8
지방세	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
세외수입	8,472	9,866	8,766	9,347	8,920	9,757	46,656	9,331	12.2	△0.3
경상적세외수입	5,859	6,592	6,309	6,852	6,416	6,753	32,922	6,584	8.6	0.6
임시적세외수입	2,613	3,274	2,457	2,494	2,504	3,005	13,734	2,747	3.6	△2.1
이전재원	23,750	19,979	20,170	20,696	22,233	24,245	107,323	21,465	28.0	5.0
지방교부세	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금	11,843	11,441	11,591	12,367	13,364	14,608	63,371	12,674	16.5	6.3
공채·차입금	11,896	8,537	8,579	8,329	8,869	9,637	43,952	8,790	11.5	3.1
보전수입 및 내부거래	45,815	44,277	43,954	45,668	46,828	48,848	229,575	45,915	59.9	2.5
② 경상지출	20,032	14,376	13,770	11,930	16,107	20,917	77,099	15,420	20.1	9.8
행정운영경비	6,358	6,835	7,083	7,417	7,808	7,940	37,081	7,416	9.7	3.8
인력운영비	6,090	6,551	6,792	7,115	7,474	7,598	35,531	7,106	9.3	3.8
기본경비	268	284	290	302	333	342	1,551	310	0.4	4.8
재무활동비	13,420	7,407	6,613	4,423	8,210	12,888	39,541	7,908	10.3	14.9
내부거래	6,327	5,229	3,786	3,786	3,786	3,786	20,375	4,075	5.3	△7.8
보전지출	7,094	2,178	2,826	637	4,424	9,101	19,166	3,833	5.0	43.0
예비비	253	134	75	90	89	90	477	95	0.1	△9.6
③ 투자가용재원 (①-②)	58,005	59,746	59,121	63,782	61,874	61,933	306,456	61,291	79.9	0.9
④ 사업수요	58,005	59,746	59,121	63,782	61,874	61,933	306,456	61,291	79.9	0.9
⑤ 부족재원 (④-③)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재정규모(①+⑤)	78,037	74,122	72,890	75,711	77,981	82,850	383,554	76,711	100.0	2.8

가 재무현황 및 상환계획

(단위 : 억원 / '17년 말 기준)

회계	차입 연도	차입 금액	채무액 (원금)	구분	2017	2018	2019	2020	2021	2022
총합계		39,082	34,770	계	6,913	1,999	6,811	960	4,371	7,694
	원금			5,631	1,472	6,019	612	3,615	6,642	
	이자 등			1,282	527	793	348	756	1,052	
일반회계		3,000	3,000	계	73	73	3,073	81	81	81
	원금			-	-	3,000	-	-	-	
	이자 등			73	73	73	81	81	81	
〈SOC 및 일자리창출 등 경기부양〉	'14	3,000	3,000	계	73	73	3,073	81	81	81
	원금			-	-	3,000	-	-	-	
	이자 등			73	73	73	81	81	81	
기타특별회계		36,082	31,770	계	6,840	1,926	3,738	879	4,290	7,613
	원금			5,631	1,472	3,019	612	3,615	6,642	
	이자 등			1,209	454	720	267	675	971	
지하철 건설사업		24,785	23,432	계	6,307	1,377	3,179	309	3,694	6,989
	원금			5,323	1,150	2,676	248	3,213	6,200	
	이자 등			984	227	503	61	481	789	
도시철도 건설사업 (도시철도 공채)	'10~'16	20,532	20,532	계	6,289	-	2,214	-	3,676	6,971
	원금			5,323	-	1,874	-	3,213	6,200	
	이자 등			966	-	340	-	463	771	
교통공사 건설 채무 인수분 (도시철도공채)	'14	3,553	2,200	계	-	1,359	947	291	-	-
	원금			-	1,150	802	248	-	-	
	이자 등			-	209	145	43	-	-	
지하철 9호선 및 신림선 건설	'16	700	700	계	18.3	18.3	18.3	18.3	18.3	18.3
	원금			-	-	-	-	-	-	
	이자 등			18.3	18.3	18.3	18.3	18.3	18.3	
주택사업 (공공임대주택매입)	'95~'16	10,185	8,243	계	482	518	544	570	596	624
	원금			258	292	328	364	402	442	
	이자 등			224	226	217	206	194	182	
하수도사업 (하수관거정비사업)	'99~'04	1,112	95	계	50.6	30.4	15.1	-	-	-
	원금			50	30	15	-	-	-	
	이자 등			0.6	0.4	0.1	-	-	-	

※ 채무의 90%를 차지하지만 자체세입이 없는 도시철도건설사업비특별회계는 시민편의 및 안전을 위해 사업추진이 불가피하므로 세출조정, 감채기금, 순세계잉여금 등을 활용하여 상환, 신규발행 억제 등 감축

나 지방채 발행계획

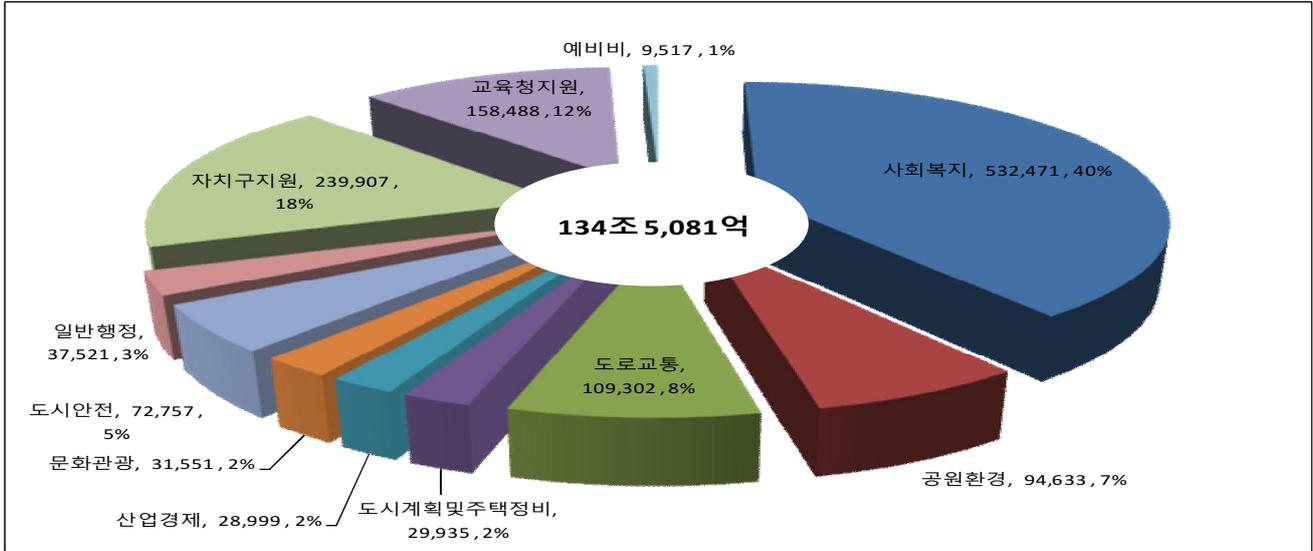
(단위 : 억원)

사업명	발행액						
	계	2017	2018	2019	2020	2021	2022
계	53,173	10,893	8,537	8,801	8,579	8,282	8,081
도시철도건설	45,791	6,891	7,780	7,780	7,780	7,780	7,780
가락시장 시설 현대화	1,178	22	35	270	48	502	301
도시철도망 확충	3,980	3,980	-	-	-	-	-
풍납토성 복원사업	2,224	-	722	751	751	-	-

제4장 분야별 자원배분

1 분야별 총괄

제4장 분야별 자원배분

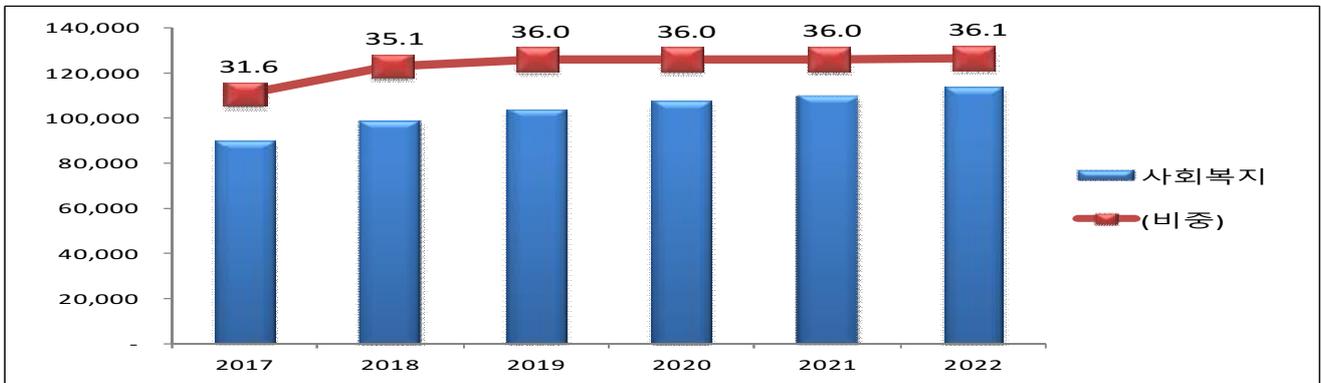


*사업비(100%) 중 부문별 비중

구분	2017 (최종)	연차별투자계획(억원)					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742 (100.0)	279,963 (100.0)	288,585 (100.0)	297,994 (100.0)	305,802 (100.0)	313,725 (100.0)	1,486,069 (100.0)
사업비	250,248 (88.2)	254,062 (90.7)	261,683 (90.7)	273,380 (91.7)	276,782 (90.5)	279,174 (89.0)	1,345,081 (90.5)
사회복지	89,560 (31.6)	98,239 (35.1)	103,757 (36.0)	107,134 (36.0)	109,998 (36.0)	113,343 (36.1)	532,471 (35.8)
도로·교통	20,828 (7.3)	23,196 (8.3)	20,613 (7.1)	24,414 (8.2)	21,766 (7.1)	19,314 (6.2)	109,302 (7.4)
공원·환경	18,014 (6.3)	17,582 (6.3)	18,435 (6.4)	19,251 (6.5)	19,933 (6.5)	19,432 (6.2)	94,633 (6.4)
도시안전관리	14,436 (5.1)	13,235 (4.7)	14,841 (5.1)	14,882 (5.0)	14,899 (4.9)	14,900 (4.7)	72,757 (4.9)
문화관광	6,469 (2.3)	6,400 (2.3)	6,302 (2.2)	6,324 (2.1)	6,116 (2.0)	6,409 (2.0)	31,551 (2.1)
산업경제	5,643 (2.0)	5,681 (2.0)	5,679 (2.0)	5,778 (1.9)	5,925 (1.9)	5,936 (1.9)	28,999 (2.0)
도시계획및 주택정비	5,443 (1.9)	4,948 (1.8)	6,339 (2.2)	6,707 (2.3)	5,693 (1.9)	6,248 (2.0)	29,935 (2.0)
일반행정	7,287 (2.6)	8,238 (2.9)	7,233 (2.5)	7,556 (2.5)	7,419 (2.4)	7,075 (2.3)	37,521 (2.5)
자치구지원	46,447 (16.4)	44,607 (15.9)	46,101 (16.0)	47,882 (16.1)	50,014 (16.4)	51,302 (16.4)	239,907 (16.1)
교육청지원 (법정의무)	34,034 (12.0)	29,868 (10.7)	30,532 (10.6)	31,586 (10.6)	33,156 (10.8)	33,346 (10.6)	158,488 (10.7)
예비비	2,089 (0.7)	2,069 (0.7)	1,849 (0.6)	1,866 (0.6)	1,864 (0.6)	1,868 (0.6)	9,517 (0.6)
행정운영경비	16,819 (5.9)	17,761 (6.3)	18,222 (6.3)	18,903 (6.3)	19,649 (6.4)	20,148 (6.4)	94,682 (6.4)
재무활동	16,674 (5.9)	8,139 (2.9)	8,681 (3.0)	5,712 (1.9)	9,371 (3.1)	14,403 (4.6)	46,306 (3.1)

- ◆ 복지인력 확충 및 전달체계 혁신을 통한 「찾아가는 복지」 실현
 - 베이비부머(55년~63년생)와 어르신을 위한 '50+ 희망 서울' 실현
 - 장애인이 지역사회안에서 함께 누리고 성장할 수 있는 기반 조성
- ◆ 응급의료체계 등 안전망 구축을 통한 시민이 안심하는 도시 구현
- ◆ 여성이 언제·어디서나 안전하고 안심할 수 있는 여성안심특별시 실현
- ◆ 생애 주기별 평생학습 시스템 구축, 촘촘한 주거안전망 구축

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
사회복지	89,560	98,239	103,757	107,134	109,998	113,343	532,471
(비중)	31.6	35.1	36.0	36.0	36.0	36.1	35.9

주요투자분야

- 복지사각지대 취약계층 발굴·지원 등 찾·동 기반 지역복지공동체 완성
- 50+ 인생이모작, 어르신·장애인 돌봄서비스, 장애인 자립지원 등
- 공공의료 확충, 감염병 감시체계 구축, 건강한 먹거리 등 시민건강 강화
- 성평등, 여성안전, 국공립어린이집 확충, 위기가족·다문화 가족 지원
- 학교급식, 학교화장실 등 교육환경 개선 및 생애주기별 주도적 학습환경 조성
- 임대주택 8만호, 청년 등 주거불안 해소, 맑은 아파트 만들기 등 주거복지 실현

□ 사회복지 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
기초생활보장 및 사회취약 계층 보호	사회복지담당공무원 총원(누계)	명	4,000	4,300	4,400	4,400	4,400	4,400
	기초생활보장수급자 신규 발굴률	%	12	12	12	12	12	12
	기초생활보장수급자 부적격자 조치 ++	%	10	10	10	10	10	10
	자활기업 지원	개	171	180	180	180	180	180
어르신복지	어르신 의료복지시설 입소율	%	92.6	92.7	92.8	92.9	93	93.1
	어르신일자리 참여인원	명	56,000	58,000	60,000	62,000	64,000	66,000
인생이모작 지원	이모작지원센터 및 50+ 캠퍼스 이용자수	명	30,000	50,000	70,000	100,000	120,000	130,000
	베이비부머 일자리 참여 인원	명	700	1,200	1,310	1,400	1,500	1,600
장애인보호	중증장애인 활동보조 지원 장애인수	명	15,200	15,660	15,700	15,750	16,000	16,100
	교통약자를 위한 저상버스 도입	대	850	850	850	850	650	547
	장애인 편의시설 설치율	%	81.5	83	84	85	86	87
여성·아동	사회서비스 여성일자리 지원수(누계)	개	26,160	26,300	26,560	26,820	27,080	27,300
	안심택배 점유율	%	61	62	63	64	65	63.5
출산·양육	국공립어린이집 확충수	개소	300	250	100	100	100	100
	아이돌봄 서비스 연계건수	건	600,000	630,000	660,000	690,000	720,000	750,000
글로벌 도시환경	다문화가족 조기정착 지원	명	24,500	24,500	24,500	24,500	24,500	24,500
보건·건강	시립병원 이용인원	만명	313	316	319	322	325	328
	도시질병 예방 및 대응 역량강화	건	54,600	54,800	54,900	55,000	55,100	55,200
	농·수·축·가공식품 안전성 검사 수	건	25,500	25,500	25,600	25,600	25,700	25,600
임대주택 8만 호 공급	임대주택 공급 호수	호	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
주거복지	희망의 집수리 사업 지원 가구수	가구	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
	영구임대주택 공동전기료 지원 가구수	가구	47,818	47,818	47,818	47,818	47,818	47,818
학교지원 및 우수인재 양성	현장체험학습프로그램 참여 학생수	명	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
	학습환경 및 시설개선 지원 학교수	개교	500	500	500	500	500	500
	학교화장실 개선 학교수	개교	235	250	250	250	250	250
교육격차 해소 지원	학교보안관 배치 학교수	개교	565	565	568	568	568	568
	친환경 무상급식 지원인원	명	729,000	729,000	729,000	729,000	729,000	729,000
시민평생 교육기회 확대	시민대학 강좌 참여 시민 수	명	10,800	14,800	14,900	15,000	15,000	15,000
친환경 식생활 지원	학교급식 식재료 수거검사 건수	건	460	550	580	600	610	620
	친환경급식 식생활 교육 설치 인원수	명	1,500	2,000	2,100	2,200	2,200	2,200
	공공급식 친환경 농산물 사용비율	%	40	50	55	60	60	60

□ 단위사업별 투자계획

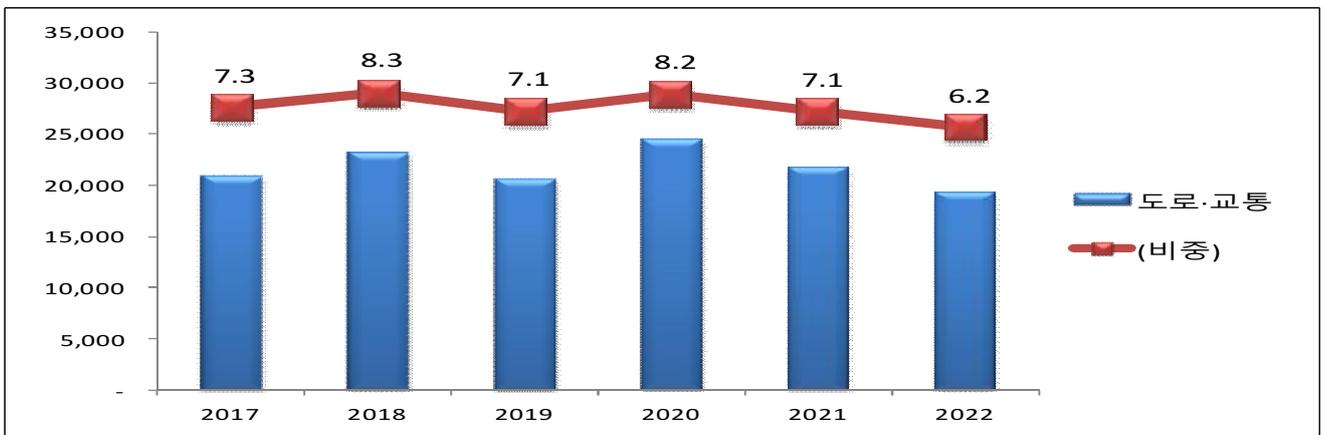
실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
사회복지	89,560	98,239	103,757	107,134	109,998	113,343	532,471
〈복지본부〉	47,035	52,286	53,668	55,832	57,997	60,148	279,932
사회취약계층 복지강화 및 사회복지 전달체계 개선	1,635	1,926	1,962	2,039	2,115	2,192	10,234
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	226	253	257	256	265	275	1,306
사회취약계층 복지강화 및 보훈업무 등 추진	517	506	521	544	565	586	2,722
지역중심 복지서비스 전달체계 효율화	892	1,167	1,185	1,239	1,285	1,331	6,206
민간복지협력네트워크 구축 및 복지사업자대 발굴지원	18,951	19,400	19,977	20,753	21,553	22,311	103,994
기초생활보장 및 의료보호	17,423	17,834	18,369	19,061	19,782	20,531	95,578
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	27	28	28	29	31	32	148
사회취약계층 복지 강화	364	372	378	400	415	429	1,994
지역복지협력네트워크 구축 및 복지사업자대 발굴 지원 등	1,137	1,167	1,202	1,262	1,325	1,318	6,274
어르신복지 수준향상 및 장사시설 운영 내실화	16,273	19,826	20,393	21,259	22,095	22,967	106,542
독거·재가어르신 종합서비스 확대	415	452	479	507	535	563	2,535
어르신 생활안정지원 및 어르신단체 육성 등	13,849	16,748	17,340	18,090	18,807	19,490	90,476
어르신 요양 인프라 구축	1,609	2,222	2,224	2,305	2,428	2,581	11,761
장사시설의 현대화 및 운영 내실화	317	338	350	358	325	333	1,704
장사시설의 현대화 및 운영 내실화(도시개발특별회계)	84	66	-	-	-	-	66
인생이모작지원 기반마련	2,082	2,310	2,350	2,442	2,535	2,627	12,264
어르신 여가복지 지원	740	764	777	807	872	903	4,123
은퇴후 제2인생 설계지원	1,267	1,546	1,573	1,635	1,663	1,724	8,141
은퇴후제2인생설계지원	75	-	-	-	-	-	-
장애인 자립생활 기반 조성	1,939	2,041	2,076	2,157	2,239	2,321	10,834
장애인 자립생활 지원	1,410	1,468	1,486	1,544	1,602	1,662	7,763
장애인 취업지원 확대	475	529	544	566	587	608	2,834
장애인단체 사회참여 지원	11	10	11	11	12	12	56
장애인복지시설 확충	44	34	35	36	38	39	182
장애인자립기반 구축	4,959	5,473	5,568	5,787	6,010	6,229	29,068
장애인 이동불편 해소	163	173	169	177	185	192	896
장애인 지역사회 자립 지원	4,723	5,197	5,295	5,527	5,781	5,992	27,792
장애인복지시설 확충 지원	73	103	104	83	44	46	380
노숙인 보호 및 자활지원	499	535	542	567	589	607	2,840
노숙인 복지시설 운영지원	238	241	247	258	268	277	1,291
노숙인 자활지원	261	294	295	309	321	330	1,549
저소득시민 자활지원	697	776	800	828	861	893	4,158
저소득시민 자활사업 운영지원	697	776	800	828	861	893	4,158
〈여성가족정책실〉	22,130	24,369	25,878	26,272	26,550	27,042	130,111
성평등 및 여성복지증진	779	932	960	915	867	881	4,557
보호필요여성의 복지향상	322	349	334	337	340	344	1,704
여성경제력 강화	437	559	605	557	505	516	2,742

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
여성의 사회참여 확대	20	24	22	22	22	22	111
안심하고 맡길수 있는 보육환경 개선	18,884	18,543	17,951	18,075	18,247	18,266	91,081
맞춤형 보육 확대	84	86	87	89	91	93	445
보육서비스 지원 확대	17,080	17,009	17,143	17,265	17,433	17,518	86,368
보육시설 확충	1,720	1,448	721	722	723	655	4,269
행복한 가족만들기 및 아동복지 증진	2,242	4,648	6,718	7,025	7,173	7,625	33,190
건강한 가정 조성지원 확대	63	71	68	70	72	74	354
아동복지 서비스 증진	1,653	1,748	1,864	1,952	2,053	2,092	9,709
저출산 대책 추진	140	2,466	4,415	4,623	4,656	5,056	21,216
한부모 가족 지원	386	363	370	381	392	404	1,910
글로벌 도시환경 및 선진 다문화 사회 조성	219	239	244	251	257	264	1,256
다문화 건강가정 조성	124	148	151	155	159	164	778
외국인 생활 지원강화	95	91	93	95	98	101	478
아동복지 서비스 증진	6	5	5	5	5	5	27
아동복지센터운영	6	5	5	5	5	5	27
<주택건축국>	11,884	12,748	14,996	15,465	15,867	16,071	75,147
서민주거 안정도모	7,760	8,782	10,916	11,230	11,498	11,771	54,196
저소득층 주거안정 도모(국민)	1,751	2,011	2,166	2,324	2,447	2,537	11,485
저소득층 주거안정 도모(도정)	3,815	4,174	4,346	4,388	4,419	4,482	21,809
저소득층 주거안정 도모(일반)	2,194	2,598	4,404	4,517	4,632	4,751	20,902
수요자 중심의 임대주택 공급 확대	4,124	3,966	4,080	4,236	4,369	4,300	20,951
공공임대주택 공급확대(국민)	2,627	2,414	2,482	2,575	2,646	2,515	12,631
공공임대주택 공급확대(도정)	1,133	1,552	1,599	1,661	1,723	1,785	8,319
공공임대주택 공급확대(일반)	365	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1
<시민건강국>	4,261	4,347	4,256	4,410	4,582	4,634	22,230
공공보건·의료분야 대시민 서비스 수준 향상	1,432	1,487	1,576	1,566	1,729	1,723	8,080
공공의료기관 관리 및 운영 개선	656	719	778	674	815	797	3,782
정신보건 시설운영	503	522	487	564	588	604	2,766
지역보건 의료기능 강화	274	246	311	328	326	322	1,533
시민건강수준 향상	1,004	1,090	941	1,104	1,168	1,235	5,539
건강생활 기반 조성	107	105	106	120	122	122	575
노인, 모자보건 서비스 확충	500	557	340	404	428	455	2,185
시민건강관리 능력 배양	136	145	171	207	225	245	993
취약계층에 대한 보건의료 지원	260	283	324	373	393	413	1,786
식품안전성 관리향상	91	102	91	107	102	103	504
식품 유통 거래질서 확립	88	95	90	105	100	101	492
식품정책 서비스 강화	2	5	1	2	2	2	11
원산지관리	1	1	-	-	-	-	1
생활보건 관리 향상	1,279	1,283	1,092	1,153	1,100	1,100	5,728
감염병예방 및 시민건강 관리	89	66	53	59	61	60	299
공중위생관리개선	12	21	10	11	11	11	64

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
생활보건 예방관리	974	1,048	897	936	881	881	4,642
생활환경질환 예방관리	204	148	133	148	148	148	724
선진형 동물보호시스템 구축	49	34	33	39	40	42	188
동물보호 및 복지수준 향상	43	28	28	33	34	36	159
수의공중보건 강화	6	6	5	6	6	6	29
보건환경연구원 효율적운영	121	113	121	130	128	128	620
감염병과 식중독 등 예방감시 강화	19	18	16	18	17	17	86
식·의약품 검사 강화	33	37	33	36	35	36	177
안전한 축산물 공급을 위한 검사시스템 구축	7	6	10	7	8	8	38
연구 및 전문훈련 강화	34	29	35	39	39	39	180
환경오염물질 체계적 조사	29	23	27	30	30	30	139
전문특화된 의료서비스 제고	126	66	77	72	71	65	351
어린이병원 진료수준 제고	126	66	77	72	71	65	351
연구활성화 및 시설환경 개선으로 진료서비스 증진	160	173	324	240	244	238	1,220
서북병원 운영	103	111	267	180	183	176	917
은평병원 운영	56	62	58	60	62	62	302
〈평생교육국〉	3,573	3,624	3,966	4,122	3,934	4,468	20,114
학교지원 및 우수인재양성	1,242	1,151	1,201	1,240	1,276	1,302	6,170
교육비특별회계 진출금 지원	567	510	522	545	574	590	2,742
창의적 우수인재 양성	98	115	117	118	120	121	591
학교교육 지원	578	526	562	577	582	591	2,837
다양한 평생교육환경 조성	138	127	129	133	-	-	389
평생교육사업 효율적 추진	119	109	110	113	-	-	332
서울 영어 및 창의마을 지원	19	18	19	20	-	-	57
건전한 청소년육성 및 복지서비스 증진	780	702	893	904	767	1,272	4,537
유해환경으로부터 청소년보호 지원	159	153	148	149	155	155	760
청소년 수련 프로그램 운영지원	11	8	8	8	8	8	41
청소년시설 확충 및 운영개선 추진	609	540	737	746	604	1,109	3,735
친환경급식 정책 실현	1,414	1,644	1,744	1,845	1,892	1,893	9,018
친환경급식 운영 지원	1,414	1,644	1,744	1,845	1,892	1,893	9,018
〈도시교통본부〉	669	849	977	1,017	1,053	964	4,861
버스운영체계 개선 및 관리	286	429	556	583	606	504	2,679
버스 서비스 향상 및 고급화	286	429	556	583	606	504	2,679
택시서비스 수준 향상 및 물류체계 개선	383	420	421	434	447	460	2,182
택시서비스 향상 및 물류관리	383	420	421	434	447	460	2,182
〈행정국〉	7	15	15	15	15	16	76
인적자원 역량 강화	7	15	15	15	15	16	76
공무원 복지증진	7	15	15	15	15	16	76
〈경제진흥본부〉	2	-	-	-	-	-	-
중소기업 및 소상공인 자립기반 확립	2	-	-	-	-	-	-
소상공인 보호 및 강소기업 육성	2	-	-	-	-	-	-

- ◆ 보행전용거리, 공공자전거 확대로 걷는도시 서울 조성
- ◆ 도시철도 확충으로 교통 사각지대 해소 및 지하철 시설 개선
- ◆ 간선도로 지하화, 차도평탄성 확보 등 사람중심 도로환경 개선
- ◆ 무장애(Barrier-free) 정류소, 대각선 횡단보도, 저상버스 확대 도입

□ 연차별 투자계획



(단위: 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
도로교통	20,828	23,196	20,613	24,414	21,766	19,314	109,302
(비중)	7.3	8.3	7.1	8.2	7.1	6.2	7.4

주요투자분야

- 보행전용거리 조성, 생활권 집산도로 다이어트, 공공자전거 기반확충 등
- 친환경 교통수단 도시철도의 확충으로 교통사각지대 해소 및 이용편의 제고
- 지하철 1~4호선 재투자 등 노후시설 및 전동차교체로 안전성 제고
- 하남선 등 광역철도와 신림선, 동북선, 면목선 등 경전철 건설사업
- 서부간선도로 및 동부간선도로 지하화, 중앙버스전용차로 확충 등
- 저상버스 확충, 무장애 버스정류소 설치, 어린이교통안전 프로젝트 추진

□ 도로교통 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
대 중 교 통 이 용 증 대	중앙버스전용차로 설치(누계)	km	126.6	136.2	138.7	148.4	158.3	161.7
	버سی용시민만족도	점	80.90	81.0	81.1	81.2	81.3	81.4
	대중교통 수단 분담률	%	65.8	66.0	66.5	67.0	68.0	68.5
	택시요금 카드 결제비율	%	60	61	61.5	62	62.5	63
도시철도건설	9호선 3단계 건설 공정률	%	98	100	-	-	-	-
주차시설확충	주택가 공동주차장 조성면수	면	1,157	1,600	1,450	1,500	1,500	1,000
도로망 확충	도 로 율	%	22.59	22.67	22.75	22.83	22.91	23.32

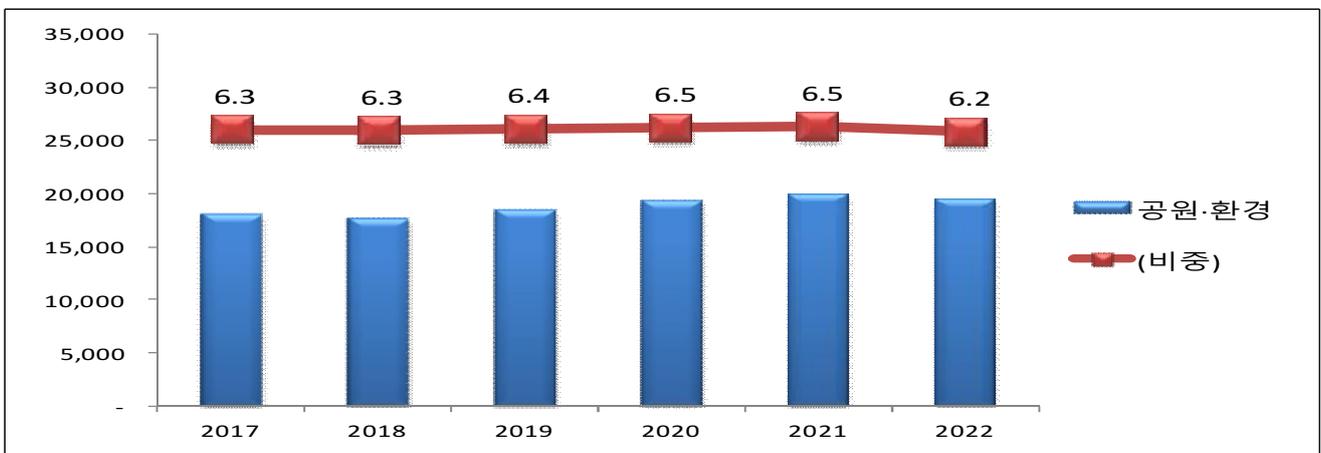
□ 단위사업별 투자계획

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
도로교통	20,828	23,196	20,613	24,414	21,766	19,314	109,302
〈도시교통본부〉	12,899	14,898	12,771	15,521	13,945	12,005	69,140
교통체계 구축 및 개선	4,096	6,106	4,639	6,913	4,786	2,520	24,964
과학적 교통운영체계 구축	27	-	-	-	-	-	-
광역철도 건설부담금	207	360	588	876	948	533	3,305
교통 소통 개선	88	75	65	66	76	71	354
지하철 수송력 증대 및 시설개선(도시철도특)	3,774	5,671	3,985	5,970	3,762	1,916	21,305
일반예산(타기관지원등)	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	2
자치구교부금(교통정책과)	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	2
버스운영체계 개선 및 관리	3,259	3,126	3,124	3,530	3,864	4,129	17,774
버스 서비스 향상 및 고급화	25	27	46	54	58	59	244
버스운송비 재정지원 및 버스경영개선	3,234	3,099	3,078	3,476	3,807	4,070	17,529
택시서비스 수준 향상 및 물류체계 개선	3,100	3,204	2,125	2,622	3,122	3,122	14,195
택시서비스 향상 및 물류관리	3,100	3,204	2,125	2,622	3,122	3,122	14,195
주차장 확충 및 관리	767	862	1,070	887	784	820	4,422
공영차고지 신규 확충(광역교통시설특별회계)	167	169	175	50	50	50	494
주차장 건설 및 운영관리(주차장관리계정)	543	642	796	758	679	714	3,589
차고지 매입 및 운영관리(교통관리계정)	57	51	53	54	55	56	269
환승주차장건설 및 운영(주차장관리계정)	-	-	45	25	-	-	70
보행권 향상 및 교통약자 안전관리	167	162	251	224	164	164	964
교통약자 이동편의 증진	52	54	74	74	74	74	351
보행환경 개선사업	97	98	112	90	90	90	478

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
보행환경 개선사업(도시개발특별회계)	19	10	65	60	-	-	135
자전거이용활성화 및 교통환경 개선	329	328	338	302	296	309	1,573
자전거이용시설 확충 및 관리	329	328	338	302	296	309	1,573
도시교통체계 및 소통 개선	855	572	692	576	577	584	3,001
교통개선분담금사업	2	18	114	-	-	-	132
교통소통 및 안전관리 강화	94	87	110	91	91	90	468
교통안전시설물관리	422	436	442	457	467	474	2,275
버스서비스 이용제고	338	31	26	29	20	20	126
교통흐름 개선	42	42	54	51	52	52	251
불법주정차 단속(주차장관리계정)	42	42	54	51	52	52	251
과학적인 교통정보서비스 구현	283	496	479	416	299	305	1,994
과학적 교통운영체계 구축(교통관리계정)	267	475	477	413	296	302	1,963
교통운영시스템구축(교통개선분담금계정)	-	3	3	3	3	3	13
교통소통개선(주차장관리계정)	15	18	-	-	-	-	18
<안전총괄본부>	3,501	4,119	4,437	5,943	5,525	5,216	25,240
도로건설	3,501	4,119	4,437	5,943	5,525	5,216	25,240
간선도로망 확충	73	74	72	71	96	96	410
간선도로망 확충(교통사업특별회계)	62	57	80	482	579	400	1,598
간선도로망 확충(도시개발특별)	2,155	2,390	2,851	3,349	2,321	2,015	12,926
광역도로 건설(광역교통시설특별회계)	350	612	426	626	500	-	2,164
광역도로 건설(교통사업특별회계)	60	89	15	10	-	-	114
도시고속도로 확충	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1
도시고속도로망 확충(교통사업특별회계)	28	2	-	-	-	-	2
도시고속도로망 확충(도시개발특별)	773	895	993	1,405	2,029	2,705	8,026
<도시기반시설본부>	4,216	3,964	3,186	2,727	2,068	1,861	13,806
도시철도 건설	3,259	1,756	265	290	282	152	2,746
도시철도 건설관리	4	2	2	2	2	2	10
도시철도 건설사업	3,256	1,755	263	288	280	150	2,736
신교통수단 도입	333	530	559	1,199	698	878	3,865
경전철 건설사업	333	530	559	1,199	698	878	3,865
도시철도 및 광역철도 건설(교통개선분담금)	236	358	238	60	39	5	701
광역철도 건설사업(교통개선분담금)	232	358	238	60	39	5	701
도시철도 건설(교통개선분담금)	4	-	-	-	-	-	-
광역철도 건설(광역교통시설특별회계)	387	1,319	2,124	1,177	1,048	826	6,495
광역철도 건설사업(광역교통시설특별회계)	387	1,319	2,124	1,177	1,048	826	6,495
<교통방송>	212	216	218	223	227	232	1,116
방송운영 및 관리	212	216	218	223	227	232	1,116
방송시설 및 장비관리	49	55	54	55	56	57	277
방송정보제공	17	17	17	18	18	18	88
방송제작	146	144	147	150	153	156	751

- ◆ 원전하나줄이기 제도개선과 혁신으로 에너지 자립·나눔·참여의 가치 실현
- ◆ 초미세먼지(PM - 2.5) 획기적 개선을 위한 제도적 틀 마련
- ◆ ‘한강 자연성 회복’ 추진으로 사람과 자연이 공존하는 공원으로 조성
- ◆ 시민 일상에서 맞닥뜨리는 도시청결, 소음·악취관리 제도적 쇄신

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
공원 환경	18,014	17,582	18,435	19,251	19,933	19,432	94,633
(비중)	6.3	6.3	6.4	6.5	6.5	6.2	6.4

주요투자분야

- 태양광, 연료전지 등 신재생에너지 보급 확대 및 재활용·재사용 활성화
- 시민이 제안한 서울시 대기질 개선대책 과제의 추진으로 미세먼지 감축
- 장기미집행 시설 대책, 경의선 숲길 등 노후시설 재생, 단절된 녹지축 연결
- 물재생센터 시설 현대화, 한강 자연성 회복 및 관광자원화, 접근성 강화
- 노후 상하수관로 정비, 정수센터 취수원 이중화, 배수지 지속 확충 등

□ 공원·환경 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
신재생에너지 보급 및 대기질 개선	태양광 보급	MW	140	217	349	571	767	1,000
	자동차 배출가스 저감	대	23,914	46,987	52,500	51,200	-	-
	생활폐기물 재활용률	%	69	71	72	73	73	74
수질 개선	BOD(잠실)	ppm	2	2	2	2	2	2
	BOD(가양)	ppm	5	5	5	5	5	5
공원 및 녹지 확충	가로녹지율	%	23.6	24.1	24.6	25.1	25.6	26.1
	숲,정원 조성수(누적치)	개소	2,004	2,104	2,104	2,104	2,104	2,104
한강수변 공원화	나들목 및 보행육교 개선	개소	2	1	1	3	1	1
	한강숲조성식재수	주	50,800	47,000	57,000	57,000	53,000	110,000
상수도	정수장시설용량	만톤/일	445	480	480	480	480	480
	유수율	%	95.5	95.6	95.7	95.8	95.9	96.0
	수질검사 항목	항목	170	170	170	170	170	170

□ 단위사업별 투자계획

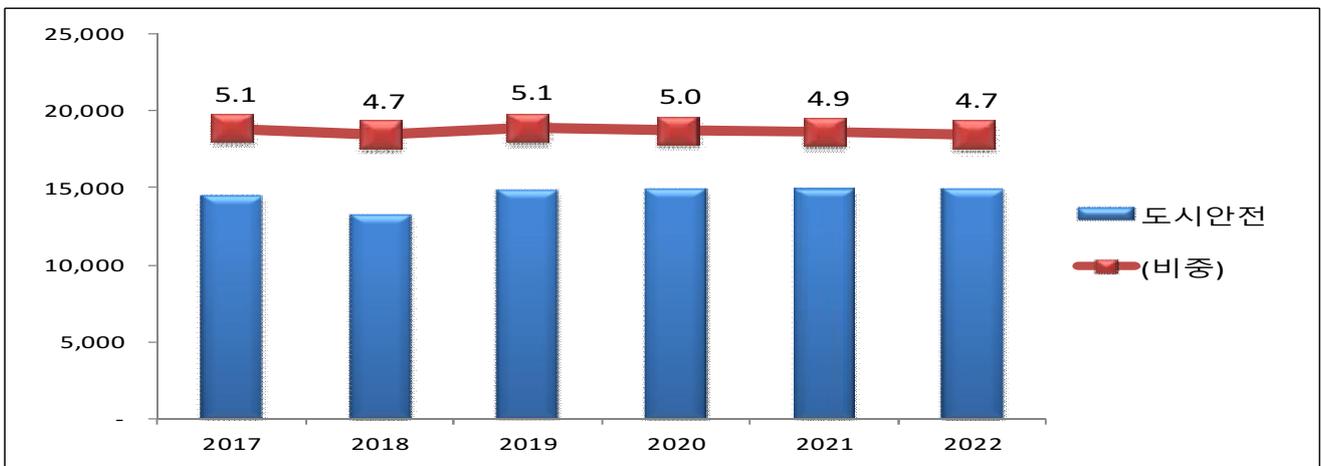
실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
공원환경	18,014	17,582	18,435	19,251	19,933	19,432	94,633
〈상수도사업본부〉	5,276	5,670	5,948	6,050	6,410	6,324	30,403
깨끗하고 미네랄이 풍부한 아리수 생산	1,893	1,818	1,728	1,802	1,966	1,865	9,179
안정적인 아리수 생산기반 구축	1,857	1,782	1,690	1,763	1,925	1,824	8,984
엄격하고 꼼꼼한 원정수 수질관리	36	36	39	39	41	41	196
365일 단수 없는 수돗물 공급	510	730	1,164	973	1,309	1,010	5,186
무단수 급수체계 구축	187	331	756	558	825	629	3,099
시설물 관리 최적화	323	399	408	415	484	381	2,087
지속가능성을 위한 공기업 경영합리화	1,061	1,156	1,242	1,255	1,254	1,328	6,235
세계 최고 수준의 유수율 유지관리	357	420	440	431	419	410	2,119
스마트 워터 그리드 구축	41	50	86	86	103	168	494
건전재정을 위한 세입확충	643	666	693	712	709	728	3,508
효율적인 경영 역량 강화	21	21	22	27	23	23	115
아리수 행정 서비스 향상	184	220	167	162	172	179	899
행정 지원 체계 강화	184	220	167	162	172	179	899
아리수에 대한 사회·심리적 수용성 증진	1,628	1,746	1,647	1,858	1,710	1,942	8,903
녹물 제로 급수환경 조성	1,261	1,384	1,319	1,526	1,279	1,622	7,129
아리수 마시는 문화 형성	367	363	328	332	432	320	1,775
〈물순환안전국〉	4,632	5,032	5,353	5,564	6,113	5,582	27,645
깨끗한 물관리	426	395	421	493	1,089	503	2,901
물환경개선 및 관리	186	147	202	274	870	284	1,777
지하수 및 토양오염 관리	22	30	-	-	-	-	30

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
한강 수질개선	217	218	219	219	219	219	1,094
하수시설 관리	40	82	80	89	89	169	509
하수도 관리(하수도사업특별회계)	40	-	80	89	89	169	427
하수도 관리	-	82	-	-	-	-	82
물재생시설 개선 및 관리	2,790	3,113	3,220	3,252	3,455	3,424	16,464
물재생시설 개선	1,679	1,893	1,958	2,036	2,202	2,135	10,224
물재생시설 운영관리	1,111	1,220	1,262	1,217	1,252	1,289	6,240
수질오염원 관리	1	1	1	1	1	1	5
수질오염원관리	1	1	1	1	1	1	5
치수 및 하천 관리	223	235	339	431	227	175	1,405
하천복원 및 정비	223	235	339	431	227	175	1,405
중량물재생센터 운영관리	724	760	795	803	828	853	4,039
중량물재생센터 운영관리	724	760	795	803	828	853	4,039
난지물재생센터 운영관리	428	447	498	495	425	457	2,322
난지물재생센터 운영관리	428	447	498	495	425	457	2,322
<기후환경본부>	3,395	3,413	3,457	3,765	3,545	3,585	17,765
환경협력의 사전예방기능 강화	75	67	66	62	67	62	324
친환경적인 도시환경 조성	75	67	66	62	67	62	324
대기환경 개선 및 친환경교통차량 보급	998	1,298	1,301	1,250	374	374	4,597
운행경유차 저공해화	953	1,246	1,242	1,201	325	325	4,339
자동차 배출가스 관리	1	1	11	5	5	5	26
질소산화물 저감 및 대기오염 감시	45	51	48	44	44	44	232
기후변화 총괄 대응	679	704	748	758	765	771	3,746
대기오염원 관리 및 지원	47	45	45	45	45	45	226
실내공기오염원 관리 및 지원	18	17	19	19	20	20	94
온실가스 감축방안 마련	11	36	31	38	45	51	200
친환경차량 보급	603	606	654	656	656	656	3,226
에너지절약과 생산으로 원전하나줄이기	212	195	127	184	202	202	909
녹색산업 성장 기반조성	13	13	13	13	13	13	63
신재생에너지 보급	131	139	72	130	148	148	637
에너지이용 합리화	68	43	42	42	42	42	210
효율적인 폐기물처리	1,106	885	876	1,101	1,715	1,751	6,329
생활폐기물 재활용 극대화	306	156	216	334	548	583	1,837
생활폐기물 재활용 극대화(도시개발)	100	-	-	-	-	-	-
안정적인 폐기물 처리	699	729	660	767	1,168	1,168	4,492
클린도시 조성	212	154	237	309	320	323	1,343
난지물재생센터 음폐수 처리시설 개,보수	20	-	-	-	-	-	-
도로물청소 강화	100	77	80	82	85	87	412
선진국형 생활환경 조성	18	12	8	8	8	8	46
음식폐기물 감량 및 안정적처리 기반 구축	47	38	125	193	202	202	761
쾌적한 도시환경 조성	27	26	25	25	25	25	124
시민과 함께하는 에너지 절약	87	81	72	72	72	72	371
에너지 시민협력사업 활성화	87	81	72	72	72	72	371
특화된 정비체계 구축	27	29	29	29	29	29	146
효율적인 차량정비	27	29	29	29	29	29	146

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
<푸른도시국>	3,919	2,818	2,984	3,150	3,115	3,228	15,294
공원 녹지정책 개발 및 만족도 개선	816	576	519	472	480	484	2,531
공원 유지관리 및 이용활성화	339	325	267	216	220	215	1,242
공원 유지관리 및 이용활성화(도시개발특별회계)	455	223	227	232	237	242	1,161
시민참여 프로그램운영	21	29	25	24	23	27	128
생활권 공원확충	1,423	833	1,086	1,299	1,200	1,314	5,731
노후공원 재조성	32	12	12	10	3	3	40
도심공원 확충	505	351	70	31	10	10	473
미집행 공원조성	887	470	1,003	1,258	1,187	1,300	5,218
생활주변 녹지확충	491	381	343	370	397	417	1,908
녹지벨트 구축	44	37	49	47	49	41	224
녹지보전 강화	165	135	128	133	139	144	678
생활주변 녹지확충	64	44	35	35	35	34	182
시민참여 녹지조성	150	83	81	84	85	88	421
시설녹지 및 휴식공간 조성	68	83	50	70	90	110	403
생태계 복원 및 보전과 야생동식물 보호	511	335	338	301	326	285	1,585
생태계 보전사업	243	185	168	169	169	171	862
생태계 복원사업	233	119	139	101	120	77	557
야생동식물 보호사업	35	30	31	32	36	36	166
서울로 7017 운영 활성화	14	44	46	48	50	52	240
서울로 7017 운영 및 유지관리	14	44	46	48	50	52	240
공원녹지관리 수준향상 및 도시녹화 지원	63	56	58	60	63	65	301
공원관리 및 도시녹화 지원	63	56	58	60	63	65	301
남산의 입체적 개발을 통한 서울의 대표공원화	111	110	101	101	102	102	517
남산 및 산하공원 보수정비 사업	32	33	22	22	22	22	122
남산 및 산하공원 운영	79	77	79	79	80	80	395
세계적인 환경·생태 테마공원 육성	113	109	109	109	109	109	547
매립지 사후관리	15	12	12	12	12	12	59
산하공원 운영	99	98	98	98	98	98	488
식물종다양성 보전을 통한 세계적수준의 식물원 운영	10	61	66	68	71	73	340
식물원 운영관리 및 이용활성화	10	61	66	68	71	73	340
공원이용시민 만족도 향상	368	312	319	320	316	327	1,594
다양한 축제 및 볼거리 프로그램 운영	66	98	98	102	109	114	523
동물사 관리기능 및 야생동물 종보전	175	103	95	87	78	79	443
산립내 이용시설 및 조경관리 강화	91	78	93	97	93	97	459
시민만족도 향상	34	30	31	32	33	35	161
자연학습장 운영	2	2	2	2	2	2	8
<한강사업본부>	791	649	693	721	749	713	3,526
한강공원 관리 및 운영	565	510	489	617	656	503	2,775
시민중심의 한강문화 활성화	126	25	38	98	20	18	198
한강 하천시설 관리	38	57	57	57	62	59	291
한강공원시설 관리 및 개선	402	429	394	462	575	426	2,286
한강공원 이용 및 생태환경 개선	227	139	204	104	93	209	750
한강 관광자원화	98	2	96	-	-	-	98
한강 생태계 회복(복원)	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	1
한강 자연성 회복	84	75	73	65	53	144	410
한강 접근체계 개선	38	55	30	34	35	60	214
한강공원 홍보	7	6	5	5	5	5	27

- ◆ 시민의 생명과 안전을 최우선으로 하는 「안전특별시 서울」 구현
- ◆ 노후 전동차 교체, 노후시설 재투자, 내진보강 등 지하철 안전관리 강화
- ◆ 침수피해, 산사태, 공사장 등 재난 위험요소의 선제적 해소
- ◆ 재난대응체계 재편, 소방·구호 장비 교체·보강, 소방시설 현대화

연차별 투자계획



(단위: 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
도시 안전	14,436	13,235	14,841	14,882	14,899	14,900	72,757
(비중)	5.1	4.7	5.1	5.0	4.9	4.7	4.9

주요투자분야

- 도로·교량 등 노후 도시기반시설 장수명화를 위한 내진보강 등 유지관리
- 지하철승강장 안전, 노후전동차 교체, 지하철 노후시설 재투자 및 내진보강
- 노후불량 하수관로 조사 및 긴급보수 대상 관로 정비로 도로함몰 예방
- 빗물펌프장 용량 증대, 노후설비 교체, 빗물저류배수시설 설치, 사망사업
- 재난유형별 황금시간 목표제 등 신속한 재난대응체계 재편
- 소방행정타운 건립, 소방차량 교체·보강, 노후·부족 소방장비 확충 등

□ 도시안전 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
치 수 · 하 수	빗물관리시설 설치	개소	150	163	165	165	165	165
	노후 및 통수능 부족관로 정비	km	144	122	122	122	122	122
도 로 시 설 물	도로시설물 안전확보 (B등급 이상 안전도 확보)	%	98.7	98.8	98.8	98.8	98.8	98.8
	보도포장 및 보수	m ²	83,000	132,418	132,418	132,418	132,418	132,418
	도로합몰 예방(동공탐사 노산연장)	km	1,985	1,492	1,416	1,200	1,200	1,200
	친환경 도로포장 면적	a	3,200	3,400	3,400	3,600	3,600	3,800
소 방 · 방 재	화재현장 5분 이내 도착률	%	90.2	90.3	90.4	90.5	90.7	90.9
	시민안전과수꾼 양성	명	30,000	20,000	10,000	10,000	10,000	10,000

□ 단위사업별 투자계획

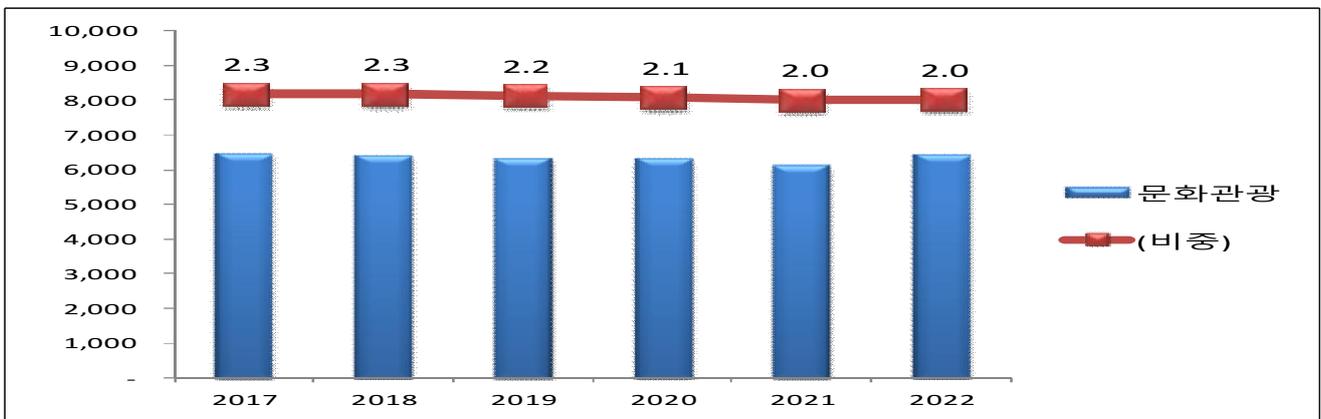
실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
도시안전	14,436	13,235	14,841	14,882	14,899	14,900	72,757
〈안전총괄본부〉	4,969	4,651	4,761	5,475	5,670	5,852	26,408
안전의식 확산 홍보활동 강화	44	143	171	194	228	254	989
재난관리	44	143	171	194	228	254	989
효율적인 재난관리 및 대응역량 제고	29	11	9	9	9	9	47
재난상황관리	29	11	9	9	9	9	47
시설물 예방적 안전관리 강화	21	19	28	29	28	29	133
안전관리	21	19	28	29	28	29	133
가로환경 수준 개선	713	721	811	898	926	989	4,344
가로환경 개선	108	103	134	164	194	224	819
도로시설물 관리	19	8	-	-	-	-	8
도로시설물 관리(도시개발)	207	190	246	273	240	240	1,189
지하도상가 관리	379	420	431	460	492	525	2,328
도로시설물 관리	1,136	1,071	1,106	1,623	1,681	1,570	7,050
도로 및 도로부속물 관리	498	400	434	434	442	431	2,140
도로 및 도로부속물 관리(도시개발)	638	671	672	1,189	1,239	1,139	4,910
도로관리(6개 도로사업소)	169	104	54	15	15	15	203
도로 및 시설물 관리	14	9	14	-	-	-	23
사업소 환경개선	13	16	15	15	15	15	76
사업소 환경개선(도시개발)	143	80	25	-	-	-	105
도로시설관리	1,781	1,710	1,905	2,093	2,158	2,352	10,218
기전시설물 관리	175	188	226	210	195	196	1,015
도로시설물 운영	179	240	246	279	284	286	1,336

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
도로시설물 운영(일)	511	525	532	546	562	577	2,742
자동차전용도로 관리	638	498	572	703	797	963	3,533
지하차도시설 관리	43	25	33	63	51	53	226
터널시설 관리	161	119	146	146	154	159	724
하천복개구조물 관리	74	114	150	145	115	118	642
교량관리	1,076	873	677	615	625	634	3,423
고가차도 및 입체교차로 관리	88	62	-	-	-	-	62
교량시설물 운영	0.8	0.7	0.5	0.5	0.5	0.5	3
교량시설물 운영(일)	13	17	12	12	13	13	68
교량시설물 점검관리	62	77	72	73	75	76	372
일반교량관리	510	319	353	263	266	268	1,469
한강교량관리	403	397	239	266	271	276	1,449
<물순환안전국>	4,893	4,533	5,130	4,823	5,017	4,624	24,127
하수시설 관리	3,370	3,388	3,726	3,706	3,679	3,597	18,095
도로함몰 예방사업(하수도사업특별회계)	991	872	934	759	-	-	2,565
하수관로 보수보강(하수도사업특별회계)	674	441	500	700	800	800	3,241
하수관로 신설개량(하수도사업특별회계)	915	1,103	1,387	1,425	2,253	2,300	8,469
하수관로 종합정비(하수도사업특별회계)	743	884	906	821	625	496	3,732
하수도 관리(하수도사업특별회계)	42	70	-	-	-	-	70
하수관로 정비(시민참여-일반회계)	5	18	-	-	-	-	18
치수 및 하천 관리	1,523	1,145	1,403	1,118	1,338	1,027	6,032
수방대책 사업	1,124	974	933	747	669	358	3,681
하천복원 및 정비	399	170	470	371	670	670	2,350
<도시교통본부>	2,040	1,709	2,783	2,412	2,082	2,082	11,068
교통체계 구축 및 개선	2,040	1,709	2,783	2,412	2,082	2,082	11,068
지하철 수송력 증대 및 시설개선(도시철도특)	2,040	1,709	2,783	2,412	2,082	2,082	11,068
<소방재난본부>	1,903	2,083	1,911	1,905	1,853	2,057	9,809
소방행정기반 강화	865	1,066	941	824	823	998	4,651
소방보조인력 양성 및 운영	6	7	7	7	7	7	34
소방전문기술역량 강화	18	19	20	21	22	23	105
직무환경 개선	634	830	693	581	569	734	3,407
직원후생복지사업	207	210	221	215	225	234	1,105
소방재난능력의 향상을 위한 안정적인 재난시스템 구축	169	178	182	210	198	205	974
소방용수시설 등의 설치 및 관리	31	63	65	69	70	72	339
의용소방대 활성화	30	25	27	29	30	32	143
특수구조구급장비 보강 및 훈련	108	90	90	112	98	102	492
시민생활안전 지원 서비스 확대	12	16	14	15	16	17	78
예방행정업무 추진 극대화 및 점검장비 관리	12	16	14	15	16	17	78
소방활동기반 강화	559	493	577	592	601	614	2,876
소방전산망 관리	25	19	20	22	23	24	110
소방차량 운영관리	217	174	173	161	173	175	856
소방활동 안전 및 보건 강화	296	275	363	383	382	391	1,794
시민안전체험관 관리 및 운영	12	12	12	22	13	13	72

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
재난교육 및 훈련	9	12	8	4	10	10	44
재난대응기반 강화	19	18	19	20	21	22	100
화재조사 전문장비 관리	1.3	1.2	1.3	1.4	1.5	1.5	7
황금시간 중심의 재난대응기반 강화	18	16	17	19	20	20	93
소방 청렴도 향상	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	0.9	4
소방감사 운영	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	0.9	4
재난관리 시스템 인프라 구축	126	134	130	140	146	151	701
서울종합방재센터 운영	126	134	130	140	146	151	701
성과역량 중심의 인재양성	25	21	26	27	28	29	132
소방학교 운영	25	21	26	27	28	29	132
특수재난대응 능력 강화	127	157	22	74	20	20	293
특수구조단 운영	127	157	22	74	20	20	293
<푸른도시국>	484	116	119	124	129	134	623
산림안전관리	195	116	119	124	129	134	623
산림방재 전문교육성	1	1	1	1	1	1	5
산림재해방지	194	115	118	123	128	133	618
서울역 일대 활성화	289	-	-	-	-	-	-
서울역 7017 프로젝트	289	-	-	-	-	-	-
<도시기반시설본부>	63	57	52	55	57	57	278
도시기반시설관리	57	57	52	55	57	57	278
도시기반시설관리	57	57	52	55	57	57	278
도시철도 건설	7	-	-	-	-	-	-
도시철도 건설사업	7	-	-	-	-	-	-
<비상기획관>	33	37	35	37	38	38	185
비상대비 및 민방위 대응능력강화	33	37	35	37	38	38	185
내실있는 비상대비연습	4	5	4	4	4	4	21
민방위 교육훈련 강화	11	10	10	11	11	12	54
민방위 시설 및 장비 관리	6	6	6	6	7	7	32
사회복무요원 관리	6	7	7	7	8	7	37
실효성있는 동원자원관리	0.3	0.0	0.3	0.3	0.3	0.3	1
완벽한 통합방위태세 확립	8	8	8	8	8	8	39
<기술심사담당관>	23	21	22	23	24	25	114
건설공사 설계수준향상	8	5	6	6	6	6	29
건설기술 향상교육 및 우수건설관계자 시상	4	2	2	2	2	2	10
건설기술심의회 운영	4	4	4	4	4	4	19
건설공사 품질수준 향상	15	15	16	17	18	18	85
건설공사 품질관리 사업	15	15	16	17	18	18	85
<민생사법경찰단>	14	15	15	15	15	15	75
민생사법경찰 활동강화를 통한 안전도시 서울	14	15	15	15	15	15	75
민생사법경찰 업무활성화	14	15	15	15	15	15	75
<주택건축국>	12	13	14	14	14	15	70
아름답고 매력있는 도시건축조성 지원	12	13	14	14	14	15	70
건축물 공공성 강화	11	12	13	14	14	14	67
도시건축문화 구현(일반)	0.5	0.5	0.6	0.6	0.7	0.7	3

- ◆ 문화시설건립, 생활문화 활성화를 통한 시민 문화향유기회 확대
- ◆ 역사 문화자원 체계적인 보존·관리를 통한 2천년 살아있는 역사도시 정립
- ◆ 급변하는 관광 환경 및 트렌드 변화를 반영한 선제적 정책 추진
- ◆ 시민의 체육활동 참여 환경조성 및 생활체육 참여인구 저변 확대

연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
문화관광	6,469	6,400	6,302	6,324	6,116	6,409	31,551
(비중)	2.3	2.3	2.2	2.1	2.0	2.0	2.1

*18~19년 제100회 전국체전 대비 시설개선 및 풍납토성, 역사유적지 관광자원화 등 집중

주요투자분야

- 장르·지역 균형 문화기반시설 확충, 유휴 시설 활용한 문화공간 조성
- 한양도성 세계유산등재 지속 추진 및 체계적인 보존·관리와 가치 발굴
- MICE, 의료관광, 한류관광, 스포츠 관광자원화 등 고부가가치 관광산업 육성
- 전략적 관광마케팅·안내시스템 구축, 고품질 관광상품 개발, 무장애 관광환경 조성
- 시민친화형 중소규모 체육시설 지속적 확충 및 제100회 전국체육대회, 서울국제마라톤대회 등 국내외 대규모 스포츠 행사 유치

□ 문화관광 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
문화도시 서울 만들기	공예박물관 건립 공정률	공정률 (누계)	30	60	100	-	-	-
역사문화도시 만들기	유형문화재 발굴 지정	건	20	20	20	20	20	20
	한양도성 세계유산 등재추진	추진율	85	90	93	96	100	-
아시아 최고 관광도시 도약	서울방문 외국인 관광객 수	만명	1,100	1,500	1,700	2,000	2,300	2,500
	관광숙박시설 확충	실	52,900	60,000	68,000	76,000	84,000	92,000
가장 가보고 싶은 관광도시 서울 만들기	서울관광 홈페이지 방문수	만명	2,335	2,382	2,429	2,478	2,527	2,577
	국제회의 개최 건수	건	526	540	560	580	600	620
경쟁력 있는 시민체육공간 조성 및 운영	체육시설 운영 활성화 및 가동률	%	71	72	73	74	75	75
	다목적체육센터 건립	개소	1	3	1	2	1	1
책 읽는 서울 현	공공도서관 확충	개소	8	8	8	8	8	8

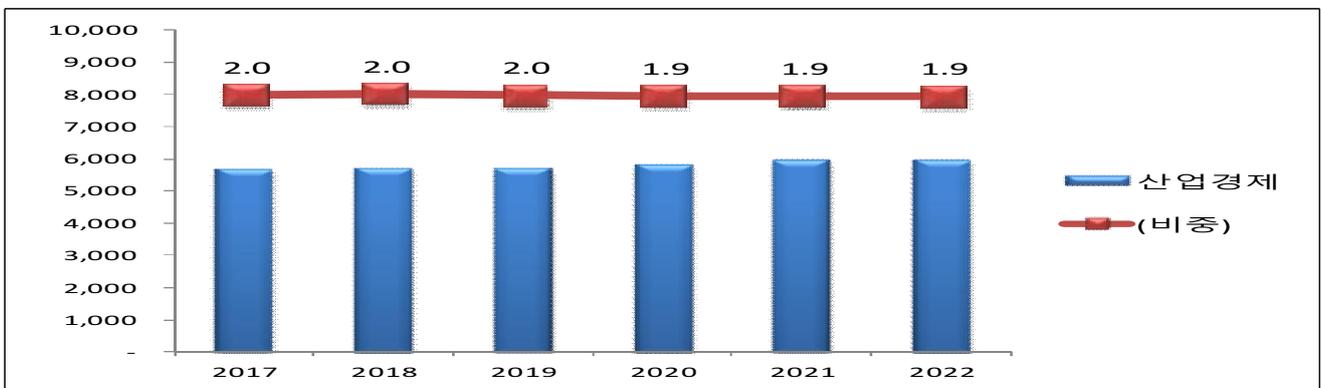
□ 단위사업별 투자계획

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
문화관광	6,469	6,400	6,302	6,324	6,116	6,409	31,551
<문화본부>	4,040	4,165	3,964	3,836	3,839	4,053	19,857
문화도시 서울 구현	1,059	1,053	1,032	1,025	1,042	1,087	5,239
문화기반 네트워크 구축	1.2	1.2	1.2	1.2	1.5	1.2	6
문화기반시설 조성	6	-	-	-	-	-	-
문화시설 운영 지원	946	955	945	932	948	993	4,774
문화예술활동 및 교류사업 지원	64	62	54	55	56	56	284
문화향유공간 및 문화기반시설 조성	43	34	32	36	37	37	175
문화예술진흥	545	419	480	494	559	560	2,512
문화예술 육성·지원	435	351	385	395	460	459	2,050
문화예술교육지원	40	42	47	47	47	47	229
시민과 함께하는 문화행사 개최	70	26	48	52	53	54	233
역사문화유산의 계승 발전	1,134	1,796	822	825	896	896	5,235
문화재 보존 복원	981	1,657	697	697	768	768	4,586
문화재 지정 관리	29	26	23	26	26	26	128
전통문화 활성화	91	79	70	70	70	70	358
전통문화시설 운영	32	34	32	32	32	32	163
한양도성 보존·관리·활용	58	121	115	93	86	65	480
한양도성 보존·정비	43	109	92	78	71	50	400
한양도성 세계유산 등재 및 시민참여 활성화	15	12	23	15	15	15	79
박물관 및 미술관 활성화	680	350	711	457	217	171	1,906
박물관 및 미술관 건립지원	680	350	711	457	217	171	1,906

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
문화도시 기반 조성	127	69	321	433	548	931	2,302
문화예술시설 건립	127	69	321	433	548	931	2,302
선사·고대 역사문화 공간 창조	63	60	63	65	66	67	321
관람지원기반 구축	23	23	24	25	25	25	123
박물관 운영 활성화	15	15	16	16	17	17	80
소장유물 확보 및 보존	24	23	23	24	24	24	118
도서관 및 독서문화 진흥	361	285	407	431	412	263	1,799
도서관 시설확충	136	87	249	255	231	76	898
도서관 육성지원	191	170	131	147	151	154	752
독서문화 진흥	12	10	11	11	12	12	56
서울도서관 운영	22	18	17	18	19	20	92
역사기반 구축·체계화	13	11	12	13	13	14	63
시사편찬 및 교육	13	11	12	13	13	14	63
〈관광체육국〉	2,190	1,985	2,075	2,214	1,992	2,060	10,326
아시아 최고 관광도시로의 도약	376	352	284	315	344	391	1,686
MICE 산업 육성 지원	100	95	114	140	166	210	725
서울 관광자원 발굴 및 상품화	79	93	145	150	153	157	698
지역관광 활성화 및 인프라 확충	197	164	25	25	25	25	263
서울만의 특화관광자원을 활용한 서울관광 활성화	366	279	297	323	349	353	1,600
서울강점 특화관광 콘텐츠 확충	44	33	33	34	35	36	172
이용자 중심의 서울관광 정보 확산	124	129	135	139	143	145	691
해외 홍보마케팅 강화	199	117	128	149	171	172	737
시민체육 및 국제스포츠 진흥발전	723	736	746	981	698	710	3,872
시립체육시설의 안정적 운영 및 관광 명소화	218	236	244	251	259	267	1,257
시민체육공간 확충	52	24	13	307	13	13	371
제100회 전국체육대회 개최 준비	2	55	71	-	-	-	126
체육단체 운영 지원	451	421	418	422	426	431	2,118
시민생활체육 진흥발전	398	279	422	422	422	422	1,966
생활체육 활성화	162	146	187	187	187	187	894
생활체육인프라 확충	210	109	210	210	210	210	950
여가스포츠 육성	26	24	24	24	24	24	122
시민체육시설 운영 및 관리	326	340	326	174	179	184	1,203
노후체육시설 개보수 사업	246	254	236	80	80	80	730
운동장이용 활성화 사업	3	3	4	4	4	4	19
체육시설 운영 및 유지관리	76	82	86	91	95	100	454
〈서울역사박물관〉	133	138	143	149	155	161	745
역사와 문화의 복합공간 창조	133	138	143	149	155	161	745
관람 지원기반 구축	37	35	35	37	39	40	186
박물관 활성화	57	54	63	72	77	83	349
소장유물 확보 및 보존	23	34	27	18	18	19	116
조사연구기능 강화	8	7	7	7	7	7	37
한양도성 전시관 운영	8	7	11	15	13	11	57
〈시립미술관〉	107	111	121	125	131	135	623
문화예술 진흥	107	111	121	125	131	135	623
미술관 운영 활성화	20	15	15	15	16	17	77
미술관 유지보수	28	23	23	24	24	24	118
소장작품 확보 및 관리	23	18	24	22	22	22	108
전시회 개최	36	56	58	65	69	72	320

- ◆ 서울의 미래 먹거리 마련을 위한 서울형 유망산업 육성 및 창업저변 확대
- ◆ 중소기업 및 소상공인 지원강화와 경제주체간 상생협력을 통한 동반성장
- ◆ 사회적경제 활성화, 사회혁신 착근을 위한 다양한 지역 거점 조성
- ◆ 공공일자리 성공모델 확산을 통한 지속가능한 ‘좋은 일자리 만들기’
- ◆ 서울형 노동정책 모델 정립으로 근로자 보호 사각지대 해소 및 고용의 질 제고

연차별 투자계획



(단위: 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
산업경제	5,643	5,681	5,679	5,778	5,925	5,936	28,999
(비중)	2.0	2.0	2.0	1.9	1.9	1.9	2.0

주요투자분야

- 지역별 혁신클러스터 조성 및 운영 활성화, 서울형 유망산업 육성 및 도심제조업 육성 지원, 거점별 창업인프라 구축 및 창업단계별 전주기 지원
- 양재 R&CD 혁신지구, 홍릉 바이오의료 앵커 조성 및 운영, 서울 창업허브 등 유망산업 육성 및 창업 지원 확대
- 소상공인 지원, 전통시장 시설개선 및 청년상인 육성 등 전통시장 자립기반 강화
- 뉴딜일자리 확대, 사회적경제기업 육성, 시구 상향적 협력적 일자리 창출 추진 등

□ 산업경제 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
서울형 창조 산업 육성	외국인직접투자(FDI) 유치	억불	69	71	73	75	77	79
	우수창업기업 및 대학창업동아리 지원팀수	개	140	150	160	170	180	190
	산학연 협력사업 기술이전 및 실용화	건	30	32	35	37	40	43
	독립영화 공공상영관 수	개소	55	60	62	65	67	70
포용과 동반 성장 기 반 강화	상가임대차상담센터 상담건수	건	11,500	12,000	12,250	12,500	12,750	13,000
	전통시장 상인 사업효과성 인식도	%	86.0	86.5	87	87.5	88	88.5
	민생침해 점검시행 및 조치율	%	93	94	94.5	95	95.5	96
지속 가능한 일자리 창출	일자리 창출수	개	250,000	294,217	350,060	423,672	508,406	610,087
	비정규직 정규직화 달성률(%)	%	100.0	-	-	-	-	-
	청·장년 창업자수	팀	450	450	450	450	450	450
사회적경제 활성 성	사회적경제 기업수	개	3,750	4,250	4,750	5,250	5,750	6,250
	협동조합 지원정책 만족도	%	84	85	86	87	88	89

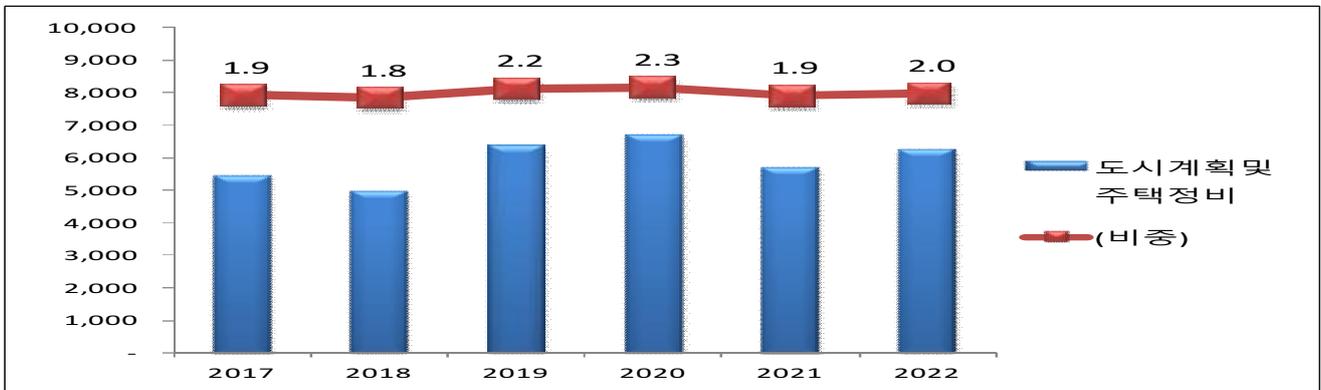
□ 단위사업별 투자계획

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
산업경제	5,643	5,681	5,679	5,778	5,925	5,936	28,999
<경제진흥본부>	2,994	2,825	2,771	2,881	3,047	3,042	14,565
활력이 넘치는 경제 환경 구축	1,039	1,022	648	718	648	785	3,821
기업활동 지원체계 구축	703	704	446	533	359	507	2,549
산학연 협력을 통한 지식기반산업 육성	318	308	193	176	280	268	1,226
희망경제 정책수립·운영	19	9	10	9	9	9	46
중소기업 및 소상공인 자립기반 확립	633	488	586	680	455	550	2,758
소상공인 보호 및 강소기업 육성	224	212	307	316	247	288	1,369
전통시장 활성화 지원	409	276	279	364	207	262	1,388
편리하고 안전한 시민생활경제 환경 조성	25	27	26	27	28	29	136
소비자 권익 보호	25	27	26	27	28	29	136
소상공인 보호 등 공정한 경제환경 조성	11	17	13	13	13	13	68
소상공인 피해구제 등 공정거래 질서 확립	11	17	13	13	13	13	68
문화산업 육성지원	306	248	318	352	333	270	1,521
문화콘텐츠산업 육성지원	125	101	156	125	86	85	554
영상산업 육성지원	89	87	100	131	147	84	548
패션산업 육성지원	92	60	62	95	100	101	419

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
신성장산업 육성 지원	230	375	163	207	132	133	1,009
산업클러스터 조성 및 활성화	230	375	163	207	132	133	1,009
디지털산업 육성 및 창업지원을 통한 경제활력 제고	446	370	262	262	326	465	1,686
디지털산업 기반시설 확충 및 지원	90	122	48	81	108	140	499
체계적 창업시스템 구축	215	237	185	181	219	325	1,147
체계적 창업시스템 구축(특별회계)	141	10	29	-	-	-	39
투자유치 활성화	47	41	37	37	37	37	190
매력적인 투자환경 조성	47	41	37	37	37	37	190
함께하는 생활속 도시농업 환경 조성	121	92	125	138	126	160	640
도시농업육성 지원	121	92	125	138	126	160	640
민을 수 있는 농수산물 유통환경 조성	88	91	539	388	886	533	2,437
농수산물 유통 선진화	56	87	475	120	886	533	2,101
유통거래질서 확립	32	4	64	268	1	0.2	336
과학기술 진흥	22	27	27	30	33	37	154
과학관 운영 활성화	7	5	5	5	5	5	26
교육프로그램 개발 및 운영	5	7	7	7	8	8	37
전시실 조성 및 운영	10	15	15	18	20	24	92
친환경 도시농업 육성	27	28	27	29	30	31	145
도시농업 활성화	15	14	14	15	16	17	76
친환경농업 기술보급	13	14	13	14	14	14	69
<일자리노동정책관>	2,213	2,343	2,319	2,349	2,330	2,330	11,672
실업없는 살기좋은 서울 구축	1,591	1,874	1,858	1,888	1,868	1,868	9,356
맞춤형 직업 교육 및 우수기능인 발굴육성	233	249	249	249	249	249	1,244
사회적 일자리 제공	1,262	1,533	1,531	1,561	1,542	1,542	7,709
일자리 연계 및 취업지원	96	92	78	78	78	78	403
노동존중문화 정착	314	174	168	168	168	168	844
근로자 복지 증진	267	141	135	135	135	135	682
지역노사관계 인정을 위한 간밀한 협력 체계 구축	47	33	33	33	33	33	163
사회적경제 생태계 조성	308	295	294	294	294	294	1,471
사회적경제 인프라 구축	150	136	135	135	135	135	675
지역사회중심의 사회적경제조직 발굴 및 육성	158	159	159	159	159	159	796
<문화본부>	409	414	478	425	419	431	2,168
디자인 역량 강화	409	414	478	425	419	431	2,168
SOFT서울 기반구축	354	380	373	383	378	390	1,904
사회문제 해결을 위한 디자인 개발	56	34	105	41	41	41	263
<정보기획관>	7	75	83	87	91	96	431
지식정보사회 선도기반구축	7	75	83	87	91	96	431
정보화 기반시설 확충	7	75	83	87	91	96	431
<기획조정실>	20	24	28	37	37	37	164
국제교류협력 추진	20	24	28	37	37	37	164
세계 대도시와의 교류협력	20	24	28	37	37	37	164

- ◆ 미래가치와 활력을 만드는 국가적 재생사업 추진
 - 서울시-중앙정부 협력적 도시재생추진체계 구축
 - 일자리 창출 및 도시발전을 선도할 도심권 신경제거점 재생
- ◆ 노후주거지 환경개선 및 공동체 복원을 통한 따뜻한 주거지 재생
- ◆ 미래 먹거리 창출, 산업경제 기반형 복합적 지역발전사업 추진
- ◆ 품격있는 야간 경관 및 도시미관 수준 향상

연차별 투자계획



(단위: 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
도시계획 및 주택정비	5,443	4,948	6,339	6,707	5,693	6,248	29,935
(비중)	1.9	1.8	2.2	2.3	1.9	2.0	2.0

*19~20년 마곡산업단지 공공산업지원시설 건립, 새로운 광화문광장 조성 등

주요투자분야

- 새로운 광화문 광장 조성, 노들섬 문화명소 조성, 남산 예정자락, 서울역 일대, 영등포 도심권, 용산전자상가, 장안평, 세운상가군 재생 등
- 영동대로 지하공간 복합개발, 동남권 국제교류복합지구, 창동·상계 신경제중심지, 서북권 지역거점 개발, 마곡단지 공공산업지원시설 건립 등
- 소외·낙후지역 도시경관 개선, 안암동 캠퍼스타운 추진, 캠퍼스타운 조성확대, 시민안전을 위한 주택가 빛 환경 개선

□ 도시계획 및 주택정비 분야 목표달성 지표

구 분		단위	2017	2018	2019	2020	2021	2022
도 시 재 생	1단계 서울형 도시재생사업 추진율	%	70	90	100	-	-	-
	2단계 서울형 도시재생사업 추진율	%	15	30	45	60	80	100
	새로운 광화문 광장 조성 추진율	%	5	10	40	70	100	-
	국제교류복합지구 조성 추진율	%	20	30	40	50	60	70
	창동·상계 신경제중심지 조성 사업 추진율	%	22	40	55	80	100	-
	마곡산업단지 공공산업지원시설 건립 추진율	%	10	30	70	100	-	-
	지역거점 발전계획 수립 추진율	%	10	30	70	100	-	-
도 시 계 획	소외 낙후지역 도시경관 개선	%	40	20	10	10	10	10
	캠퍼스타운 조성확대	%	5	15	20	20	20	20
	시민안전을 위한 주택가 빗환경 개선	%	10	10	20	20	20	20

□ 단위사업별 투자계획

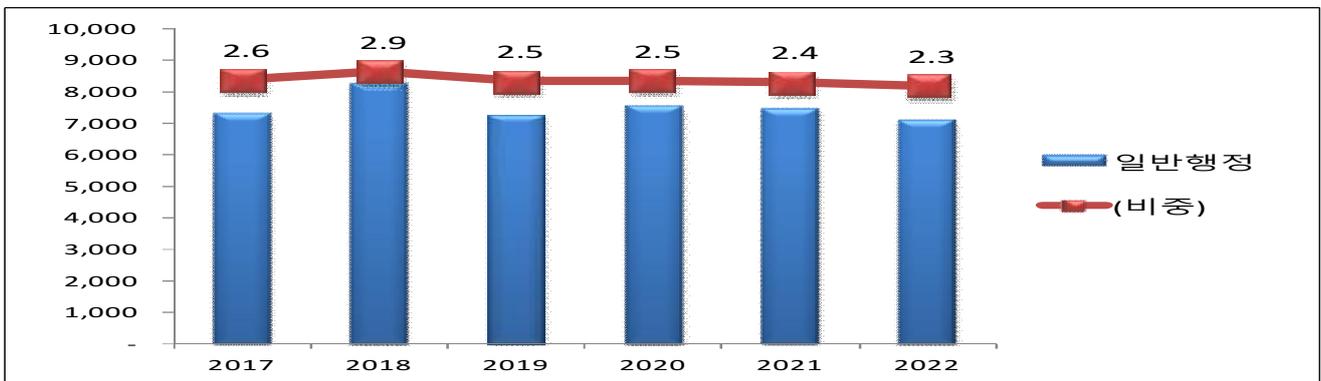
실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
도시계획 및 주택정비	5,443	4,948	6,339	6,707	5,693	6,248	29,935
<도시재생본부>	2,313	2,389	3,503	2,647	2,080	544	11,164
도시재생의 발전기반 제고	84	109	31	31	31	31	232
도시재생 계획 수립(도시개발)	24	35	31	31	31	31	158
도시재생사업 지원체계 구축	11	5	-	-	-	-	5
도시재생연구	49	69	-	-	-	-	69
도시개발의 공공성 강화	283	37	661	241	20	15	974
도시발전 및 공공개발(도시개발)	283	37	661	241	20	15	974
공공재생 계획 수립	455	715	153	-	-	-	868
공공개발 및 공공공간 확충(도시개발)	455	715	153	-	-	-	868
도시기능 회복 및 활성화	297	188	0.3	0.2	0.1	0.1	189
도시환경정비	9	0.3	-	-	-	-	0.3
도시환경정비 및 체비지 관리 등(도시개발)	20	105	0.2	0.2	0.1	0.1	106
도시환경정비(주택사업)	268	83	0.1	-	-	-	83
지속가능한 역사문화도심 구현	361	267	1,954	1,604	1,475	-	5,301
도심 역사문화자원 관리	38	231	361	170	40	-	802
도심상가 활성화	312	-	-	-	-	-	-
역사도심활성화	11	36	1,593	1,434	1,435	-	4,498

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
주민 중심, 주민 주도의 주거재생사업 추진	268	296	268	392	312	255	1,523
근린형 도시재생활성화사업 지원	95	157	94	148	96	25	520
근린형 도시재생활성화사업 추진	174	139	174	244	216	230	1,002
사람 중심의 주택정비사업 추진	217	301	-	-	-	-	301
공공지원제도의 발전적 운영(도정)	145	140	-	-	-	-	140
뉴타운사업의 안정적 관리(재축)	24	52	-	-	-	-	52
주민중심의 정비사업 추진(도정)	48	109	-	-	-	-	109
뉴타운사업의 안정적 추진	194	244	95	95	6	7	446
뉴타운지원(재축)	194	244	95	95	6	7	446
평생 살고 싶은 마을만들기 추진	155	232	342	283	236	236	1,330
주거지 재생사업 추진(도정)	152	232	341	282	235	235	1,326
주거지 재생사업 추진(재축)	2	0.5	1.0	1.0	1.0	1.0	4
주거지재생사업추진	0.4	0.4	-	-	-	-	0.4
<지역발전본부>	573	524	607	1,994	1,961	4,042	9,128
도시재생 및 공공개발	57	61	23	1,450	1,595	3,838	6,967
국제교류복합 공간 육성(광역교통시설특별회계)	12	53	15	1,443	1,580	3,830	6,921
국제교류복합 공간 육성(도시개발특별회계)	45	8	8	8	15	8	47
도시경제기반형 활성화계획 추진	321	279	261	214	256	135	1,145
도시재생 계획수립(도시개발)	282	275	259	196	255	134	1,119
창동·상계 신경재중심지 조성	39	4	2	18	1	1	26
첨단 R&D 단지 조성 및 도시재생	17	139	319	323	103	63	946
도시재생 계획수립	-	10	30	60	70	30	200
신성장 경제거점 마곡 R&D클러스터 조성	17	129	289	263	33	33	746
지역발전 계획 수립(서북권사업과)	178	44	5	7	7	7	70
도시개발 및 지역발전 수립	178	44	5	7	7	7	70
<주택건축국>	1,349	751	1,301	1,171	1,224	1,256	5,703
서민주거 안정도모	1,071	149	701	584	616	629	2,679
건축주택정보관리 강화(일반)	2	2	2	2	2	2	10
저소득층 주거안정 도모(국민)	540	32	550	428	456	463	1,929
저소득층 주거안정 도모(도정)	525	97	132	136	140	145	650
저소득층 주거안정 도모(일반)	3	16	15	16	17	17	81
주택정책 수립(일반)	2	3	2	2	2	2	9
아름답고 매력있는 도시건축조성 지원	55	38	38	40	41	43	200
건축물 공공성 강화	22	19	20	21	22	23	105
도시건축문화 구현(일반)	32	19	18	19	19	20	95
수요자 중심의 임대주택 공급 확대	2	361	372	386	400	415	1,934

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
공공임대주택 공급확대(국민)	2	361	371	386	400	414	1,932
공공임대주택 공급확대(도정)	-	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	2
공공임대주택 공급확대(일반)	0.4	0.3	0.3	-	-	-	1
평생 살고 싶은 주거공동체 만들기	125	102	91	60	61	62	377
공공주택커뮤니티 활성화 및 공동주거문화개선(일반)	29	23	25	24	25	26	122
공공주택커뮤니티 활성화 및 공동주거문화개선(주택사업별)	21	20	36	36	36	37	165
시민아파트 정리(일반)	75	59	31	-	-	-	90
한옥건축자산보전진흥	96	101	99	102	104	107	513
전통문화계승발전(일반)	78	74	68	79	79	80	380
전통문화계승발전(주택사업)	18	27	31	23	25	27	132
〈재무국〉	813	907	539	537	20	20	2,023
국·공유재산의 체계적 관리	813	907	539	537	20	20	2,023
국·공유재산의 효율적인 매각 및 관리	813	907	539	537	20	20	2,023
〈도시계획국〉	287	286	279	288	299	311	1,464
도시계획의 발전기반 제고	39	38	20	14	11	14	97
도시발전연구	39	38	20	14	11	14	97
도시관리의 질적수준제고	95	63	24	23	23	28	160
도시건축공동위원회 운영 등	46	27	12	8	8	10	66
환경개선 및 도시개발 관련사업	49	35	12	15	14	18	94
도시 발전기반 제고	61	128	182	197	215	205	927
도시계획 시설정비	5	8	0.3	0.3	0.3	0.4	9
도시계획 시설정비(도시개발특별회계)	2	-	-	-	-	-	-
캠퍼스타운 조성	52	120	181	197	215	204	918
캠퍼스타운 조성(도시개발특별회계)	2	-	-	-	-	-	-
도시계획관련 인프라 구축	4	7	2	3	3	3	18
관련 위원회 운영	0.7	0.7	0.4	0.5	0.5	0.6	3
효율적 도시관리를 위한 인프라 구축 등	4	6	2	2	2	3	15
도시 야간경관 수준 향상	87	51	51	51	48	60	261
야간경관 및 광고물 관리 등	87	51	51	51	48	60	261
〈도시공간개선단〉	108	89	111	69	109	75	454
도시경관개선	99	82	106	64	103	69	424
도시공간 환경수준 향상	99	82	106	64	103	69	424
공공디자인 수준 향상	9	7	6	6	6	6	30
공공디자인 기준 적용	4	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	6
공공디자인선도 및 표준화	5	6	5	5	5	5	24

- ◆ 열린 시정, 투명한 시정, 따뜻한 시정 함께하는 시정 추진
- ◆ ‘서울형 청년보장 추진’으로 청년의 자립기반 강화와 활력제고
- ◆ 실험과 연결을 통해 도시문제를 해결하는 글로벌 사회혁신 허브 조성
- ◆ 새로운 연결, 다른 경험 Global Digital Seoul 2020 추진

□ 연차별 투자계획



(단위 : 억원, %)

구분	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
순 계	283,742	279,963	288,415	297,803	305,352	313,725	1,485,258
일반 행정	7,287	8,238	7,233	7,556	7,419	7,075	37,521
(비 중)	2.6	2.9	2.5	2.5	2.4	2.3	2.5

*18년 서울기록원 건립 종료 및 제7회 지방선거관리 등

주요투자분야

- 찾아가는 동주민센터 성공적 정착으로 민원·행정 중심의 동주민센터를 찾아가는 복지·마을자치의 거점으로 전환
- 청년 활동보장 등 자립기반 구축, 마을활력소 등 지역공동체 활성화 추진
- 서울기록원 건립 추진 및 정보소통광장 서비스 확대로 참여시정 구현
- 에스플렉스센터, 디지털혁신파크, 사물인터넷(IoT)도시, WiFi 인프라 확충, 디지털재단 등 데이터 기반의 사회혁신 기반 조성
- 첨단 ICT 기술 시정 적용을 통한 도시문제 해결 및 지능형 시정 구현

□ 단위사업별 투자계획

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					계
		2018	2019	2020	2021	2022	
일반행정	7,287	8,238	7,233	7,556	7,419	7,075	37,521
〈기획조정실〉	3,170	3,465	2,838	3,063	3,114	2,878	15,357
시정현안 기획조정	7	10	10	8	8	8	44
시의회 협력강화	0.9	1.0	0.9	0.9	0.9	1.0	5
시정주요현안 체계적 관리	7	9	9	7	7	7	39
시정의 효율성 제고	986	839	780	1,007	1,056	818	4,500
시정 연구기능 강화	757	591	526	742	781	533	3,173
출연(기획조정실 조직담당관)	222	242	252	262	272	283	1,310
시정평가 기능 강화	17	16	17	17	17	17	83
성과지향의 평가	12	12	12	12	12	12	58.1
시민평가	4	4	4	4	4	4	20
시정의 위험관리	0.2	-	0.2	0.2	0.2	0.2	1
지속적인 평가관리 및 운영	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	0.9	4
행정환경 변화에 대응하는 탄력적 조직운영	7	7	3	3	3	3	18
법무행정서비스 기능강화 및 시민권익 구제 확대	5	6	6	6	6	6	31
법무행정서비스 기능 강화	2	3	3	3	3	3	13
신속한 행정절차이행을 통한 권익구제 확대	3	3	3	3	3	3	17
법치시정 확립 및 법률서비스 지원 확대	46	59	61	61	61	61	303
법률서비스 지원 확대	6	9	10	10	10	10	49
소송업무 관리강화를 통한 승소율 제고	40	50	51	51	51	51	254
시정현안 협업기반 조성	13	14	14	14	15	15	71
대국회 협력업무 강화	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	4
지방자치단체 교류협력강화	12	13	13	13	14	14	67
재정운용의 건전성 제고	38	40	39	39	39	39	195
시정성과주의제고	38	40	39	39	39	39	195
효율적 재정운영	1,991	2,414	1,843	1,843	1,843	1,843	9,786
재정운영의 효율성 제고	2	2	2	2	2	2	12
재정의 효율적 운영	0.8	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	3
지역상생발전 관리	1,988	2,411	1,840	1,840	1,840	1,840	9,771
시민참여 활성화 촉진	5	6	5	5	5	5	28
시민참여예산제 운영	5	6	5	5	5	5	28
공기업 재정운영의 효율성 제고	8	7	7	7	7	8	35
투자,출자출연기관 경영효율화	7	6	6	6	7	7	32
투자,출자출연기관 역량 강화	0.2	0.6	0.6	0.6	0.7	0.7	3
세계도시협력추진	54	54	56	57	57	58	282
세계도시와의 우수정책 공유	54	54	56	57	57	58	282
〈행정국〉	1,138	1,827	1,173	1,272	1,207	1,133	6,612
행정지원체계 강화	223	216	231	230	237	243	1,156
물품관리	12	7	7	7	7	7	35
청사관리	204	203	217	217	223	229	1,087
행정관리 지원	7	7	7	6	7	7	34

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
회합과 사람 중심의 성장인사 운영	75	76	76	77	77	78	383
인사관리 운영	61	61	62	62	62	63	311
포상관리	14	15	15	15	15	15	73
인적자원 역량 강화	436	492	496	627	568	534	2,716
공무원 복지증진	273	310	307	313	319	325	1,574
교육훈련	111	121	118	114	116	119	588
수련원 관리 사업	52	61	71	200	132	90	555
시·자치구간 공동협력 추진	140	157	169	169	156	102	754
시·자치구간 공동협력	140	157	169	169	156	102	754
시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현	192	572	119	100	97	98	986
시민참여 강화	192	572	119	100	97	98	986
정보관리강화	62	307	74	62	65	73	580
기록물 시설관리	50	295	60	49	52	59	515
정보소통혁신	11	12	14	13	13	14	66
신명나게 일하는 직장분위기 조성	10	7	7	7	7	7	35
수련원 관리사업	10	7	7	7	7	7	35
<서울혁신기획관>	1,040	970	1,228	1,206	1,031	961	5,396
사회문제 해결을 위한 사회혁신의제 발굴실행	302	172	483	125	130	139	1,050
사회혁신 기반 조성 및 성과 확산	302	172	483	125	130	139	1,050
민관협력을 통한 협치행정 구현	54	53	56	57	59	60	285
민관협력 강화 지원 및 활성화 사업	54	53	56	57	59	60	285
마을공동체를 회복하여 따뜻한 서울조성	329	295	189	171	150	154	960
주민주도의 마을공동체 회복지원	329	295	189	171	150	154	960
청년의 삶의 질 획기적 개선	339	423	477	827	668	580	2,975
청년거버넌스 활성화 및 자립기반 조성	92	85	98	407	221	133	943
청년의 자립기반 구축 및 권익증진	247	338	379	420	447	447	2,031
시정갈등의 예방 및 조정	4	9	11	11	12	12	55
예방적 갈등관리 및 역량강화	4	9	11	11	12	12	55
시민 인권보호 및 권리증진	12	19	12	14	12	15	71
시민 인권증진 및 인권의식 확산	12	19	12	14	12	15	71
<정보기획관>	859	810	813	842	853	863	4,181
지식정보사회 선도기반구축	129	112	181	164	193	198	847
모바일 행정서비스 제공	12	16	30	30	30	30	136
전자정부 홍보마케팅	12	12	12	14	12	12	61
정보서비스 시민이용 활성화	0.1	0.6	0.6	0.6	0.5	0.5	3
정보서비스의 안정적 지원	40	31	74	54	55	55	270
정보화 기반시설 확충	65	53	65	65	95	100	378
데이터 중심의 행정 서비스 혁신	92	76	66	68	71	71	351
고품질 열린 데이터로 민간 활용 촉진	21	21	11	11	11	11	65
빅데이터를 활용한 선제적과학적 행정 구현	35	23	16	16	16	16	87
통계체계 확립	36	32	39	41	43	43	199
행정정보시스템 고도화	53	51	37	37	38	38	201
행정정보시스템의 기능강화	26	28	24	25	26	26	127
행정정보화시스템 사업	27	22	13	13	13	13	74
도시기반시스템 고도화	12	14	17	18	17	17	82

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
공간정보 통합관리	8	11	13	15	14	14	66
대시민 정보서비스 고도화	4	3	3	3	3	3	16
GIS 시스템을 기반으로 스마트 서울 전략 사업 추진	21	22	22	22	22	22	111
GIS 운영시스템	19	20	21	21	21	21	104
유비쿼터스 서비스 도입 및 확산	1	1	1	1	1	1	7
정보인프라 확충 및 운영	237	181	198	198	185	186	948
정보보호체계 구축	61	56	55	55	80	80	327
정보통신인프라 확충	176	125	143	143	105	106	621
정보서비스의 안정적 운영	315	355	293	334	327	331	1,640
시스템 유지관리	74	71	74	75	75	75	372
시스템 장비교체 및 보강	209	255	188	228	220	224	1,114
정보화교육	12	11	11	11	11	11	55
청사유지관리	20	18	20	20	20	20	99
<시민소통기획관>	426	449	467	487	503	512	2,418
시민과 함께하는 참여와 소통 시정구현	128	128	124	172	134	138	696
대중매체 활용 시정정보 제공	34	41	34	32	39	41	187
시민과 함께 만드는 시정간행물 운영	13	13	13	11	13	13	65
시민과의 현장소통 확대	77	70	73	125	76	78	422
영상매체 활용 시정 정보제공	4	4	4	4	5	5	23
시민 자긍심 고취 및 도시 경쟁력 제고	37	40	45	40	49	47	220
체계적이고 지속적인 브랜드 관리	37	40	45	40	49	47	220
시민중심의 민원행정서비스 제공	214	234	251	233	269	274	1,260
고품질 민원서비스 제공	206	224	243	226	261	266	1,220
여권업무대행	8	10	8	7	8	8	41
뉴미디어 활용 시민과의 소통 활성화	44	43	43	40	49	51	226
뉴미디어 트렌드에 맞는 채널 및 콘텐츠 보급 확산	19	21	21	19	24	25	110
소셜미디어 등을 통한 커뮤니케이션 강화	8	7	7	7	8	9	38
시민 눈높이에 맞는 웹사이트 관리 및 운영	17	15	15	14	16	17	77
시민에게 감동을 주는 통합행정서비스 기반 구축	3	3	3	3	3	3	16
신속행정 기반조성 및 확산	3	3	3	3	3	3	16
<재무국>	226	278	291	246	254	253	1,322
회계 및 계약제도 개선	19	22	20	20	21	21	103
체계적인 계약제도 운영	2	4	2	2	2	2	12
회계제도 개선 및 효율적 운영	17	18	18	18	19	19	92
국·공유재산의 체계적 관리	21	38	20	22	24	24	128
국·공유재산의 효율적인 매각 및 관리	21	38	20	22	24	24	128
계약심사업무 효율화	0.8	1.0	0.8	0.8	0.8	0.9	4
계약심사업무 전문성 강화	0.8	1.0	0.8	0.8	0.8	0.9	4
조세체계의 효율적 개편	1.1	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	7
납세자 권리보호	1.0	1.2	1.3	1.3	1.3	1.3	6
지방세제 개선	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	1
일반예산(타기관지원등)	-	40	22	23	24	25	134
출연(재무국 세제과)	-	40	22	23	24	25	134
시세입 목표달성	103	97	148	99	105	101	551
세수증대 동기부여	58	58	58	58	58	58	290

실국/정책/단위사업명	2017	계획기간					
		2018	2019	2020	2021	2022	계
세외수입 전산시스템 효율적 관리	13	8	58	8	14	9	97
세입관련 전산시스템 효율적관리	17	16	17	17	17	17	84
효율적인 세입관리	15	15	16	16	16	17	80
조세정의 실현	81	78	79	79	79	79	393
강도 높은 고액채납시세징수 지원	3	3	3	3	3	3	15
강도높은 체납 시세징수지원	78	75	76	76	76	76	379
<의회사무처>	238	248	228	238	247	257	1,218
의회운영 강화 및 의회 청사시설의 안정적 관리	125	145	133	140	146	154	718
의회운영 사업	100	105	105	110	115	119	554
의회청사 환경개선	24	40	27	31	31	34	164
의정활동의 적극홍보 및 정보화 사업 추진	86	76	67	69	73	75	361
의정활동 홍보 사업	58	53	48	50	54	56	261
정보화 사업	28	23	19	19	19	19	100
국내·외 교류사업 추진 및 의정활동 지원강화	28	28	28	28	28	28	139
국내·외 교류사업	12	11	11	11	11	11	57
시민권익보호 지원	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	2
예산정책활동지원사업	3	2	2	2	2	2	12
입법활동지원사업	13	13	13	13	13	13	67
<인재개발원>	161	162	166	173	179	186	865
인재양성 및 시험관리	161	162	166	173	179	186	865
각종 시험 관리	59	56	56	60	72	78	322
교육계획·프로그램개발 및 운영	13	12	11	10	11	12	56
교육과정 운영	59	61	56	56	62	61	296
교육시설 유지 및 장비 확충	31	33	43	47	34	35	192
<대변인>	15	15	15	16	16	17	79
공정한 보도체계 확립	15	15	15	16	16	17	79
보도기획 기능 강화	9	9	9	9	10	10	46
시정보도 지원체계 구축	6	6	6	7	7	7	33
<감사위원회>	11	11	11	11	12	12	58
맑고 깨끗한 공직풍토 조성	4	4	4	4	4	4	20
자율적인 공직기강 확립	4	4	4	4	4	4	20
시정 청렴도 향상	2.2	1.5	1.2	1.2	1.2	1.2	6
시정 청렴도 향상	2.2	1.5	1.2	1.2	1.2	1.2	6
안전도시 서울 구현	1.1	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	7
안전시스템의 정상가동 및 안전위해요인 사전 제거	1.1	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	7
부조리 사전예방기능 강화	4	5	5	5	5	5	25
공무원 행동강령을 바탕으로 클린 부조리신고 활성화	2	3	4	4	4	4	18
공직기강 확립을 위한 기강감찰 운영	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	2
공직자재산등록 심사제도 운영	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	4
<시민감사옴부즈만위원회>	3	3	3	3	3	3	15
시민참여 감사 활성화 및 시민권익보호 증진	3	3	3	3	3	3	15
고충 및 생활민원의 적극적 해소	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	4
시민감사옴부즈만위원회 역량강화 및 선진화	0.9	0.9	0.9	1.0	1.0	1.0	5
시민참여감사로 투명성 제고	1.1	1.1	1.1	1.2	1.3	1.3	6

제5장 기금운용 계획

가 기금 개요

- 2017년 현재 개별법령과 지방자치법, 지방자치단체 기금관리기본법 및 개별 기금설치조례에 의거 15개 기금을 관리·운용 중
- '17년도 말 현재 총 3조 5,881억원을 조성하고 '18년도 조성액 5,887억원, 사용액 9,948억원으로 연도말 현재 조성잔액은 3조 1,820억원으로 추정
- '18년 기금운용규모는 16개 기금(도시재생기금 신설) 2조 1,841억원으로 '17년 2조 2,143억원 대비 302억원(△1.4%) 감소

나 조성 현황

○ 2018년도 조성규모

- 기금 조성규모 : 16개 기금 3조 1,820억원 (전년대비 △8.1% 감소)

연 도 별	2016년(결산)	2017년 * (A)	2018년 * (B)	증감(B-A)
조 성 액	1조 1,141억원	6,257억원	5,887억원	△370
사 용 액	9,360억원	1조 684억원	9,948억원	△736
조성 잔액	4조 112억원	3조 4,639억원	3조 1,820억원	△2,819

* 당초계획

- 기금 조성내역

2017년말 조성액(최종)	2018년도 조성·사용액		2018년말 조성액(계획)
	조 성 액	사 용 액	
3조 5,881억원	5,887억원	9,948억원	3조 1,820억원
○ 예치금 12,053	○ 전입금 2,120	○ 비용자성 사업비 3,308	○ 예치금 11,743
○ 예탁금 23,828	○ 융자금회수 2,005	○ 융자성 사업비 2,587	○ 예탁금 20,077
	○ 예수금 554	○ 예수금원리금상환 2,966	
	○ 이자수입 456	○ 기타지출 등 1,087	
	○ 기타수입 752		

○ 운용 중인 기금현황

연번	기금명	설치연도	근거법령	설치목적
1	재정투융자기금	1992	지방자치법 제142조 및 서울특별시 재정투융자기금설치조례	◦ 도시기반시설 및 지역개발사업 등 용자
2	중소기업육성기금	1965	지방자치법 제142조 및 서울특별시 중소기업육성기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 중소기업육성을 위한 운전 및 시설 자금 용자
3	식품진흥기금	1989	식품위생법 89조 및 서울특별시 식품진흥기금조례	◦ 식품위생 수준향상을 위한 사업시행 및 용자
4	기후변화기금	2007	지방자치법 142조 및 서울특별시 기후변화기금의 설치 및 운용에 관한 조례 제3조	◦ 온실가스 저감, 신재생에너지 개발보급, 에너지이용 효율화 및 도시가스 공급 등 촉진
5	사회투자기금	2012	지방자치법 142조 및 서울특별시 사회투자기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 사회구성원 공동의 삶의 질 향상 및 좋은 일자리 창출을 위한 자원 마련
6	도로굴착복구기금	1989	지방자치법 142조 및 서울특별시 도로굴착복구기금 설치 조례	◦ 굴착도로의 신속한 복구 및 사후관리
7	여성발전기금	1996	지방자치법 142조, 여성발전기본법 제5조, 서울특별시 성평등 기본조례 제38조	◦ 여성의 사회참여 활동 및 복지사업 지원
8	자원회수관련시설 주변지역지원기금	1996	폐기물처리시설 설치촉진 및 주변지역 지원 등에 관한 법률 제21조 및 서울특별시 자원회수시설 주변영향지역 주민지원기금 조례	◦ 자원회수시설 주변지역 주민 복리증진
9	사회복지기금	1999	지방자치법 142조 및 서울특별시 사회복지기금조례	◦ 노인·장애인 등과 저소득시민의 복지증진
10	체육진흥기금	2000	지방자치법 142조 및 서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 체육 진흥과 육성을 위한 사업 및 활동지원
11	감채기금	2001	지방자치법 142조 및 서울특별시 감채기금설치 및 운용조례	◦ 채무 원리금 상환 재원의 안정적 확보
12	재난관리기금	2003	재난 및 안전관리 기본법 제67조, 재해구호법 제14조, 서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례	◦ 각종 재해 및 재난의 예방과 신속한 구호와 복구
13	남북교류협력기금	2004	지방자치법 142조 및 서울특별시 남북교류협력에 관한 조례	◦ 남북간 교류 및 협력사업의 지원
14	대외협력기금	2005	지방자치법 142조 및 서울특별시 대외협력기금 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 자매·우호도시 및 타 지자체와의 교류협력
15	지역개발기금	2017	지방자치법 제142조 및 지방공기업법 제19조 제2항	◦ 지역개발사업 및 지방공기업 사업의 원활한 추진을 위한 지원
16	도시재생기금	2017	지방자치법 제142조 및 서울특별시 도시재생기금의 설치 및 운용에 관한 조례	◦ 지속적이고 안정적인 도시재생 활성화 지원

다 기금별 중기계획

(단위: 억원)

기금명 (계정)	주요항목	계	2018	2019	2020	2021	2022	
기총	금괄	수입	100,748	21,841	19,167	20,039	19,723	19,978
		지출	44,380	10,098	7,642	8,862	8,829	8,949
		예치금	56,368	11,743	11,525	11,177	10,894	11,029
재투기	정자금	수입	33,793	7,215	6,408	7,099	6,552	6,519
		지출	15,416	2,338	2,408	3,599	3,552	3,519
		예치금	18,377	4,877	4,000	3,500	3,000	3,000
중소기 중육기	업성금	수입	10,862	2,500	2,094	2,092	2,088	2,088
		지출	8,986	2,426	1,643	1,641	1,639	1,637
		예치금	1,876	74	451	451	449	451
식품진 기	흥금	수입	359	99	74	61	66	59
		지출	288	56	58	58	58	58
		예치금	71	43	16	3	8	1
기후변 기	화금	수입	5,054	681	797	914	1,252	1,410
		지출	4,816	561	711	907	1,231	1,406
		예치금	238	120	86	7	21	4
사회투 기	자금	수입	1,024	169	124	220	280	231
		지출	714	143	82	143	173	173
		예치금	310	26	42	77	107	58
도로굴 도복기	착구금	수입	1,735	384	365	347	329	310
		지출	1,264	253	253	253	253	252
		예치금	471	131	112	94	76	58
성평 기	등금	수입	55	11	11	11	11	11
		지출	45	9	9	9	9	9
		예치금	10	2	2	2	2	2

(단위: 억원)

기금명 (계정)		주요항목	계	2018	2019	2020	2021	2022	
사회관시주지 기	원수련설 변역원금	수입	1,613	377	360	342	277	257	
		지출	1,472	324	324	324	260	240	
		예치금	141	53	36	18	17	17	
	수도권 매립지 환경개 선정	수입	519	289	230	-	-	-	
		지출	510	285	225	-	-	-	
		예치금	9	4	5	-	-	-	
사복 기	노인 복지 계	수입	65	21	11	11	11	11	
		지출	33	9	6	6	6	6	
		예치금	32	12	5	5	5	5	
	장애인 복지 계	수입	552	120	108	108	108	108	
		지출	150	30	30	30	30	30	
		예치금	402	90	78	78	78	78	
	자 계	활 정	수입	80	22	20	16	12	10
			지출	36	11	7	6	6	6
			예치금	44	11	13	10	6	4
	주 지 계	거 원 정	수입	1,696	336	340	340	340	340
			지출	1,403	273	280	281	284	285
			예치금	293	63	60	59	56	55
체 육 진 흥 기	흥 금	수입	493	93	100	100	100	100	
		지출	405	81	81	81	81	81	
		예치금	88	12	19	19	19	19	
감 기	채 금	수입	1,996	1,832	39	40	42	43	
		지출	1,965	1,829	34	34	34	34	
		예치금	31	3	5	6	8	9	

(단위: 억원)

기금명 (계정)		주요항목	계	2018	2019	2020	2021	2022
재관기	난리금	수입	26,011	4,991	5,093	5,293	5,217	5,417
		지출	4,388	968	993	993	717	717
		예치금	21,623	4,023	4,100	4,300	4,500	4,700
	구계	수입	11,581	2,100	2,387	2,383	2,318	2,393
		지출	92	18	19	19	18	18
		예치금	11,489	2,082	2,368	2,364	2,300	2,375
남협력	교류기	수입	932	118	159	211	254	190
		지출	385	71	71	81	81	81
		예치금	547	47	88	130	173	109
대협력	외협력	수입	266	84	37	37	48	60
		지출	134	47	30	19	19	19
		예치금	132	37	7	18	29	41
	국내협력	수입	249	51	45	48	51	54
		지출	119	27	23	23	23	23
		예치금	130	24	22	25	28	31
지역개발기금	수입	54	9	10	11	12	12	
	지출	-	-	-	-	-	-	
	예치금	54	9	10	11	12	12	
도시재생기금	수입	1,759	339	355	355	355	355	
	지출	1,759	339	355	355	355	355	
	예치금	-	-	-	-	-	-	

제6장 통합재정통계

□ 통합재정수지 전망 및 관리방안

- 우리 시의 재정규모는 전체 지방자치단체 중 가장 크고, 재정자립도 및 재정자주도 역시 동종단체 대비 매우 높은 수준으로 우리 시의 재정상태는 전체적으로 건전하다고 할 수 있음
 - ※ 2017년도 서울특별시의 당초예산 기준 재정자립도 85%
- 서울시의 통합재정수지 적자는 특별회계와 기금에 의한 순융자 발생으로 인해 적자인 상황
- 공기업 부채 감축, 지방채 발행 최소화, 과도한 투자사업 자제 등을 통하여 통합재정수지 개선을 위해 노력 중임

< 연도별 통합재정수지 현황 및 전망 >

(단위 : 억원)

구 분	2015 (최종)	2016 (최종)	2017 (당초)	중기 전망				
				2018	2019	2020	2021	2022
①통합재정규모	228,125	243,127	258,206	275,671	288,270	300,611	312,375	322,524
②총수입	224,303	237,744	251,615	268,200	281,199	293,430	304,800	314,475
③총지출	226,659	241,452	255,986	272,586	285,042	297,259	308,907	318,945
④용자지출(㉠)	7,850	8,332	8,838	9,459	9,906	10,325	10,719	11,059
⑤용자회수(㉡)	6,384	6,657	6,618	6,374	6,678	6,974	7,250	7,480
⑥순융자(㉢=㉠-㉡)	1,467	1,675	2,220	3,085	3,227	3,352	3,468	3,579
통합재정수지	△3,823	△5,384	△6,591	△7,470	△7,071	△7,181	△7,576	△8,049

☞ 통합재정규모 = ③총지출(경상지출+자본지출) + ⑥순융자(용자지출-용자회수)

통합재정수지 = ②총수입 - (③총지출 + ⑥순융자)

□ 작성개요

- (계획기간) 2018~2022년(5년)
- (대상회계) 일반·특별회계 및 기금, 시교육청, 지방공사·공단, 출자·출연기관 등
- (작성방법) 총계기준
 - 서울시교육청, 지방공사·공단, 출자·출연기관에서 행정안전부 지정서식에 따라 제출받아 작성

□ 중기 지역 통합재정 통계

- '18~'22년 계획기간 지역통합재정통계 규모는 연평균 53조 356억원 수준 (연평균 증가율 1.4%)
 - 교육청 특별회계는 유·초·중등교육의 중장기적 비전과 교육재정투자계획 등을 전망·반영하여 전체 연평균 1.8% 수준 지출규모 증가
 - 공사공단, 출자·출연기관은 향후 재정소요 등 전망하여 공사공단은 연평균 4.7% 감소, 출자·출연기관은 2.5% 증가할 것으로 예상

(단위 : 억원, %)

구 분	2017 (당초)	중기 전망						연평균	
		2018	2019	2020	2021	2022	계	규모	증가율
총 계	495,880	520,185	516,144	528,968	537,931	549,365	2,652,592	530,518	1.4
일반회계	206,227	226,731	234,699	242,529	249,407	253,410	1,206,777	241,355	2.8
특별회계	176,678	187,190	186,260	190,189	195,809	204,403	963,852	192,770	2.2
공기업특별회계	7,900	16,576	17,437	17,579	17,820	17,926	87,338	17,468	2.0
기타특별회계	82,397	74,122	72,890	75,711	77,981	82,850	383,554	76,711	2.8
교육청특별회계	86,381	96,493	95,932	96,899	100,009	103,627	492,960	98,592	1.8
기 금	22,364	22,321	19,668	20,742	19,723	19,978	102,432	20,486	△2.7
서울시 기금	22,143	21,841	19,167	20,039	19,723	19,978	100,748	20,150	△2.2
교육청 기금	221	480	501	703	-	-	1,684	337	△100.0
공사·공단	82,910	75,941	67,349	67,047	64,359	62,753	337,449	67,490	△4.7
출자·출연기관	7,701	8,001	8,168	8,461	8,632	8,820	42,082	8,416	2.5